



Отчет об устойчивом развитии за 2025 год

АО «Узтрансгаз»



Содержание

Обращение Председателя АО «Узтрансгаз»	3
Об Отчете	5
Об АО «Узтрансгаз»	8
Ключевые показатели и события Отчетного периода	3
Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН	6
Повышение эффективности газотранспортной системы	10
«Год охраны окружающей среды»	13
Гендерное равенство	21
1. Определение существенных тем	26
2. Управление устойчивым развитием Общества	32
3. Управление рисками	42
4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры	50
Риск снижения объемов транспортировки газа	52
Риск снижения надежности газотранспортной инфраструктуры вследствие износа и старения активов	66
Возможность привлечения льготного и долгосрочного финансирования	82
5. Энергопотребление и энергоэффективность	92
Риск дефицита электроэнергии и перебои электроснабжения в цепочке создания стоимости	93
Возможность повышения энергоэффективности за счет технологических решений	101
6. Охрана труда и промышленная безопасность	109
Риск производственного травматизма при выполнении работ повышенной опасности	113
Риск негативного воздействия формального подхода в процедурах производственной безопасности	125
Возможность развития культуры безопасности и повышения вовлеченности персонала в вопросы ОТиПБ	132
7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	144

Риск изменения климатических условий, таких как экстремальная жара, дефицит водных ресурсов и пыльные/песчаные бури, на производственные процессы и условия труда.....	154
Риск углеродного ценообразования и роста затрат на сокращение выбросов парниковых газов	161
Возможность сокращения утечек метана в целях повышения экономической эффективности	167
Приложение 1. Список сокращений	177
Приложение 2. Указатель содержания индикаторов SASB.....	179
Приложение 3. Указатель содержания индикаторов IFRS S1	183
Приложение 4. Указатель содержания индикаторов IFRS S2	197

Обращение Председателя АО «Узтрансгаз»

2025 год стал для АО «Узтрансгаз» важным этапом развития в условиях трансформации государственного портфеля Республики Узбекистан (включая и энергетический сектор), усиления национальной климатической повестки и роста требований регулятора к устойчивому развитию и нефинансовой отчетности, в том числе по стандартам Международного совета по стандартам устойчивого развития (ISSB).

Следуя своему главному ориентиру развития – [Стратегии «Узбекистан – 2030»](#), провозглашающей реформы в области устойчивого развития, зеленой экономики и повышения эффективности государственного управления, в отчетном году АО «Узтрансгаз» заложило прочную основу для системной ESG-трансформации Общества.

Несмотря на внешние вызовы, связанные с изменением структуры газового баланса, необходимостью модернизации активов и усилением регуляторных требований, Общество продолжило обеспечивать стабильную работу газотранспортной системы, и в 2025 году объем транспортировки природного газа составил 41,6 млрд м³.

Особое значение для АО «Узтрансгаз» имело то, что 2025 год в Республике Узбекистан был объявлен «Годом охраны окружающей среды» и зеленой экономики». Национальные приоритеты в этой сфере стали дополнительным ориентиром для развития природоохранных инициатив Общества. В их числе – рациональное природопользование, контроль воздействия на атмосферный воздух и водные ресурсы, ответственное обращение с отходами и озеленение территорий. Для нас бережное отношение к природе – это не только соблюдение требований законодательства, но и ответственность перед будущими поколениями, нашими детьми, сотрудниками и жителями страны.

В 2025 году Республика Узбекистан обновила Определяемый на национальном уровне вклад – ОНУВ 3.0, а также приняла Закон «Об ограничении выбросов парниковых газов». В ответ на эти изменения Общество приступило к разработке Климатической стратегии, включающей оценку климатических рисков и постановку целей по сокращению выбросов парниковых газов. Параллельно в рамках совместного проекта со Всемирным банком были завершены исследования по выявлению утечек метана на всех компрессорных станциях, а в начале 2026 года был одобрен грант в размере 10,6 млн долл. США для их поэтапного устранения.

Минувший год стал значимым этапом институционального развития ESG-повестки Общества. Была проведена ESG-сессия для членов наблюдательных советов и правлений компаний энергетического сектора, и утверждена Дорожная карта ESG-трансформации АО «Узтрансгаз» на период 2026–2030 годов. Документ

включает мероприятия по экологическому, социальному и корпоративному управлению, а также механизмы мониторинга выполнения поставленных задач.

Отдельно хочу подчеркнуть значимость темы сохранения жизни и здоровья работников. В 2025 году Общество приступило к разработке Корпоративной программы по охране труда и промышленной безопасности АО «Узтрансгаз» на период 2026 года и на перспективу до 2030 года и продолжило реализацию мер по последовательному снижению травматизма. Уровень летальности сократился на 50%, частота травматизма с потерей трудоспособности – на 83% относительно 2024 года. Для нас эти показатели отражают результат последовательной работы, которую мы намерены продолжать.

Забота о людях для нас не ограничивается охраной труда. В 2025 году Общество продолжило инвестировать в развитие человеческого капитала: сотрудники прошли свыше 187 тысяч часов обучения, более четырех тысяч работников повысили квалификацию, расширена социальная поддержка персонала. Мы последовательно формируем культуру равных возможностей – в том числе через деятельность Женского клуба и институт советника по гендерному равенству – и уделяем особое внимание здоровью и благополучию работников. Эти усилия мы рассматриваем как вклад не только в результаты Общества, но и в благополучие наших сотрудников, их семей и сообществ в регионах присутствия.

Устойчивое развитие является частью ежедневных управленческих и производственных решений АО «Узтрансгаз». В 2025 году Общество сделало важные шаги в этом направлении и в дальнейшем продолжит фокусироваться на модернизации инфраструктуры, повышении эффективности газотранспортной системы, совершенствовании климатического и экологического управления, развитии человеческого капитала, укреплении культуры безопасности и повышении качества ESG-отчетности.

Уверен, что профессионализм сотрудников, поддержка государства, акционеров и партнеров, а также последовательная реализация стратегических инициатив позволят Обществу сохранять свою важную роль в устойчивом развитии энергетического сектора Республики Узбекистан.

Благодарю всех сотрудников, акционеров, деловых и международных партнеров, научные и экспертные организации, а также все заинтересованные стороны за вклад в результаты 2025 года и поддержку нашего движения к устойчивому будущему.

Исаков Аскар Шарифжанович

Председатель Правления АО «Узтрансгаз»

Об Отчете

Стандарты подготовки Отчета

IFRS S1.55, IFRS S1.60-62

Настоящий Отчет об устойчивом развитии Акционерного Общества «Узтрансгаз»¹ охватывает 2025 календарный год и подготовлен в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов, принятых в рамках реализации Стратегии «Узбекистан – 2030»:

- Указ Президента Республики Узбекистан «О Государственной программе по реализации Стратегии «Узбекистан – 2030» в «Год поддержки молодежи и бизнеса» от 21 февраля 2024 года № УП-37;
- Указ Президента Республики Узбекистан «О Государственной программе по реализации Стратегии «Узбекистан – 2030» в «Год охраны окружающей среды и зеленой экономики» от 30 января 2025 года № УП-16;
- Указ Президента Республики Узбекистан «О программах реформ по приоритетным направлениям и Государственной программе по реализации Стратегии «Узбекистан – 2030» в «Год развития махалли и всего общества» от 16 февраля 2026 года № УП-22;
- Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан «О мерах по внедрению принципов устойчивого развития и экологического, социального и корпоративного управления (ESG)» от 4 апреля 2026 года № 221.

Подготовка настоящего Отчета отражает выполнение установленных регуляторных требований, а также демонстрирует стратегические приоритеты АО «Узтрансгаз», направленные на обеспечение устойчивого развития Общества, вклад в формирование экологически устойчивой экономики и общества Республики Узбекистан.

Настоящий Отчет подготовлен с учетом стандартов раскрытия информации об устойчивом развитии², разработанных Советом по международным стандартам устойчивого развития³ в составе Фонда Международных стандартов финансовой отчетности⁴, а также с учетом отраслевых стандартов Совета по стандартам учета в области устойчивого развития⁵:

- Общие требования к раскрытию финансовой информации, связанной с устойчивым развитием⁶.

¹ Далее – Общество, АО «Узтрансгаз».

² Англ. IFRS Sustainability Disclosure Standards, далее также – IFRS SDS.

³ Англ. International Sustainability Standards Board, далее – ISSB.

⁴ Англ. IFRS Foundation, далее – Фонд МСФО.

⁵ Англ. Sustainability Accounting Standards Board, далее – SASB.

⁶ Англ. General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information, далее – IFRS S1.

- Требования по Раскрытию информации, связанной с климатом⁷.
- Отраслевые стандарты SASB для нефтегазового сектора – Midstream⁸.

IFRS S1.23, IFRS S1.24

Валюта представления настоящего Отчета соответствует валюте представления финансовой отчетности Общества (узбекский сум). Количественные показатели приведены с округлением до установленного уровня точности, если не указано иное. Данные и допущения согласованы с консолидированной финансовой отчетностью.

Границы отчетности и временные горизонты

IFRS S1.64

Данные, представленные в настоящем Отчете, охватывают деятельность АО «Узтрансгаз», входящую в границы консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, окончившийся 31 декабря 2025 года. Дата публикации Отчета об устойчивом развитии – 1 июля 2026 года.

IFRS S1.20

В Отчет включены данные по ключевым производственным и вспомогательным подразделениям Общества, осуществляющим деятельность по транспортировке природного газа, эксплуатации компрессорных и газораспределительных станций⁹ и магистральных газопроводов¹⁰, а также иной инфраструктуры газотранспортной системы.

Таблица 1. Границы отчетности

Название актива	Включено в периметр Отчета	Деятельность актива
Исполнительный аппарат	✓	Управление активами
Газлийское УМГ ¹¹	✓	Транспортировка газа
Мубарекское УМГ	✓	Транспортировка газа
Каганское УМГ	✓	Транспортировка газа
Зирабулакское УМГ	✓	Транспортировка газа
Самаркандское УМГ	✓	Транспортировка газа
Галляаральское УМГ	✓	Транспортировка газа
Ташкентское УМГ	✓	Транспортировка газа
Ферганское УМГ	✓	Транспортировка газа
СПХГ ¹² «Ходжаабд»	✓	Транспортировка и хранение газа
СПХГ «Северный Сох»	✓	Транспортировка и хранение газа

⁷ Англ. Climate-related Disclosures, далее – IFRS S2.

⁸ Англ. Oil & Gas – Midstream.

⁹ Далее также – ГРС.

¹⁰ Далее также – МГ.

¹¹ УМГ – управление магистральных газопроводов.

¹² СПХГ – станция подземного хранения газа.

УП ¹³ «Ургенчтрансгаз»	✓	Транспортировка газа Ремонт и обслуживание ГТС Водообеспечение
АО «Трансгазмахсускурилиш»	✓	Ремонт и обслуживание ГТС
ООО «Трансгазинжиниринг»	✓	Ремонт и обслуживание ГТС Строительство

IFRS S1.30(c)

Для целей оценки рисков, возможностей и раскрытия информации в настоящем Отчете АО «Узтрансгаз» использует три временных горизонта:

краткосрочный	среднесрочный	долгосрочный
до одного года	до 2030 года	до 2050 года

Краткосрочный горизонт соотносится с годовым циклом бюджетирования и операционного планирования, среднесрочный – с периодом реализации стратегических и инвестиционных инициатив до 2030 года, включая ESG-трансформацию АО «Узтрансгаз», а долгосрочный – с оценкой долгосрочной устойчивости бизнес-модели, климатических рисков и возможностей, а также направлений развития газотранспортной инфраструктуры в условиях энергетического перехода.

¹³ УП – унитарное предприятие.

Об АО «Узтрансгаз»

IFRS S1.20

АО «Узтрансгаз» – национальный оператор магистральной газотранспортной системы Республики Узбекистан и ключевое предприятие газовой отрасли страны. Деятельность Общества связана с эксплуатацией и развитием магистральных газопроводов, компрессорных и газораспределительных станций. Общество обеспечивает транспортировку природного газа, а также выполняет функции по его транзиту через территорию Республики Узбекистан.

Основная деятельность АО «Узтрансгаз»

 Эксплуатация газопроводов Магистральные газопроводы и газораспределительные сети	 Строительство и ремонты Реконструкция, расширение и техническое перевооружение газотранспортной системы
--	---

АО «Узтрансгаз» **обеспечивает надежную, безопасную и бесперебойную транспортировку природного газа** на внутренний рынок Республики Узбекистан, а также экспортные и транзитные поставки. Одновременно Общество выполняет ключевую социальную функцию – снабжение населения и стратегических секторов экономики жизненно важными энергоресурсами.

Инфраструктура Общества охватывает все регионы страны и связана с газотранспортными системами соседних государств.

13,6 тыс. км протяженность газопровода	20 компрессорных станций	409 газораспределительных станций	2 станции подземного хранения газа¹⁴
--	--	---	---

В газовой отрасли Республики Узбекистан АО «Узтрансгаз» является центральным связующим звеном. Природный газ поступает от добывающих компаний и консолидируется централизованным оператором закупок – АО «UzGasTrade». Далее Общество принимает газ и транспортирует его по магистральным газопроводам, а поставки конечным потребителям – промышленным предприятиям, энергетическому сектору, малому и среднему бизнесу и населению – осуществляются через АО «Худудгазтаъминот». Тем самым Общество соединяет добычу и конечное потребление, выступая инфраструктурной основой газоснабжения страны.

¹⁴ Далее также – СПХГ.

Рисунок 1. Цепочка создания стоимости АО «Узтрансгаз»



Как часть критически важной инфраструктуры Республики Узбекистан Общество тесно взаимодействует с государством. Поддержка отрасли включает в себя регулируемую тарифную модель, меры по обеспечению устойчивой работы газового рынка, оказание финансового содействия отдельным участникам цепочки поставок, а также участие государства в стратегических решениях, включая инвестиционную и финансовую политику.

Важным шагом для укрепления финансовой устойчивости стала реструктуризация исторической задолженности АО «Узтрансгаз» перед СП ООО «Uz-Kor Gas Chemical», завершенная в 2024 году. Выполнение договоренностей позволило снизить долговую нагрузку и улучшить финансовое положение Общества, что создает основу для дальнейшей реализации инвестиционных проектов и ESG-трансформации.

АО «Узтрансгаз» рассматривает устойчивое развитие как неотъемлемую часть своей стратегии и системы корпоративного управления. В своей деятельности Общество ориентируется на повышение операционной эффективности, снижение экологического воздействия, развитие человеческого капитала и укрепление прозрачности корпоративного управления в соответствии с международными практиками устойчивого развития.

IFRS S1.30

Устойчивое развитие Общества неотделимо от факторов, способных повлиять на его финансовое положение, результаты и денежные потоки. В рамках подготовки настоящего Отчета Общество определило существенные темы и связанные с ними риски и возможности исходя из их потенциального финансового воздействия на деятельность в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе (*подробнее – в разделе «Определение существенных тем»*). Ниже эти риски и возможности раскрываются по каждой существенной теме – их сводный перечень с указанием временного горизонта и места в цепочке создания стоимости представлен в Таблице 2.

Таблица 2. Существенные риски и возможности, связанные с устойчивым развитием и финансовым воздействием на деятельность АО «Узтрансгаз»

№	Риск/возможность в разрезе существенных тем		Временной горизонт	Цепочка создания стоимости
Экономическая результативность				
1	Риск	Снижение объемов транспортировки газа	Средне- и долгосрочный	U, DO ¹⁵
2	Риск	Снижение надежности газотранспортной	Кратко-, средне- и долгосрочный	DO

¹⁵ U – поставки (upstream), DO – собственные операции (direct operations), D – сбыт (downstream).

		инфраструктуры вследствие износа и старения активов		
3	Возможность	Привлечение льготного и долгосрочного финансирования	Кратко-, средне- и долгосрочный	DO
Энергопотребление и энергоэффективность				
4	Риск	Дефицит электроэнергии и перебои электроснабжения в цепочке создания стоимости	Кратко- и среднесрочный	U, DO
5	Возможность	Повышение энергоэффективности за счет технологических решений	Средне- и долгосрочный	U, DO
Охрана труда и промышленная безопасность¹⁶				
6	Риск	Производственный травматизм при выполнении работ повышенной опасности включая: — дорожно-транспортные происшествия ¹⁷ при служебных поездках и перевозках; — механические факторы при погрузочно-разгрузочных работах ¹⁸ и работе с грузоподъемными механизмами ¹⁹ ; — электрический ток и токоведущие части при работе с электроустановками	Кратко-, средне- и долгосрочный	DO
7	Риск	Негативное воздействие формального подхода в процедурах производственной безопасности	Кратко- и среднесрочный	DO
8	Возможность	Возможность развития культуры безопасности и повышения вовлеченности персонала в вопросы ОТиПБ	Средне- и долгосрочный	DO
Изменение климата и энергетический переход				
9	Риск	Влияние изменения климатических условий на производственные процессы и условия труда	Средне- и долгосрочный	DO

¹⁶ Далее также – ОТиПБ.

¹⁷ Далее также – ДТП.

¹⁸ Далее также – ПРР.

¹⁹ Далее также – ГПМ.

10	Риск	Риск углеродного ценообразования и роста затрат на сокращение выбросов	Долгосрочный	DO, D
11	Возможность	Сокращение утечек метана в целях повышения экономической эффективности	Кратко- и среднесрочный	DO

Ключевые показатели и события Отчетного периода

Таблица 3. Ключевые показатели

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024
Производственные и экономические показатели Общества				
Объем транспортировки природного газа, млрд м ³	42,8	44,7	41,6	-6,9%
Объем транзита природного газа, млрд м ³	0,5	1,2	1,6	+33,3%
Выручка, млрд сум	12 846	13 280	11 362	-14,4%
Чистая прибыль, млрд сум	2 191	8 387	4 216 ²⁰	-49,7%
Доля местных поставщиков в закупках по количеству договоров, %	99,5%	99,3%	99,3%	0
Доля местных поставщиков в закупках по стоимости договоров, %	23,8%	65,1%	66,4%	+1,3 п. п.
Социальные показатели Общества				
Количество работников по Обществу на конец года, человек	8 199	8 109	7 871	-2,9%
Расходы на социальную поддержку персонала (социальный пакет), млрд сум	4,04	2,03	4,4	+116,7%
Экологические и климатические показатели Общества				
Экономия электроэнергии посредством организационно-технических мероприятий, тыс. кВтч	18 725	19 469	142 901	+634,0%
Экономия природного газа посредством организационно-технических мероприятий, тыс. м ³	23 210	37 439	89 162	+138,2%

²⁰ Снижение чистой прибыли в 2025 году было обусловлено несколькими факторами. Основное влияние оказали сокращение тарифа на транспортировку газа и рост себестоимости услуг, в том числе вследствие увеличения стоимости газа, используемого на собственные нужды и потери. Дополнительно на динамику прибыли повлиял эффект высокой базы 2024 года, когда Общество признало разовый доход от налогового перерасчета. В 2025 году аналогичный доход отсутствовал. Также рост прочих операционных расходов был связан с погашением задолженности в рамках реструктуризации долга перед АО «Узбекнефтегаз».

Выбросы парниковых газов ²¹ по областям охвата 1 и 2 ²² , тыс. т CO ₂ -экв.	3 712	4 166	3 846	-7,7%
Загрязняющие вещества, тонн	46 019	73 262	59 014	-19,4%

Таблица 4. Ключевые события 2025 года

Дата	Событие
июль 2025 года	Публикация верифицированного Отчета об устойчивом развитии за 2024 год
август 2025 года	Старт работ над Климатической стратегией, включая расчет выбросов ПГ охвата 3 ²³ за 2024 год и пересчет выбросов ПГ охвата 1 с учетом состава природного газа по каждому активу Общества
сентябрь 2025 года	Старт работ по разработке Корпоративной программы по ОТиПБ на 2026 год с перспективой до 2030 года, включающей ключевые показатели эффективности ²⁴ и мероприятия на основе рискориентированного подхода
ноябрь 2025 года	Проведение ESG-сессии для членов наблюдательных советов и правлений компаний энергетического сектора Республики Узбекистан, включая практический воркшоп по определению существенных тем для отрасли
ноябрь 2025 года	Участие в 20-й Конференции Сторон Конвенции CITES ²⁵ CoP20 в Самарканде. Обсуждение вопросов сохранения биоразнообразия и климатических изменений в Центральной Азии, включая природно-климатические проекты
декабрь 2025 года	Разработка Положения о Комитете по ESG и ОТиПБ, определяющего функции, принципы работы и распределение ответственности в части ESG и ОТиПБ
декабрь 2025 года	Утверждение Дорожной карты ESG-трансформации на период 2026–2030 гг. АО «Узтрансгаз», включающей в себя мероприятия по экологическому, социальному и управленческому аспектам
декабрь 2025 года	Инициация присоединения АО «Узтрансгаз» к Глобальному договору Организации Объединенных Наций ²⁶

²¹ Далее также – ПГ.

²² В соответствии с подходом IFRS S2, под выбросами ПГ охвата 1 подразумеваются прямые выбросы из источников, принадлежащих организации или находящихся под ее контролем. Под выбросами ПГ охвата 2 понимаются косвенные выбросы, связанные с производством приобретенной или полученной электроэнергии, пара, тепла или охлаждения, потребляемых организацией.

²³ В соответствии с подходом IFRS S2, под выбросами ПГ охвата 3 подразумеваются косвенные выбросы ПГ, не включенные в выбросы ПГ по охвату 2, которые возникают в цепочке создания стоимости организации, включая выбросы как выше, так и ниже по цепочке создания стоимости.

²⁴ Англ. Key Performance Indicator, далее также – KPI.

²⁵ Англ. Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora – Конвенция о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения.

²⁶ Англ. United Nations Global Compact, далее также – Глобальный договор ООН.

декабрь 2025 года	Согласование с Министерством экономики и финансов пакета проектной документации по проекту сокращения утечек метана совместно со Всемирным банком для подписания грантового соглашения
декабрь 2025 года	Завершение исследований по утечкам метана на всех компрессорных станциях в рамках проекта по повышению эффективности газотранспортной системы совместно со Всемирным банком
в течение 2025 года	Проведение внутренних аудитов по экологии и ОТиПБ с подготовкой выводов и рекомендаций по улучшению процессов и соответствию требованиям законодательства и лучшим практикам
в течение 2025 года	Проведение для сотрудников исполнительного аппарата внутренних сессий по устойчивому развитию, подготовке нефинансовой отчетности и управлению рисками, направленных на повышение компетенций и унификацию подходов по подразделениям
в течение 2025 года	Подготовка к ESG-рейтингованию как инструменту независимой верификации прогресса Общества, включая работу по структурированию и проверке данных, выстраиванию процессов и раскрытий

Таблица 5. События после отчетной даты

Событие
Утверждение Комитета по ESG и ОТиПБ при Наблюдательном совете Общества, обеспечивающего стратегическое руководство и надзор за формированием, реализацией и контролем политик, программ, целевых показателей и рисков, связанных с устойчивым развитием и ОТиПБ
Присоединение АО «Узтрансгаз» к Глобальному договору ООН закрепило официальную приверженность Общества десяти универсальным принципам в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и противодействия коррупции
Одобрение гранта Всемирного банка в размере 10,6 млн долл. США для реализации мер по сокращению утечек изношенной газотранспортной инфраструктуры ➤ <i>Подробнее о проекте см. раздел «Повышение эффективности газотранспортной системы»</i>

Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН

АО «Узтрансгаз» поддерживает повестку ООН, связанную с устойчивым развитием, и содействует достижению Целей устойчивого развития²⁷ посредством ответственного подхода к ведению бизнеса, снижения воздействия на окружающую среду, внедрения передовых практик корпоративного управления и работы с персоналом.

Учитывая комплексный характер 17 ЦУР ООН, охватывающих экономические, социальные и экологические аспекты, АО «Узтрансгаз» рассматривает их при формировании подхода к устойчивому развитию. При этом ЦУР 14 «Сохранение морских экосистем» имеет ограниченную применимость к деятельности Общества с учетом географических условий Республики Узбекистан.

Таблица 6. Вклад АО «Узтрансгаз» в достижение ЦУР ООН

ЦУР ООН	Проекты и инициативы в 2025 году	Показатели за 2025 год
 Хорошее здоровье и благополучие	- Проведение ежегодных медицинских осмотров для женщин - Разработка Программы по ОТиПБ - Четырехступенчатая система производственного контроля в части ОТиПБ - Обязательные инструктажи по ОТиПБ - Система расследования несчастных случаев с анализом коренных причин	95% – доля женщин, прошедших медицинский осмотр На 50% – снижение коэффициента смертности²⁸ На 83% – снижение коэффициента частоты производственного травматизма, приведшего к потере трудоспособности²⁹ 55 091 – количество проведенных инструктажей по ОТиПБ

²⁷ Далее также – ЦУР.

²⁸ Англ. Fatality Rate, далее – FR.

²⁹ Англ. Lost Time Injury Frequency Rate, далее – LTIFR.

		100% работников, прошедших обучение по ОТиПБ в срок
 4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ Качественное образование	- Ежемесячные занятия в рамках производственно-технического обучения на уровне подразделений - Первичное обучение в течение месяца после найма, периодическое – не реже одного раза в три года, ежегодное – для работников на опасных производственных объектах - Организация профессионального обучения и повышения квалификации сотрудников - Проведение обучающих семинаров	187,8 тыс. – количество часов обучения 4 164 – количество человек, прошедших повышение квалификации
 5 ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО Гендерное равенство	- Создание и работа Женского клуба – платформы для обмена опытом и развития лидерских и управленческих компетенций женщин - Ежегодные медицинские осмотры для сотрудниц - Политика равных возможностей при найме и продвижении - Видеопроект к 8 Марта как инструмент повышения видимости женщин в профессиональных областях	12 – количество выездных встреч в рамках Женского клуба 10% – доля женщин в общей численности персонала
 6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ Чистая вода и санитария	- Внутренние экологические аудиты по управлению водными ресурсами - Учет объемов водозабора по каждому источнику - Учет воды по направлениям использования - Соблюдение установленных лимитов водопотребления	На 3,7% – сокращение объема водозабора
 7 ДОСТУПНАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ	Проект по модернизации ГТС, направленный на обеспечение бесперебойной и стабильной	288 или 52% – количество утечек, устраненных силами АО «Узтрансгаз»

Недорогостоящая и чистая энергия	транспортировки природного газа потребителям • Проект со Всемирным банком по сокращению утечек метана, включая внедрение системы LDAR³⁰ • Сертификация по ISO³¹ 50001:2018 «Система энергоменеджмента» • Приобретение электромобилей и гибридных автомобилей	100% – доля компрессорных станций Общества, охваченных исследованиями по определению случаев утечек газа совместно со Всемирным банком
 Достойная работа и экономический рост	• Обеспечение стабильной занятости и своевременная выплата заработной платы • Материальная поддержка работников в трудных жизненных ситуациях	1 056 млрд сум – расходы по заработной плате 66,4% – доля местного содержания в закупках
 Устойчивые города и населенные пункты	• Обеспечение бесперебойной подачи природного газа потребителям	41,6 млрд м³ – объем транспортировки природного газа На 6% – снижение количества аварийных и вынужденных остановов по сравнению с 2024 годом
 Ответственное потребление и производство	• Учет, безопасное накопление и передача специализированным организациям отходов производства • Контроль источников выбросов загрязняющих веществ • Внутренние проверки, мониторинг, устранение несоответствий на объектах	4 подразделения – количество УМГ, охваченных внутренними экологическими аудитами На 8,1% – снижение объема образованных отходов I–IV классов опасности по сравнению с 2024 годом
 Борьба с изменением климата	• Разработка Климатической стратегии • Проект со Всемирным банком по сокращению утечек метана	40,5 млн кВт·ч – сокращение энергопотребления

³⁰ Англ. Leak Detection and Repair; далее также – LDAR.

³¹ Англ. International Organization for Standardization, далее также – ISO.

 Сохранение экосистем суши	- Ежегодная посадка декоративных деревьев в рамках программы «Яшил Макон» - Участие в 20-й Конференции сторон Конвенции CITES CoP20 в Самарканде	130 630 деревьев высажено
 Партнерство в интересах устойчивого развития	Сотрудничество со Всемирным банком	10,6 млн долл. США – грант Всемирного банка, одобренный для сокращения утечек на компрессорных станциях Общества

Повышение эффективности газотранспортной системы

В 2025 году АО «Узтрансгаз» продолжило реализацию проекта по сокращению утечек природного газа, реализуемого при поддержке Всемирного банка в рамках трастового фонда по сокращению объемов факельного сжигания попутного нефтяного газа и выбросов метана³². Важную роль в осуществлении проекта играют Министерство экономики и финансов и Министерство энергетики Республики Узбекистан, обеспечивающие институциональную поддержку, координацию и развитие необходимых условий для реализации инициатив по снижению выбросов метана в газовом секторе.

Основные целевые показатели проекта:

47 580 тонн/год Сокращение утечек метана	12 млн долл. США Экономическая выгода от реинвестирования	40% Сокращение от выявленных утечек природного газа
--	---	---

Стартовавшая в 2023 году инициатива направлена:

- на системное снижение потерь природного газа;
- на повышение энергоэффективности и сокращение выбросов метана.

Реализация проекта обусловлена накопленным износом инфраструктуры и необходимостью повышения надежности газотранспортной системы. Границы проекта на текущем этапе ограничены компрессорными станциями АО «Узтрансгаз»; распространение проекта на газораспределительные станции рассматривается в среднесрочной перспективе, тогда как утечки на магистральных газопроводах в его охват не входят.

По оценкам, без реализации системных мер объем потерь газа к 2030 году может достичь 1,75 млрд м³, что эквивалентно порядка 228 млн долл. США недополученной выручки. Проект реализуется за счет грантовых средств Всемирного банка, что составляет 10,6 млн долл. США.

Для АО «Узтрансгаз» данная инициатива выходит за рамки классической модернизации инфраструктуры. Речь идет о переходе к системному управлению потерями природного газа как полноценном бизнес-показателе, напрямую влияющем на финансовый результат, надежность поставок и углеродный след.

³² Англ. Global Flaring and Methane Reduction, далее также – GFMR.

Таблица 7. Основные этапы проекта

I этап (пилотный) 2023–2024 года	Проведение исследований по выявлению утечек газа на компрессорных станциях «Галлаарал», «Янгиер» и «Газли», в рамках которых определены количество, объемы и источники утечек природного газа
II этап 2025 год	Проведение исследований по выявлению утечек газа на всех компрессорных станциях АО «Узтрансгаз». По итогам этапа сформирован реестр утечек с выделением приоритетных для устранения, а также разработан план мероприятий по их поэтапной ликвидации
III этап 2026–2029 года	Подписание грантового соглашения со Всемирным банком для реализации проекта «Устранение утечек газа в Узбекистане». Проект предусматривает внедрение системы LDAR и проведение ремонтных работ по устранению утечек природного газа на компрессорных станциях АО «Узтрансгаз»

В 2025 году проект перешел в стадию практической реализации: начато финансирование конкретных мероприятий по устранению утечек на объектах газотранспортной системы. Работы приоритизируются по критериям стоимости, сложности и потенциала сокращения выбросов ПГ, что позволяет сосредоточиться на объектах с наибольшей экономической эффективностью. Одним из результатов стало формирование устойчивой финансовой модели: часть экономии от возвращенного в систему газа будет направляться на финансирование последующих ремонтов, обеспечивая масштабирование проекта без роста внешних инвестиций.

Грантовые средства будут направлены на следующие компоненты проекта:

Компонент 1. Устранение утечек газа и снижение выбросов метана:

Выявление, оценка и устранение утечек метана на компрессорных станциях АО «Узтрансгаз». Приоритизация объектов и мероприятий является частью данного компонента.

Компонент 2. Развитие потенциала MRV и OGMP 2.0:

Укрепление системы мониторинга, отчетности и верификации³³ выбросов метана в соответствии с международными стандартами, включая OGMP 2.0³⁴.

Компонент 3. Поддержка реализации проекта:

Обеспечение управления проектом, закупок, финансового управления, мониторинга, оценки и отчетности в соответствии с требованиями Всемирного банка.

Промежуточные результаты Проекта

В рамках инициативы АО «Узтрансгаз» перейдет от оценочных расчетов выбросов ПГ к их фактическому инструментальному замеру. Для этого внедряются элементы системы LDAR в соответствии со стандартом OGMP 2.0, которая включает

³³ Англ. Monitoring, Reporting and Verification, далее также – MRV.

³⁴ Англ. Oil and Gas Methane Partnership – Партнерство по метану в нефтегазовой отрасли.

регулярное инструментальное обследование компрессорных станций. Данные по утечкам природного газа планируется переносить в цифровую базу. Для координации работ будет создана группа реализации инициативы, обеспечивающая контроль сроков выполнения мероприятий, отчетность и соблюдение экологических и социальных требований. Также летом 2026 года планируется замена запорной арматуры на КС «Мубарек» АО «Узтрансгаз».

*«Повышение эффективности газотранспортной системы позволит сократить потери газа и тем самым обеспечить больше произведенной в стране и доступной энергии для населения и бизнеса Узбекистана. Сокращение утечек газа в сетях обеспечит дополнительную экономию ресурсов и значительные экономические преимущества», – **Наджи Бенхасин, региональный директор Всемирного банка по Центральной Азии.***

Дополнительная информация о проекте представлена на сайте [Всемирного банка](#). Связанные с проектом документы опубликованы на [официальном сайте АО «Узтрансгаз»](#).

«Год охраны окружающей среды»

7 февраля 2025 года вступил в силу [Указ Президента Республики Узбекистан «О Государственной программе по реализации Стратегии «Узбекистан – 2030» в «Год охраны окружающей среды и зеленой экономики»](#). В отчетном периоде АО «Узтрансгаз» формировало свою экологическую повестку с учетом национальных приоритетов, определенных данным документом, включая рациональное использование природных ресурсов, снижение воздействия на атмосферный воздух, ответственное обращение с водными ресурсами и отходами, минимизацию воздействия на экосистемы, а также развитие инициатив по озеленению территорий производственных объектов.

Основные экологические воздействия Общества связаны:

- с эксплуатацией газотранспортной инфраструктуры;
- с работой компрессорных станций;
- с техническим обслуживанием и ремонтами.

SASB EM-MD-160a.1

Охрана окружающей среды в АО «Узтрансгаз» регулируется корпоративной Политикой в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, обязательной для исполнительного аппарата и структурных подразделений Общества. Документ разработан с учетом требований законодательства Республики Узбекистан в области охраны окружающей среды, включая [Закон Республики Узбекистан «Об охране природы» от 9 декабря 1992 года № ЗРУ-754-XII](#), а также в соответствии с подходами международного стандарта ISO 14001 «Системы экологического менеджмента».

Экологические аспекты учитываются Обществом на всех ключевых этапах жизненного цикла объектов газотранспортной инфраструктуры:

- При **разработке** новых проектов, включая стадию технико-экономического обоснования, проводится оценка потенциального воздействия на окружающую среду, в том числе воздействия, связанного со строительными работами, нарушением земель, образованием отходов, выбросами и использованием природных ресурсов. Проектная документация проходит предусмотренные процедуры согласования и государственную экологическую экспертизу.
- На этапе **эксплуатации** экологический контроль осуществляется на уровне производственных подразделений: ответственные специалисты по экологии проводят мониторинг экологического состояния объектов, контролируют соблюдение природоохранных требований и обеспечивают подготовку отчетности для государственных органов.
- При **консервации, закрытии или выводе объектов из эксплуатации** также учитываются экологические требования, включая безопасное обращение с

оборудованием и отходами, предотвращение загрязнения почв и восстановление нарушенных территорий.

В рамках Политики в области ОТиПБ и экологии планы охватывают экологические аспекты деятельности АО «Узтрансгаз», в том числе:

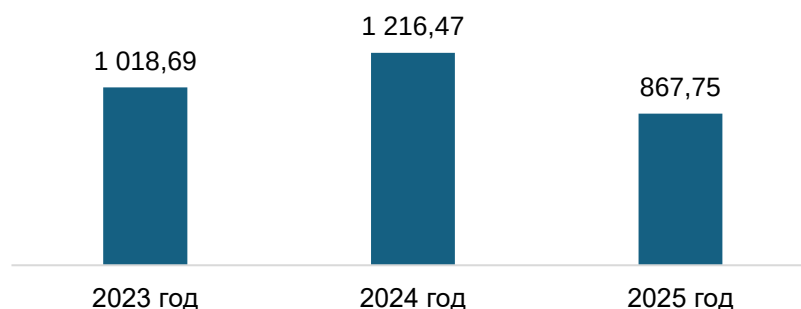
- воздействие на окружающую среду;
- образование отходов;
- выбросы в атмосферу;
- сбросы в воду.

В 2025 году Общество продолжило и завершило реализацию Плана мероприятий по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов на 2020–2025 годы. Документ включал 133 мероприятия по структурным подразделениям и был направлен на снижение воздействия на окружающую среду по четырем направлениям: управление водными ресурсами, охрана атмосферного воздуха, обращение с земельными и минерально-сырьевыми ресурсами и отходами, а также охрана растительного и животного мира. С 2026 года природоохранная деятельность Общества будет осуществляться в рамках нового плана мероприятий на 2026–2030 годы.

Затраты на охрану окружающей среды

В 2025 году текущие затраты Общества на охрану окружающей среды составили 867,75 млн сум. Динамика за трехлетний период разнонаправленная: после роста в 2024 году до 1 216,47 млн сум в 2025 году затраты снизились примерно на 29%. Расходы охватывают три основных направления: охрану атмосферного воздуха, выплаты за утилизацию отходов и рекультивацию, а также использование водных ресурсов. Приведенные суммы не включают компенсационные выплаты.

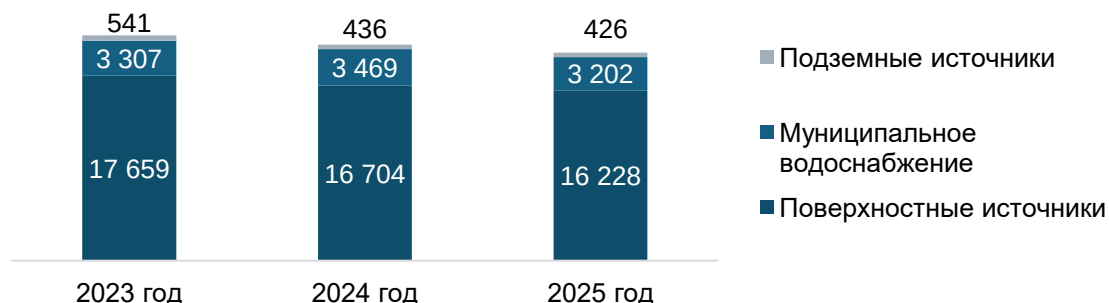
Рисунок 2. Затраты на охрану окружающей среды, млн сум



Рациональное использование водных ресурсов

АО «Узтрансгаз» использует воду для производственных и хозяйственно-бытовых нужд, осуществляя водозабор из подземных и поверхностных источников, а также из муниципальных систем водоснабжения. Все объекты водозабора Общества оснащены приборами учета, что позволяет контролировать объемы потребления и обеспечивать соблюдение установленных требований водопользования.

Рисунок 3. Динамика объема водозабора АО «Узтрансгаз», тыс. м³



В 2025 году в ряде подразделений был проведен внутренний аудит, включая оценку систем водопользования. По его результатам были предоставлены рекомендации по совершенствованию процессов учета и управления водными ресурсами. Также в отчетном периоде Общество приступило к внедрению практики оснащения приборами учета не только объектов водозабора, но и точек потребления и сброса воды.

Сточные воды могут отводиться на рельеф местности, в пруды-испарители, передаваться в муниципальные системы водоотведения либо вывозиться специализированными организациями.

Помимо эксплуатации газотранспортной инфраструктуры, отдельные подразделения АО «Узтрансгаз» выполняют функции, связанные с водообеспечением производственных объектов и внешних потребителей. В частности, Кунградское УТВС, входящее в состав УП «Ургенчтрансгаз», осуществляет забор, подготовку и распределение технической воды для объектов Республики Каракалпакстан. Водозабор производится из реки Амударьи, далее вода проходит фильтрацию и доводится до технических нормативов, после чего через узел распределения направляется объектам УП «Ургенчтрансгаз» и другим потребителям на договорной основе.

Загрязнение атмосферного воздуха

В процессе транспортировки газа выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух формируются как при штатной работе оборудования, так и при отдельных технологических операциях. Они образуются при работе газоперекачивающих агрегатов³⁵ и сжигании топлива, а также при утечках, технологическом стравливании и аварийных выбросах природного газа.

К загрязняющим веществам, поступающим в атмосферный воздух, относятся смеси углеводородов, преимущественно метан, доля которых превышает 90% общего объема выбросов. Данные углеводороды поступают в атмосферу в результате технологических продувок оборудования и при сжигании газа в энерготехнологических агрегатах.

³⁵ Далее также – ГПА.

Также Общество ведет учет выбросов оксидов азота (NO_x), оксидов серы (SO_x), угарного газа (CO), твердых частиц и летучих органических соединений³⁶. Из летучих органических соединений в атмосферу поступают пропан и одорант, добавляемый в газ для придания ему специфического запаха, который предупреждает об утечках для своевременного их предотвращения. Из твердых веществ присутствуют выбросы от механической обработки металлов, сварочная аэрозоль и незначительные примеси неорганической пыли.

Общество реализует превентивные меры и строго соблюдает установленные нормативы по мониторингу и снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

SASB EM-MD-120a.1

Таблица 8. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тонн

Загрязняющие вещества	2023 год	2024 год	2025 год
Оксиды азота (NO _x), за исключением двуокиси азота (N ₂ O)	822	961	877
Оксиды серы (SO _x)	0,37	16,5	32,3
Летучие органические соединения (ЛОС) (VOCs)	9,93	23,9	12,8
Твердые частицы (PM ₁₀)	8,60	6,57	2,45
Метан (CH ₄)	41 298	65 371	54 181
Прочее	3 880,1	6 883,03	3 908,45
Всего	46 019	73 262	59 014

В 2025 году совокупный объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух составил 59 014 тонн, что на 19% ниже уровня 2024 года. По сравнению с 2024 годом наиболее существенно сократились выбросы твердых частиц – на 63%, ЛОС – на 46%.

В 2025 году АО «Узтрансгаз» начало установку автоматических станций мониторинга выбросов загрязняющих веществ на объектах газотранспортной инфраструктуры, включая контроль взвешенных частиц PM₁₀. Предполагается, что данные таких станций будут передаваться в Министерство экологии в онлайн-режиме, что позволит повысить прозрачность экологического мониторинга и оперативность контроля за состоянием атмосферного воздуха на производственных объектах.

Обращение с отходами

³⁶ Англ. Volatile Organic Compounds; далее также – VOCs.

Отходы АО «Узтрансгаз» образуются преимущественно при техническом обслуживании, ремонте и очистке объектов газотранспортной инфраструктуры. Деятельность по обращению с отходами осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Республики Узбекистан и внутренними процедурами Общества.

К основным видам отходов относятся отработанные масла, лом черных и цветных металлов, автомобильные шины, изношенная специальная одежда и твердые бытовые отходы.

В подразделениях Общества отходы хранятся в установленном порядке на специально отведенных площадках и передаются специализированным организациям для последующей утилизации. Часть отходов вовлекается в повторное использование. Так, отработанные масла после очистки могут применяться вторично, а изношенная специальная одежда используется при уборке помещений. Лом черных и цветных металлов передается в качестве вторичного сырья.

Таблица 9. Объем образованных отходов по классам опасности, тонн

Образуемые отходы	2023 год	2024 год	2025 год
Общий объем образуемых отходов	8 419,9	9 587,0	9571,7
I класс опасности	9,0	8,3	2,5
II класс опасности	324,0	342,7	154,6
III класс опасности	46,4	742,5	658,0
IV класс опасности	3 293,8	4 854,9	4649,5
V класс опасности	4 746,7	3 638,6	4107,1

В 2025 году общий объем образованных отходов составил 9 571,7 тонн, что практически соответствует уровню 2024 года (снижение на 0,2%). Объем отходов I–IV класса опасности сократился на 8,1% – с 5 948,4 до 5 464,6 тонн.

В структуре образованных отходов в 2025 году преобладали отходы IV и V классов опасности: 48,6% (отработанные автопокрышки, металлолом, строительный мусор и пр.) и 42,9% (твердые бытовые отходы, пищевые отходы, бумага, картон и пр.) соответственно.

Биоразнообразие и восстановление земельных ресурсов

Сохранение биоразнообразия является важной частью экологической повестки АО «Узтрансгаз», поскольку эксплуатация и развитие газотранспортной инфраструктуры связаны с использованием земельных и водных ресурсов, а также с потенциальным воздействием на экосистемы.

Для Общества вопросы биоразнообразия рассматриваются прежде всего через призму предотвращения и минимизации воздействия на окружающую среду при эксплуатации, ремонте, модернизации и строительстве объектов. Даже локальные меры по снижению воздействия, восстановлению нарушенных участков и озеленению вносят вклад в сохранение экосистем и формирование более благоприятной среды для будущих поколений.

АО «Узтрансгаз» анализирует зависимости от природной среды и потенциальные воздействия на экосистемы, связанные риски и возможности по снижению локального экологического следа, что соответствует подходам TNFD³⁷ – Рабочей группы по раскрытию финансовой информации, связанной с природой.

Таблица 10. Матрица взаимодействия АО «Узтрансгаз» с природными ресурсами и экосистемами

Зависимости: • земельные ресурсы для размещения и эксплуатации объектов; • водные ресурсы для производственных и хозяйственно-бытовых нужд; • процессы рассеивания загрязняющих веществ и регулирования качества воздуха; • устойчивое состояние экосистем на территориях присутствия в целях защиты от опасных природных явлений	Воздействия: • нарушение земель и растительного покрова при строительстве, ремонте и модернизации объектов; • шумовое, вибрационное и тепловое воздействия при эксплуатации объектов; • выбросы метана и других загрязняющих веществ
Риски: • гибель отдельных видов фауны на территории компрессорных станций; • репутационные и регуляторные риски при усилении экологических требований	Возможности: • формирование благоприятной среды для работников, местных сообществ и будущих поколений

EM-MD-160a.2

В 2020 году АО «Узтрансгаз» провело научно-исследовательскую работу по обзору и анализу результативности экологической деятельности объектов Общества. По результатам установлено, что объекты ГТС не расположены непосредственно на охраняемых природных территориях, однако ряд магистральных газопроводов и компрессорных станций находится в относительной близости от отдельных ООПТ: комплексного ландшафтного заказника «Сайгачий», государственного орнитологического заказника «Судочье», Нижне-Амударьинского биосферного резервата, Китабского заповедника, Зааминского национального природного парка,

³⁷ Англ. Taskforce on Nature-related Financial Disclosures.

Государственного Сурханского горно-лесного заповедника, памятников природы «Чустский» и «Мингбулакский».

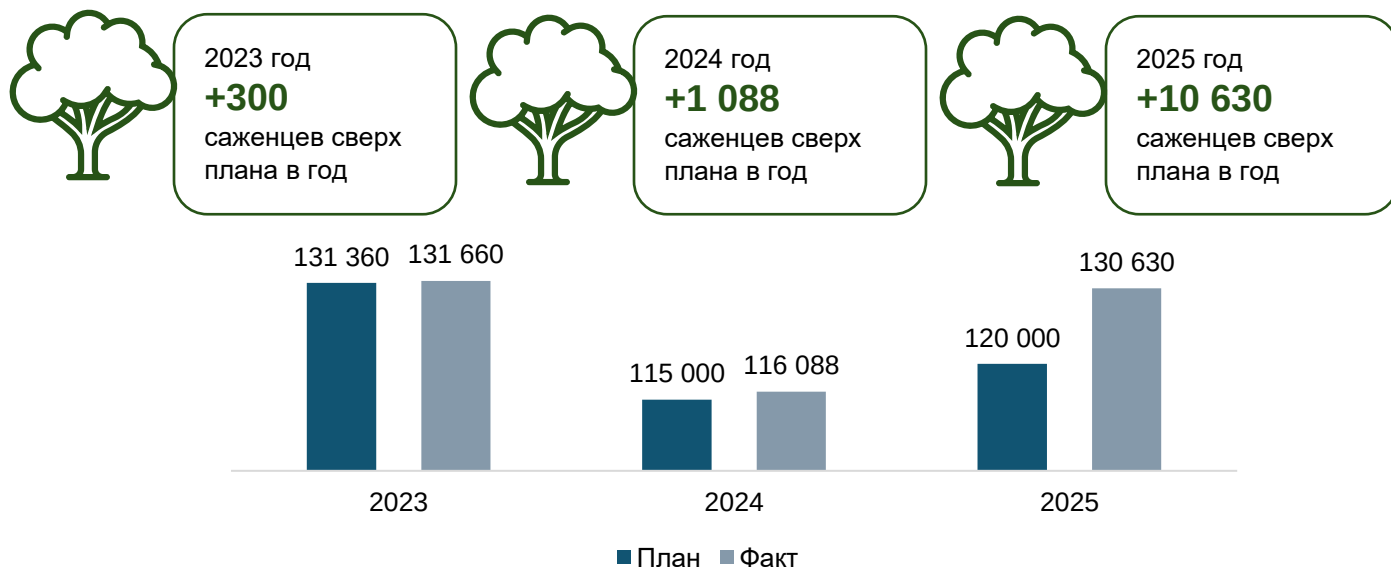
В 2025 году Общество дополнительно провело предварительную оценку расположения компрессорных станций относительно особо охраняемых природных территорий и мест обитания редких видов на основе данных платформы [Protected Planet](#). По результатам оценки доля таких объектов, расположенных на особо охраняемых природных территориях или в местах обитания редких видов, составила 0%.

Следует отметить, что предварительная оценка 2025 года не охватывала магистральные газопроводы, газораспределительные станции и подземные хранилища газа из-за большого количества объектов и значительной протяженности инфраструктуры. В дальнейшем Общество рассматривает возможность проведения более детального анализа, включая расширение периметра оценки и полевые обследования территорий.

«Яшил макон»

АО «Узтрансгаз» принимает участие в реализации общенационального проекта «Яшил макон», направленного на озеленение территорий, восстановление растительного покрова и улучшение состояния окружающей среды. В рамках весеннего сезона 2025 года Обществу было установлено задание по высадке 120 000 декоративных, плодовых деревьев и кустарников. По итогам выполнения мероприятий АО «Узтрансгаз» высадило 130 630 саженцев, что составило 108,86% от установленного плана.

Рисунок 4. Количество, высаженных деревьев в рамках проекта «Яшил макон», ед.



Информация о видах, количестве и местах высадки саженцев была передана в соответствующие районные и городские штабы, а также внесена в электронную платформу «Яшил макон» в установленном порядке. Такие мероприятия способствуют озеленению территорий присутствия Общества, улучшению локального микроклимата и формированию экологической культуры работников и местных сообществ.

Восстановление нарушенных территорий

SASB EM-MD-160a.3

При строительстве, ремонте и модернизации объектов газотранспортной инфраструктуры возможны временные нарушения почвенного покрова и ландшафта. Для снижения такого воздействия АО «Узтрансгаз» организует мероприятия по рекультивации нарушенных участков, восстановлению почвенного слоя и предотвращению эрозионных процессов. Эти работы являются частью природоохранных мер Общества и выполняются в соответствии с требованиями природоохранного и земельного законодательства Республики Узбекистан. В частности, данные меры соответствуют требованию постановления [Кабинета Министров Республики Узбекистан №169 от 29.04.2024 «О мерах по рекультивации поврежденных земель, сохранению плодородного слоя почвы и организации его рационального использования»](#).

Таблица 11. Показатели нарушения и восстановления земель

Показатели	2023 год	2024 год	2025 год
Площадь нарушенных земель в отчетном периоде, га	13,4	7,4	41,5
Процент восстановленных территорий, %	1,9%	10,8%	12,4%
Площадь нарушенных земель на конец отчетного периода, га	363,5	334,6	334,6

Гендерное равенство

«Введение роли советника по гендерному равенству стало для АО «Узтрансгаз» не формальной инициативой, а управленческим решением, направленным на системное развитие человеческого капитала. Наша цель – не только обеспечивать равные возможности внутри Общества, но и формировать национальный ориентир для отрасли, демонстрируя, что гендерная повестка может быть интегрирована в операционную деятельность и приносить измеримый результат. Мы последовательно выстраиваем среду, в которой женщины могут реализовывать свой потенциал, занимать лидерские позиции и влиять на развитие бизнеса».

Шарипова Лола Анваровна, советник Председателя Правления по вопросам гендерного равенства

В 2025 году АО «Узтрансгаз» продолжает реализацию системного подхода к обеспечению гендерного равенства, развитию потенциала женщин и формированию инклюзивной корпоративной среды. Подход Общества выстроен с учетом законодательства Республики Узбекистан в области обеспечения равных прав и возможностей для женщин и мужчин и дополняется внутренними инициативами, направленными на повышение участия женщин в деятельности АО «Узтрансгаз», развитие их профессиональных и лидерских компетенций и создание условий для устойчивого совмещения профессиональных и семейных ролей.

10%, или 727 человек, составляют женщины в общей численности персонала Общества на отчетную дату. Такая доля во многом отражает специфику газотранспортной отрасли, где значительная часть рабочих мест связана с техническими, производственными и полевыми профессиями.

Женщины в АО «Узтрансгаз» представлены не только в административных функциях, но и в производственных направлениях. Они работают экологами, метрологами, операторами газораспределительных станций, а также занимают должности в подразделениях, связанных с эксплуатацией компрессорных станций и других производственных объектов.

Общество поддерживает развитие женщин и создает условия для их профессиональной и управленческой реализации. При этом учитываются культурный код, социальные особенности и разнообразие жизненных траекторий. Для Общества важно уважать любой осознанный выбор женщины – карьерное развитие, совмещение работы и семьи либо фокус на материнстве и заботе о детях. Ключевой принцип – чтобы этот выбор был свободным и соответствовал истинным стремлениям самого человека.

АО «Узтрансгаз» придерживается принципа равных возможностей и обеспечивает равный уровень оплаты труда за труд равной ценности вне зависимости от пола. Подходы к найму, оценке, продвижению и обучению сотрудников унифицированы и не содержат различий по гендерному признаку. Женщины имеют равный доступ к корпоративным программам развития, включая обучение, кадровый резерв и инициативы по развитию лидерских компетенций.

Одним из ключевых инструментов развития гендерного равенства является деятельность внутреннего **Женского клуба**. Сообщество выступает платформой для обмена опытом и выстраивания обратной связи, направленной на развитие лидерских и управленческих компетенций. В каждом структурном подразделении назначены представители, выбранные коллективами, что обеспечивает доверие и прямую коммуникацию с сотрудницами. Данная модель позволяет выстраивать регулярную обратную связь и учитывать реальные потребности женщин при формировании инициатив.

В рамках работы клуба проводятся образовательные мероприятия, направленные на повышение вовлеченности сотрудников, развитие профессиональных навыков и поддержку профессионального роста женщин в Обществе. В 2025 году также были проведены тренинги и круглые столы с участием экспертов и психологов, охватывающие вопросы правовой грамотности, командного взаимодействия и баланса между карьерой и семьей.

12 выездных встреч было проведено в рамках Женского клуба в 2025 году

На встречах обсуждаются вопросы условий труда, баланса между работой и личной жизнью, профессионального развития и социальной поддержки; особое внимание уделяется обеспечению равных возможностей для карьерного роста, развитию лидерских качеств женщин, расширению их участия в управленческих процессах, недопущению дискриминации и формированию инклюзивной корпоративной среды, а также вопросам наставничества, обмена опытом, повышения правовой и финансовой грамотности и поддержки женщин в период материнства и при возвращении к трудовой деятельности, что в целом способствует укреплению неформальных каналов коммуникации, повышению вовлеченности женщин в корпоративные процессы и своевременному выявлению и решению актуальных социальных и профессиональных вопросов.

Кроме того, ежегодно проводится Женский форум, который совмещается с туристическими программами и организуется на базе различных регионов страны, что позволяет участницам не только обмениваться опытом и обсуждать актуальные вопросы гендерного равенства, профессионального развития и социальной поддержки, но и знакомиться с культурным и туристическим потенциалом регионов, укрепляя межрегиональные связи, расширяя круг профессионального общения и повышая уровень вовлеченности женщин в корпоративную и общественную жизнь.

Одним из фокусов Женского клуба является формирование корпоративной культуры и укрепление вовлеченности через культурно-социальные инициативы. В 2025 году были организованы интеллектуальные и спортивные мероприятия, включая турниры по шахматам, шашкам, настольному теннису и волейболу, литературные викторины и инициативы, направленные на популяризацию образования и культуры чтения.

Отдельное внимание уделяется вопросам здоровья и благополучия женщин. В 2025 году была продолжена практика ежегодных медицинских осмотров для сотрудниц. По итогам обследований были выявлены случаи, требующие медицинского вмешательства, и обеспечено своевременное проведение соответствующих операций и лечения.

По результатам реализации программы:

- охват медицинскими осмотрами составил около 95% от общего числа сотрудниц (691 человек из 727), при этом неполный охват связан с тем, что часть женщин находилась в трудовом отпуске либо в отпуске по беременности и родам (декретный отпуск) и временно не имела возможности пройти медицинский осмотр в отчетный период;
- по итогам диагностики выявлен 21 случай заболеваний, требующих дополнительного наблюдения или лечения;
- проведено десять медицинских вмешательств (операций).

АО «Узтрансгаз» реализовало корпоративный видеопроjekt, приуроченный к Международному женскому дню, направленный на повышение видимости женщин в производственных и инженерно-технических направлениях деятельности и выполненный в формате видеоролика с элементами интервью.

В проекте представлены сотрудницы различных подразделений газотранспортной системы: показаны их профессиональные роли, зоны ответственности и карьерные траектории, а также вклад в обеспечение надежности и эффективности производственных процессов.

Инициатива позволила сформировать позитивные ролевые модели в технических профессиях, поддержать принципы равных возможностей и недискриминации и укрепить вовлеченность персонала через признание вклада сотрудниц.

С фильмом можно ознакомиться по следующей [ссылке](#).

В целях признания профессиональных достижений сотрудниц в Обществе реализуются программы поощрения и поддержки женских инициатив. Сотрудницы принимают участие во внутренних конкурсах, таких как «Балли қизлар», «Намунали оператор аел» и «Женщина года».

Кроме того, Комитет по делам семьи и женщин Республики Узбекистан ежегодно проводит республиканские конкурсы и программы поощрения, включая «Муътабар аел кўкрак нишони» и «Ибратли оила кўкрак нишони», в которых также

принимают участие сотрудницы Общества. Наиболее активные участницы отмечаются наградами и памятными знаками.

В АО «Узтрансгаз» действует принцип нулевой толерантности к дискриминации и харассменту. **В 2025 году случаи дискриминации по гендерному признаку не зафиксированы. Обращения по вопросам дискриминации отсутствуют (0 случаев).** При этом Общество признает необходимость дальнейшего развития инструментов оценки эффективности реализуемых инициатив и планирует усиление мониторинга показателей в области гендерного равенства в последующие периоды.

Развитие гендерного равенства рассматривается Обществом как важный элемент устойчивого развития и корпоративной культуры, способствующий повышению эффективности командной работы, развитию человеческого капитала и укреплению долгосрочной устойчивости бизнеса.



РАСКРЫТИЕ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ, СВЯЗАННОЙ С УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ



1. Определение существенных тем

IFRS S1.17-18

Подход к определению существенности

В 2025 году АО «Узтрансгаз» впервые провело оценку двойной существенности³⁸ в соответствии с подходами Европейских стандартов отчетности в области устойчивого развития³⁹ и Глобальной инициативы по отчетности⁴⁰ в целях определения существенных тем воздействия и обеспечения полноты анализа. В рамках DMA были идентифицированы и оценены воздействия, риски и возможности⁴¹ с учетом двух аспектов существенности:

- **существенность воздействия Общества** – влияние деятельности Общества на окружающую среду, людей и социум;
- **финансовая существенность на Общество** – потенциальное влияние BPB на финансовое положение, финансовые результаты, денежные потоки и устойчивость бизнес-модели Общества.

DMA является добровольным решением АО «Узтрансгаз», выходящим за рамки требований стандартов IFRS SDS. **Результаты оценки существенности воздействия в текущий Отчет не включаются**, однако используются Обществом во внутреннем планировании: на их основе определяются приоритеты ESG-мероприятий, природоохранной и социальной деятельности, а также формируется база для дальнейшего развития нефинансовой отчетности. **Основой настоящего Отчета является финансовая существенность на Общество**, в соответствии с которой определяется состав раскрытия тем.

Таблица 12. Основа DMA – оценка воздействий, рисков и возможностей⁴²

Воздействия	Фактические или потенциальные положительные и отрицательные эффекты деятельности организации на окружающую среду и общество
Риски	Потенциальные неблагоприятные последствия для организации, возникающие вследствие факторов устойчивого развития, которые могут оказать влияние на финансовые результаты, финансовое положение, денежные потоки, доступ к финансированию и стоимость капитала
Возможности	Потенциальные благоприятные последствия для организации, возникающие вследствие факторов устойчивого

³⁸ Англ. Double Materiality Assessment, далее также – DMA.

³⁹ Англ. European Sustainability Reporting Standards, далее – ESRS.

⁴⁰ Англ. Global Reporting Initiative, далее также – GRI.

⁴¹ Далее также – BPB.

⁴² Определения сформированы на основе ESRS 1 и IFRS S1.

	развития, которые могут оказать положительное влияние на финансовые результаты, финансовое положение, денежные потоки, доступ к финансированию и стоимость капитала в краткосрочной, среднесрочной или долгосрочной перспективе
--	---

Оценка проводилась поэтапно и охватывала как собственные операции АО «Узтрансгаз», так и ключевые элементы цепочки создания стоимости, включая поставщиков и потребителей. Это позволило учесть источники воздействий, рисков и возможностей как внутри Общества, так и за пределами его прямого операционного контроля.

Таблица 13. Этапы оценки двойной существенности

Этап	Результат
1. Картирование цепочки создания стоимости	Сформирована карта цепочки создания стоимости, отражающая ключевые этапы деятельности АО «Узтрансгаз» и основные группы участников
2. Идентификация воздействий, рисков и возможностей	Сформирован реестр воздействий, рисков и возможностей, охватывающий приоритетные темы устойчивого развития с учетом отраслевой специфики, требований международных стандартов, а также с учетом корпоративного реестра рисков АО «Узтрансгаз»
3. Оценка со стороны внутренних и внешних заинтересованных сторон	Проведен опрос заинтересованных сторон с оценкой существенности воздействия и финансовой значимости по приоритетным темам, результаты которого интегрированы в итоговую оценку
4. Построение матрицы существенности	Сформирована матрица двойной существенности, отражающая наиболее значимые воздействия, риски и возможности
5. Консолидация результатов	Проведена консолидация и валидация результатов оценки, сформирован итоговый перечень существенных тем, утвержденный на уровне руководства АО «Узтрансгаз»

Выявленные воздействия, риски и возможности были сгруппированы по экологическим, социальным и управленческим аспектам и оценены по двум измерениям: существенность воздействия и финансовая существенность. Такой подход позволил определить, какие из выявленных тем являются наиболее значимыми как с точки зрения влияния Общества на окружающую среду и социум, так и с точки зрения потенциального финансового эффекта на Общество.

Оценка воздействий, рисков и возможностей проводилась с использованием балльной методологии, основанной на количественной шкале от одного до пяти по

каждому из критериев. Методология оценки разработана с учетом требований ESRS и действующей системы управления рисками АО «Узтрансгаз».

Анализ **воздействий** проводился с учетом трех ключевых параметров, а именно:

- **Размер воздействия** отражает степень его серьезности или благоприятности и характеризует глубину влияния на окружающую среду и заинтересованные стороны.
- Охват показывает **масштаб распространения воздействия** и позволяет оценить, насколько широко оно затрагивает заинтересованные стороны или географические регионы.
- **Возможность устранения воздействия** характеризует степень обратимости последствий и сложность их устранения (параметр использовался при оценке негативных воздействий).

Для потенциальных воздействий дополнительно учитывалась вероятность их наступления.

Оценка **рисков и возможностей** осуществлялась с использованием **параметров влияния и вероятности**. При этом параметр влияния отражает масштаб потенциальных финансовых эффектов, включая ущерб, а вероятность отражает степень реализации риска или возможности и используется для оценки ожидаемого наступления соответствующего события.

Оценка проводилась с использованием единой шкалы значимости, что обеспечило сопоставимость результатов между различными темами и позволило выстроить единый приоритетный ряд воздействий, рисков и возможностей. Дополнительно для каждого воздействия, риска или возможности определялся временной горизонт реализации, что позволило учитывать краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные эффекты.

Для формирования всесторонней оценки был проведен опрос внутренних и внешних заинтересованных сторон. Участникам было предложено оценить каждую из тем с точки зрения существенности воздействия и финансовой значимости. В опросе приняли участие представители ключевых функциональных направлений Общества, а также внешние заинтересованные стороны, включая акционеров, деловых партнеров и поставщиков. Результаты опроса были интегрированы в итоговую оценку и учтены при формировании матрицы двойной существенности.

На основе полученных оценок была проведена приоритизация воздействий, рисков и возможностей и сформирована матрица двойной существенности. Существенными признавались темы, оказывающие значимое воздействие на окружающую среду и общество и/или имеющие потенциально существенное финансовое влияние на Общество.

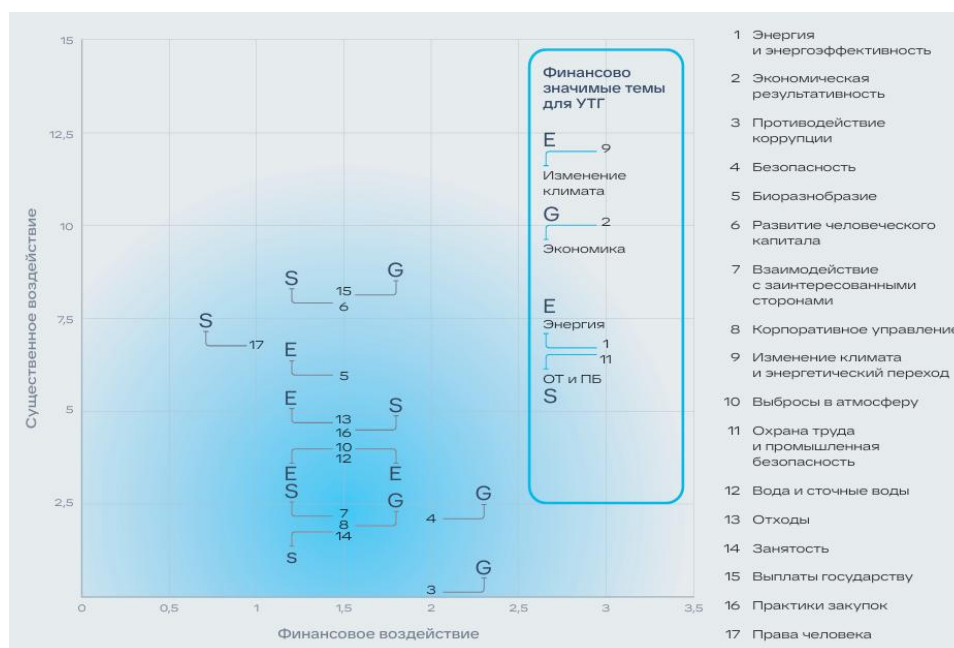
Финальным этапом стала внутренняя консолидация результатов, включая проверку согласованности оценок и их рассмотрение на уровне руководства АО

«Узтрансгаз». Сформированная матрица двойной существенности легла в основу определения приоритетных направлений устойчивого развития и раскрытия информации в настоящем Отчете.

Результаты оценки существенности

По итогам оценки двойной существенности был сформирован реестр из 89 BPB, распределенных по 17 темам в трех аспектах – экологическом (E), социальном (S) и управленческом (G). Из них 16% составляют воздействия, 57% – риски, 21% – возможности. Результаты оценки рассматриваются по двум параметрам – существенности воздействия и финансовой существенности.

Рисунок 5. Значимые темы устойчивого развития АО «Узтрансгаз»



В рамках оценки финансовой существенности определены **четыре темы**, способные оказать значимое влияние на финансовые результаты, финансовое положение и устойчивость бизнес-модели Общества. В отношении именно этих тем осуществляется раскрытие информации в настоящем Отчете согласно IFRS S1.

Дополнительно по результатам оценки существенности воздействия выявлено **восемь тем**, отражающих значимые воздействия Общества на окружающую среду, работников и социум. Результаты оценки существенности воздействия приводятся для сведения и не определяют состав раскрываемых тем в настоящем Отчете.



Существенность воздействия Общества



Финансовая существенность на Общество

Таблица 14. Существенные темы Общества в разрезе двух направлений существенности

	Изменение климата и энергетический переход	С учетом масштаба инфраструктуры и характера деятельности Общества выбросы ПГ, включая метан и диоксид углерода, формируют значимый углеродный след. Основными источниками выбросов являются сжигание топливного газа, стравливание и неорганизованные утечки при транспортировке газа. В связи с этим требуется системное управление выбросами ПГ, включая мониторинг, выявление и устранение утечек, повышение эффективности оборудования и реализацию мероприятий по снижению выбросов ПГ
		Переходные и физические климатические риски могут создавать дополнительное финансовое давление на деятельность Общества. Наиболее значимыми являются переходные риски, связанные с ужесточением углеродного регулирования и ростом капитальных затрат. Физические риски менее актуальны, однако экстремальная жара, пыльные и песчаные бури могут негативно влиять на условия труда и требуют контроля. Одновременно климатическая повестка создает возможности для развития низкоуглеродных энергоносителей и привлечения зеленого финансирования
		Тема отражает ключевую роль АО «Узтрансгаз» как оператора критически важной газотранспортной инфраструктуры. Надежность и устойчивость Общества влияют на стабильность энергоснабжения, непрерывность промышленного производства и энергетическую безопасность страны. Общество также вносит вклад в социально-экономическое развитие регионов Республики Узбекистан как крупный работодатель и налогоплательщик
	Экономическая результативность	Финансовое воздействие темы связано с устойчивостью газотранспортной системы, надежностью инфраструктуры и финансовой стабильностью. Основные финансовые риски включают снижение объемов транспортировки газа, износ и старение активов, а также инфляционное давление при ограниченной возможности компенсации через регулируемую тарифную выручку. Одновременно устойчивое развитие и повышение надежности инфраструктуры создают возможности привлечения льготного финансирования со стороны международных финансовых институтов

	Развитие человеческого капитала и выплаты государству	Темы отражают положительное воздействие: реализуемые программы обучения и наставничества повышают квалификацию и профессиональную устойчивость персонала, а налоговые и дивидендные платежи формируют доходную базу государственного бюджета, поддерживая финансирование социальной и энергетической политики
	Охрана труда и промышленная безопасность	Тема отражает потенциальное негативное воздействие производственной деятельности на жизнь и здоровье работников при выполнении работ повышенной опасности и эксплуатации объектов газотранспортной системы
		Производственный травматизм и формальный подход к процедурам безопасности могут приводить к судебным издержкам, штрафам, затратам на расследования и аварийные ремонты, а также к репутационным потерям, способным ограничить доступ к зеленому финансированию
	Энергия и энергоэффективность	Тема связана с потреблением топливно-энергетических ресурсов ⁴³ и уровнем энергоэффективности оборудования при эксплуатации газотранспортной инфраструктуры
		Высокое энергопотребление компрессорных станций и низкая энергоэффективность части оборудования влияют на операционные затраты ⁴⁴ и себестоимость транспортировки. Модернизация инфраструктуры и внедрение энергоэффективных технологий создают возможности для снижения удельных затрат и сокращения косвенного углеродного следа
	Биоразнообразие	Тема отражает влияние деятельности Общества на природные экосистемы и биологическое разнообразие в регионах присутствия газотранспортной инфраструктуры. Эксплуатация объектов и проведение ремонтно-технических работ могут оказывать воздействие на почвы, водные ресурсы и среду обитания животных, что требует соблюдения природоохранных требований и контроля экологического воздействия

⁴³ Далее также – ТЭР.

⁴⁴ Англ. Operating Expenses, далее также – OPEX.

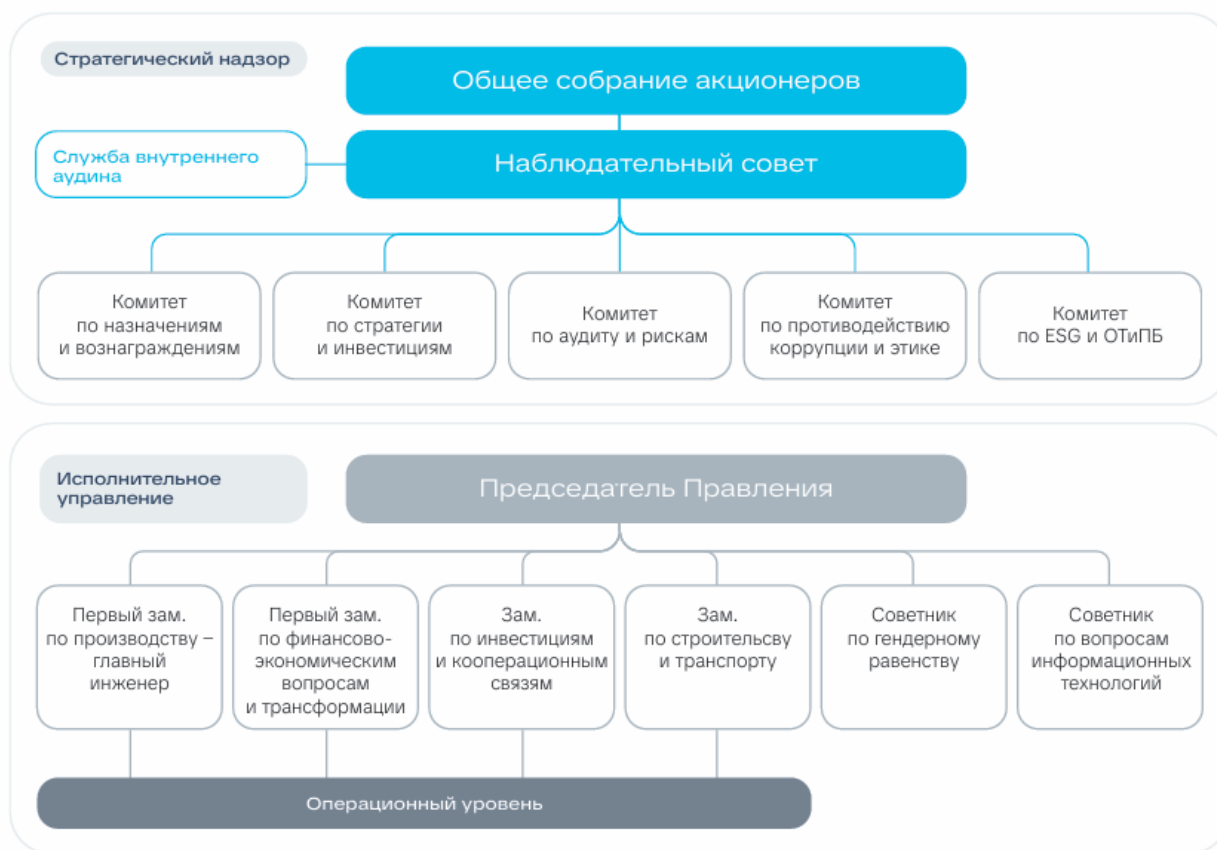
2. Управление устойчивым развитием Общества

АО «Узтрансгаз» формирует подходы к корпоративному управлению на основе законодательства Республики Узбекистан, Кодекса корпоративного управления Общества и Правил корпоративного управления для предприятий с государственным участием.

Управление вопросами устойчивого развития Общества встроено в систему корпоративного управления и связано с обеспечением надежной и безопасной эксплуатации газотранспортной системы. Общество осуществляет мониторинг на операционном уровне и контроль на стратегическом уровне рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием, включая вопросы охраны труда и промышленной безопасности, экологического воздействия, энергоэффективности, климатических факторов, надежности инфраструктуры и развития персонала.

IFRS S1.27(a-b)(i), IFRS S2.6 (a-b)(i)

Рисунок 6. Управление устойчивым развитием АО «Узтрансгаз»



Роль Наблюдательного совета

IFRS S1.27(a)(i), IFRS S2.6 (a)(i)

Роль Наблюдательного совета закреплена во внутреннем нормативном документе – Положении о Наблюдательном совете АО «Узтрансгаз» от 21 февраля 2023 года, определяющем общие функции надзора, включая контроль за организацией системы внутреннего контроля и управления рисками. Полномочия, функции и зоны ответственности комитетов при Наблюдательном совете определяются положениями о соответствующих комитетах и дополняются профильными внутренними документами Общества, например Политикой управления рисками, в рамках которой уточняются функции Наблюдательного совета и Комитета по аудиту и рискам.

Таблица 15. Состав Наблюдательного совета АО «Узтрансгаз» на 31.12.2025

Ф.И.О.	Место работы (основное)	Должность
Мустафаев Хуршед Бахтиерович	Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан	Заместитель министра экономики и финансов Республики Узбекистан по нефтегазовой отрасли
Жуманазаров Акмал Рузикулович	Узбекское агентство по техническому регулированию при Кабинете Министров	Директор
Рахимов Сарвар Фуркатович	Министерство энергетики Республики Узбекистан	Начальник отдела геологии и добычи углеводородов
Мамадалиев Салохиддин Шахобуддин угли	Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан	Заместитель директора департамента финансов и тарифной политики предприятий топливно-энергетического комплекса
Курбоналиев Санжар Сабриддинович	Агентство по управлению государственными активами Республики Узбекистан	Начальник департамента по управлению предприятиями с государственным участием
Омаров Муратжан Юлчибоевич	АО «Узбекнефтегаз»	Начальник департамента корпоративных отношений
Jon Ferrier (Йон Ферье)	Независимый член	Независимый член
Артем Симонов-Бесчинский	Независимый член	Независимый член

IFRS S1.27(a)

В отчетном периоде АО «Узтрансгаз» приступило к интеграции системы управления рисками в управленческие и операционные процессы Общества, включая вопросы устойчивого развития. В 2025 году данные вопросы были включены в повестку надзора Наблюдательного совета и профильных комитетов, в том числе Комитета по аудиту и рискам.

IFRS S1.27(a)(iii), IFRS S2.6 (a) (iii)

Информация о рисках и возможностях, включая вопросы устойчивого развития, доводится до Наблюдательного совета через материалы к заседаниям, отчеты профильных подразделений и рассмотрение вопросов на уровне Комитета по аудиту и рискам. В 2025 году информирование осуществлялось по мере вынесения соответствующих вопросов на заседания Наблюдательного совета и комитетов.

После отчетной даты, 21 мая 2026 года, Наблюдательному совету был представлен первый полный реестр корпоративных рисков АО «Узтрансгаз», включавший 279 рисков, в том числе риски, связанные с устойчивым развитием. В дальнейшем актуализация и представление информации о рисках планируются на регулярной основе в рамках установленного цикла управления рисками, а при выявлении существенных рисков или недостатков предусмотрен механизм внеплановой эскалации в соответствии с Руководством по системе управления рисками от 28 ноября 2025 года.

Также вопросы, связанные с устойчивым развитием, выносятся на заседания Наблюдательного совета: так, **в 2025 году на одном из них рассматривались вопросы закрепления ответственности за устойчивое развитие на уровне Наблюдательного совета и создания профильного Комитета по ESG и ОТиПБ.**

В целях усиления надзора за вопросами устойчивого развития и охраны труда и промышленной безопасности в 2025 году было принято решение о создании профильного комитета на уровне Наблюдательного совета. Комитет был определен как орган, ответственный за рассмотрение вопросов ESG, мониторинг соответствующих рисков и возможностей, а также вопросов, связанных с ОТиПБ. В 2026 году создание Комитета было утверждено.

Начиная с 2026 года информация о рисках и возможностях в области устойчивого развития, в том числе связанных с изменением климата, будет представляться Наблюдательному совету также через Комитет по ESG и ОТиПБ. Предусмотрен механизм ежегодной отчетности Комитета, результаты которой рассматриваются Наблюдательным советом.

IFRS S1.27(a)(iv), IFRS S2.6 (a)(i,iv)

Ответственность Комитета по ESG и ОТиПБ за мониторинг, управление и надзор за оценкой рисков и возможностей, связанных с ESG и ОТиПБ, закреплена в Положении о Комитете Наблюдательного совета по экологической, социальной и управленческой ответственности (ESG) и вопросам охраны труда и промышленной

безопасности (ОТиПБ) АО «Узтрансгаз». В соответствии с документом, Комитет осуществляет следующие функции:

- рассматривает политики, стратегии и программы, связанные с ESG и ОТиПБ, включая вопросы изменения климата, декарбонизации, энергоэффективности и управления выбросами метана;
- готовит рекомендации для Наблюдательного совета по Климатической стратегии и ее целям;
- осуществляет надзор за оценкой рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием, включая климатические, контролирует их интеграцию в систему управления рисками и контролирует результаты сценарного анализа;
- ведет мониторинг KPI, рассматривает бюджет климатических проектов и инвестиционные проекты, связанные с ESG и ОТиПБ;
- осуществляет надзор за реализацией крупных инвестиционных проектов в области ESG и ОТиПБ, которые в том числе обеспечивают адаптацию к климатическим рискам.

Прочие комитеты Общества также косвенно принимают участие в формировании ESG-повестки:

- Комитет по стратегии и инвестициям отвечает за рассмотрение стратегических инициатив и инвестиционных проектов, в том числе с учетом ESG-факторов и климатических рисков;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям отвечает за рассмотрение вопросов формирования состава органов управления, а также подходов к вознаграждению с учетом KPI;
- Комитет по противодействию коррупции и этике отвечает за рассмотрение вопросов антикоррупционной политики, этики и комплаенс-контроля.

IFRS S1.27(a)(iv)

При рассмотрении инвестиционных решений АО «Узтрансгаз» учитывает не только финансовые и производственные параметры проектов, но и их влияние на устойчивое развитие, включая надежность инфраструктуры, энергоэффективность и климатические аспекты.

В качестве примера учета таких компромиссов в отчетном периоде можно отметить рассмотрение приоритетности вложений в модернизацию КС «Зирабулак». Проект оценивался с учетом как экономического эффекта, а именно стабильной транспортировки природного газа за счет повышения надежности ГТС, так и долгосрочного климатического эффекта – снижения выбросов ПГ за счет повышения коэффициента полезного действия оборудования. Кроме того, в рамках подготовки проекта проводится социально-экологическая оценка, в ходе которой анализируются потенциальные воздействия на окружающую среду, условия труда и безопасность персонала, а также определяются меры по предупреждению, минимизации и контролю возможных воздействий на этапах строительства и эксплуатации.

В соответствии с Положением о Комитете по ESG и ОТиПБ предполагается наличие необходимых компетенций по вопросам устойчивого развития и ОТиПБ у членов Комитета, включая профильное образование, профессиональный опыт, участие в инициативах и проектах в соответствующих областях.

Специализированное обучение членов Наблюдательного совета по вопросам устойчивого развития в формате отдельной программы в 2025 году не проводилось. Вместе с тем профессиональный профиль ряда членов Наблюдательного совета непосредственно связан с тематикой существенных ESG-тем Общества. Члены Наблюдательного совета, представляющие Министерство экономики и финансов и Министерство энергетики, обладают профессиональным опытом в области тарифного регулирования, энергетической политики и финансовой устойчивости предприятий ТЭК, что непосредственно релевантно для надзора за темами «Экономическая результативность» и «Энергия и энергоэффективность». Отдельные члены Наблюдательного совета имеют опыт участия в инициативах, связанных с устойчивым развитием и климатической повесткой, включая участие в инициативе по Киотскому протоколу.

Независимые члены Наблюдательного совета Йон Ферье и Артем Симонов-Бесчинский привлечены в том числе для усиления международной экспертизы в области корпоративного управления и устойчивого развития. Кроме того, члены регулярно участвуют в тренингах, семинарах и иных мероприятиях, посвященных вопросам устойчивого развития, управления рисками, корпоративного управления и отраслевой повестки.

В ноябре 2025 года было проведено два ключевых мероприятия по повышению ESG-компетенций и управлению рисками:

- **ESG Co-Lab** – стратегическая сессия для компаний энергетического сектора Республики Узбекистан. АО «Узтрансгаз» выступило организатором мероприятия. В рамках сессии были рассмотрены драйверы и актуальность повестки устойчивого развития в Республике Узбекистан, отдельные примеры ESG-практик, а также роль корпоративного управления в устойчивом развитии. По итогам экспертной части был проведен воркшоп, в ходе которого участники обсудили наиболее значимые, по их мнению, темы устойчивого развития для энергетического сектора Республики Узбекистан.
- **Воркшоп «Роль Наблюдательного совета в управлении рисками Компании».** Мероприятие проводилось для членов Наблюдательного совета АО «Узтрансгаз» и было посвящено вопросам надзора за системой управления рисками. В рамках воркшопа рассматривались роль Наблюдательного совета в управлении рисками, распределение полномочий между органами управления, практические аспекты контроля рисков, а также функционирование контрольных механизмов и процедур эскалации.

В среднесрочной перспективе Общество планирует организовать обучение членов Наблюдательного совета по вопросам устойчивого развития и надзора за ESG-рисками и возможностями.

IFRS S1.27(a)(v), IFRS S2.6(a)(v)

Показатели устойчивого развития не интегрированы в систему вознаграждения членов Наблюдательного совета. Это связано с тем, что большинство членов Наблюдательного совета являются зависимыми и, в соответствии с законодательством Республики Узбекистан, не могут получать вознаграждение и бонусные выплаты. Независимые члены Наблюдательного совета получают фиксированное вознаграждение за участие в заседаниях и комитетах, при этом бонусные выплаты для них также не предусмотрены в целях сохранения единообразного подхода к вознаграждению членов Наблюдательного совета.

Роль Правления

IFRS S1.27(a)(i), IFRS S2.6 (a)(i)

Правление является высшим исполнительным органом АО «Узтрансгаз» и осуществляет управление деятельностью Общества. Его состав назначается Наблюдательным советом. Руководителем исполнительного органа является Председатель Правления, избираемый Общим собранием акционеров. Порядок формирования, полномочия и обязанности исполнительного органа закреплены во внутреннем документе АО «Узтрансгаз» – Положении об исполнительном органе от 21 февраля 2023 года.

IFRS S1.27(b)(i,ii)

На уровне руководства АО «Узтрансгаз» ответственность за управление **рисками и возможностями**, в том числе связанными с устойчивым развитием, возложена на **Первого заместителя Председателя Правления по финансово-экономическим вопросам и трансформации**. В его зону ответственности также входит внедрение ESG-системы в деятельность Общества, включая координацию процессов оценки ESG-рисков и возможностей, интеграцию соответствующих подходов в корпоративное управление, риск-менеджмент и нефинансовую отчетность.

IFRS S1.27(a)(v), IFRS S2.6(a)(v)

На 2026 год Общество установило следующие KPI в сфере устойчивого развития Первому заместителю Председателя Правления по финансово-экономическим вопросам и трансформации:

- разработка Климатической стратегии;
- подготовка ESG-отчета за 2025 год в соответствии со стандартами ISSB;
- получение ESG-рейтинга.

В 2025 году в Обществе была утверждена **Дорожная карта ESG-трансформации на период 2026–2030 годов**, в рамках которой определены мероприятия, связанные с устойчивым развитием и изменением климата, сроки их выполнения и ответственные исполнители. По итогам каждого квартала формируется отчетность о ходе выполнения документа, которая представляется **Первому заместителю Председателя Правления по финансово-экономическим вопросам и трансформации**. Кроме того, Общество ведет ежеквартальную отчетность о выполнении требований акционеров в части устойчивого развития. Указанные процедуры позволяют руководству отслеживать прогресс по ESG-направлению и интегрировать вопросы устойчивого развития в систему управленческого контроля.

Для отслеживания прогресса по вопросам устойчивого развития АО «Узтрансгаз» ориентируется на KPI, установленные на уровне Правления в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан «О мерах по совершенствованию системы оценки эффективности деятельности республиканских и местных органов исполнительной власти, а также хозяйственных объединений» от 13 марта 2024 года № УП-49, и принимаемыми на его основе ежегодными постановлениями Кабинета Министров об утверждении KPI для министерств, ведомств и хозяйственных объединений в сфере энергетики, геологии и горнодобывающей промышленности. **В рамках законодательства Республики Узбекистан KPI устанавливаются на один календарный год с разбивкой по кварталам.** В отчетном периоде KPI были связаны со следующими направлениями:

- экономия природного газа и электроэнергии, снижение потребления горюче-смазочных материалов;
- реализация проектов по энергоэффективности, включая выявление и анализ утечек газа на объектах газотранспортной системы;
- проведение ремонтных работ газоперекачивающих агрегатов;
- приобретение электромобилей и гибридных автомобилей;
- обучение, переподготовка и повышение квалификации работников и пр.

Контрольные процедуры по вопросам устойчивого развития встроены в общую систему внутреннего контроля Общества и реализуются совместно с другими подразделениями. При планировании инвестиционной программы и крупных закупок по проектам модернизации учитываются климатические критерии.

Ответственность членов Правления в области устойчивого развития, соответствующие KPI и компетенции, подтверждающие обоснованность закрепленных зон ответственности, раскрыты ниже.

Таблица 16. Ответственность, KPI и релевантные компетенции членов Правления АО «Узтрансгаз» для курирования соответствующих направлений в области устойчивого развития

Курируемые ESG-темы	Направления KPI в 2025 год	Образование и опыт	Релевантные компетенции для курирования темы
Исаков А. Ш. – Председатель Правления			
Экономическая результативность Изменение климата и энергетический переход Энергия и энергоэффективность Охрана труда и промышленная безопасность	- Достижение прогнозных показателей по транспортировке и транзиту газа - Освоение инвестиций в ГТС - Выполнение прогнозного показателя чистой прибыли - Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников в направлении управления персоналом	Ташкентский институт ирригации и мелиорации (инженер-механик). Академия стандартизации, метрологии и сертификации РФ. ТГТУ – нефтегазовое дело. Инспекция по контролю за использованием энергоресурсов и газа при Минэнерго	Общий надзор за реализацией ESG-повестки на уровне Правления. Профессиональный опыт в сфере контроля за использованием энергоресурсов и газа формирует понимание операционных рисков, влияющих на все четыре существенные темы Общества
Рахмонов М. Н. – Первый заместитель Председателя Правления по производству – главный инженер			
Энергия и энергоэффективность Охрана труда и промышленная безопасность Экономическая результативность	- Экономия электроэнергии - Экономия природного газа	Бухарский институт технологии пищевой и легкой промышленности – специальность «Нефтегазовые работы, эксплуатация нефтяных и газовых месторождений».	Энергоэффективность: глубокая техническая экспертиза в эксплуатации газотранспортной инфраструктуры и компрессорных станций – ключевых источников энергопотребления Общества; многолетний опыт реализации мероприятий по снижению технологических потерь газа.

		Опыт работы — более 15 лет в области эксплуатации магистральных газопроводов АО «Узтрансгаз»	ОТиПБ: профессиональный профиль непосредственно связан с управлением опасными производственными объектами; практический опыт обеспечения безопасности работ повышенной опасности на объектах ГТС. Экономическая результативность: контроль износа оборудования, своевременный ремонт и модернизация
Умаров Б. М. – Первый заместитель Председателя Правления по финансово-экономическим вопросам и трансформации			
Общее курирование ESG направления Общества Экономическая результативность Изменение климата и энергетический переход	- Снижение себестоимости - Производительность труда - Рентабельность производства - Проведение аудита закупочных процессов в Обществе, включая повышение эффективности систем противодействия коррупции - Получение международного кредитного рейтинга	Опыт работы в финансово-экономическом блоке нефтегазовой отрасли. С декабря 2023 года – заместитель по финансово-экономическим вопросам и трансформации АО «Узтрансгаз»	Экономическая результативность: профессиональная ответственность за финансовое планирование, бюджетирование, подготовку отчетности по МСФО, управление долговым портфелем и взаимодействие с международными финансовыми институтами. Компетенции в области финансовой устойчивости и управления рисками обеспечивают обоснованный надзор за данной существенной темой.

			Изменение климата и энергетический переход: отвечает за учет экономических эффектов климатической повестки и мер декарбонизации в финансовом планировании Общества, включая модернизацию активов, повышение энергоэффективности, снижение потерь газа, оптимизацию затрат и привлечение долгосрочного финансирования
Сафаров Ш. И. – Заместитель Председателя Правления по инвестициям и кооперационным связям			
Экономическая результативность Изменение климата и энергетический переход	- Освоение инвестиций по проектам ГТС - Привлечение международных консультационных компаний в рамках перспективного развития и инвестиционных проектов - Количество объектов, вводимых в эксплуатацию - Реализация проектов по энергоэффективности - Изучение случаев утечки газа на объектах газотранспортной системы в целях достижения энергоэффективности	Международный Вестминстерский университет – экономика (бакалавр), международный бизнес и менеджмент (магистр), АО «Узлитинфтегаз», АО «Узбекнефтегаз». С 2019 года – руководитель департамента инвестиций и трансформации АО «Узтрансгаз», с 2023 года – заместитель Председателя Правления	Экономическая результативность: профессиональный опыт в области экономики и инвестиционного развития нефтегазовой отрасли, ответственность за привлечение долгосрочного финансирования и стратегическое планирование. Изменение климата и энергетический переход: руководство проектами по энергоэффективности, руководство проектом по устранению утечек совместно со Всемирным банком

3. Управление рисками

IFRS S1.44(a)

С 2025 года в АО «Узтрансгаз» функционирует корпоративная система управления рисками⁴⁵, охватывающая все бизнес-процессы и подразделения Общества. Деятельность СУР регламентирована следующими документами:

- Политика управления рисками от 28 ноября 2025 года;
- Руководство по системе управления рисками от 28 ноября 2025 года;
- Руководство по определению риск-аппетита от 28 ноября 2025 года.

Данные документы определяют общие принципы, роли и ответственность участников процесса, порядок оценки и мониторинга рисков, а также подходы к определению допустимого уровня риска.

В соответствии с Приказом Общества № 27 от 4 марта 2026 года «Об обеспечении выполнения ожиданий акционеров АО «Узтрансгаз» на 2026 год», при подчинении Наблюдательного совета, в исполнительном аппарате создана служба по внутреннему контролю и управлению операционными рисками в соответствии с международной моделью «Трех линий защиты» (Three Lines of Defense).

СУР Общества функционирует **по модели «трех линий защиты»**, обеспечивающей разделение функций между операционным управлением рисками, методологическим надзором и независимым внутренним аудитом. Планируется, что независимая оценка эффективности СУР будет осуществляться *Службой внутреннего контроля*. Она будет отвечать за аудит исполнения планов по митигации рисков, проверку соблюдения внутренних регламентов и подготовку отчетности для Комитета по аудиту и Наблюдательного Совета, включая рекомендации по совершенствованию системы. Утверждение службы планируется в 2026 году.

⁴⁵ Далее также – СУР.

Рисунок 7. Интегрированная схема СУР: три линии защиты и процесс управления рисками



В мае 2026 года в ходе совместной работы риск-координаторов и Группы риск-менеджмента и на основе анализа изменений было идентифицировано 282 риска, что подтверждает уровень вовлеченности персонала в формирование рискориентированной культуры. Для стимулирования этой деятельности предложена система оценки эффективности риск-координаторов (KPI) на основе критериев инициативности и качества выполнения идентификации, оценки и мониторинга рисков.

IFRS S1.44(a,c), IFRS S2.25(a,c)

Риски, связанные с устойчивым развитием, интегрированы в общекорпоративный периметр СУР и оцениваются на трех уровнях, каждый из которых решает самостоятельную задачу. Периметр оценки охватывает исполнительный аппарат и структурные подразделения АО «Узтрансгаз», а также основные операции Общества – транспортировку, хранение, эксплуатацию, ремонт, диагностику, модернизацию и развитие объектов газотранспортной инфраструктуры.

На **первом уровне** корпоративная СУР обеспечивает идентификацию и оценку всех рисков Общества по единой методологии, включая ESG-риски – они классифицируются в общем реестре наравне с операционными, финансовыми и стратегическими рисками.

На **втором уровне** DMA валидирует полноту охвата ESG-факторов. По итогам оценки 2025 года сформирован реестр из 89 воздействий, рисков и возможностей по 17 темам устойчивого развития, четыре из которых признаны финансово существенными и раскрываются в настоящем Отчете.

На **третьем уровне** по отдельным существенным темам действуют тематические документы с углубленной методологией оценки специфических рисков:

- Климатическая стратегия, предусматривающая оценку физических и переходных климатических рисков с применением сценарного анализа⁴⁶;
- Корпоративная программа по охране труда и промышленной безопасности АО «Узтрансгаз» на 2026 год и на перспективу до 2030 года⁵;
- Единая система управления охраной труда, промышленной безопасностью и экологией⁴⁷;
- Процедуры системы менеджмента 06 «Процедура идентификации опасностей и оценки рисков».

Процесс управления рисками и возможностями устойчивого развития

IFRS S1.44(a, b), IFRS S2.25(a, b)

⁴⁶ На момент подготовки настоящего Отчета Климатическая стратегия и Программа по ОТиПБ Общества находятся на стадии утверждения.

⁴⁷ Далее также – ЕСУОТ, ПБ и Э.

Рисунок 8. Этапы процесса управления рисками и соответствующие результаты



IFRS S1.44(a)(i), IFRS S2.25(a)(i)

Идентификация корпоративных рисков проводится ежегодно и актуализируется не реже одного раза в квартал. На этом этапе пересматривается и обновляется действующий Реестр корпоративных рисков, анализируются факторы (причины) и последствия наступления рисков, определяются владельцы рисков, пересматриваются действующие методы контроля. Процесс ведут владельцы рисков и риск-координаторы при методологическом сопровождении подразделения по управлению рисками и с использованием набора контрольных вопросов.

В качестве исходных данных Общество использует стратегические и операционные цели, бизнес-план, инвестиционную программу, производственные и финансовые показатели, данные о прошлых убытках, авариях, инцидентах, простоях и внеплановых расходах, результаты внутренних аудитов и проверок, отчетность профильных подразделений, законодательные и регуляторные требования Республики Узбекистан, ожидания акционеров и кредиторов, а также отраслевые и международные практики.

IFRS S1.44(b-c), IFRS S2.25(b-c)

Возможности, связанные с устойчивым развитием, выявляются через те же каналы, что и риски:

- результаты оценки двойной существенности;
- тематический анализ;
- стратегические инициативы;
- инвестиционные проекты;
- изменения регулирования;
- технологические решения;
- предложения профильных подразделений.

Возможности рассматриваются как направления повышения операционной эффективности, снижения затрат, развития новых услуг, улучшения качества управления и усиления устойчивости бизнес-модели.

Общество планирует интегрировать возможности, связанные с устойчивым развитием, в корпоративную СУР наравне с рисками, а именно:

- фиксировать их в реестре;
- оценивать по единым параметрам вероятности и финансового влияния;
- рассматривать в рамках общего управленческого цикла.

Оценка рисков и возможностей

IFRS S1.44(a)(iii-iv), IFRS S1.44(b), IFRS S2.25(a)(iii-iv), IFRS S2.25(b)

Для определения корпоративных рисков Общество проводит качественную экспертную оценку с построением матрицы рисков 5×5. Оценка проводится по двум показателям: вероятность реализации риска и влияние риска. Каждый показатель оценивается по шкале от 1 до 5. Итоговый уровень риска определяется как произведение балла вероятности и балла влияния и принимает значение от 1 до 25. По результатам оценки риски наносятся на Карту рисков Общества.

Таблица 17. Шкала вероятности реализации риска

Балл	Вероятность
1	Один раз в десять лет или впервые, менее 5%
2	Один раз в пять лет, 5–20%
3	Один раз в год, 20–50%
4	Один раз в квартал, 50–80%
5	Один раз в месяц и чаще, более 80%

Таблица 18. Шкала влияния риска

Балл	Условное обозначение	Влияние
1		Незначительное влияние
2		Малое влияние
3		Среднее влияние
4		Большое влияние
5		Критическое влияние

Таблица 19. Матрица оценки рисков

Влияние	Вероятность				
	1	2	3	4	5
	1	Умеренный	Высокий	Критический	Критический
	2	Умеренный	Средний	Высокий	Критический
	3	Низкий	Умеренный	Средний	Высокий
	4	Низкий	Низкий	Умеренный	Средний
	5	Низкий	Низкий	Низкий	Умеренный

На основании матрицы риски распределяются на пять уровней в зависимости от их итоговой оценки. **Уровень риска** определяет необходимую глубину контроля и реагирования – от мониторинга в рамках текущих процессов до разработки корректирующих мер, планов реагирования и эскалации информации руководству.

Таблица 20. Уровни риска и соответствующие меры реагирования

1–4	Низкий	Мониторинг
5–7	Умеренный	Контроль в рамках текущих процессов
8–9	Средний	Необходимо провести дополнительный мониторинг и оценку
10–14	Высокий	Требуются корректирующие меры, доклад руководству
15–25	Критический	Предпринять немедленные действия, активировать план реагирования

Оценка и приоритизация рисков, включая риски устойчивого развития, осуществлялись на основе риск-матрицы и итогового уровня воздействия. По результатам формирования реестра рисков координаторы совместно с владельцами разработали планы мероприятий с учетом значимости каждого риска.

Политика управления рисками предусматривает дальнейшее формирование риск-аппетита Общества как допустимого уровня риска. На текущем этапе риск-аппетит и соответствующие уровни толерантности по отдельным категориям рисков

находятся в стадии разработки и планируются к внедрению на следующем этапе развития системы управления рисками.

IFRS S1.44(a)(ii), IFRS S2.25(a)(ii)

Для отдельных рисков Общество применяет также количественную оценку. Она проводится в случаях, когда можно определить прямой стоимостной эффект риска, включая влияние на выручку, операционные расходы, капитальные затраты, простои, аварии, штрафы, компенсации и иные финансовые последствия.

При количественной оценке рисков, связанных с устойчивым развитием, АО «Узтрансгаз» применяет сценарный анализ в случаях, когда последствия риска зависят от нескольких возможных вариантов развития внешних или внутренних условий.

В отчетном периоде АО «Узтрансгаз» провело количественную оценку отдельных рисков, связанных с устойчивым развитием.

- *Подробное описание сценариев, допущений и результатов оценки представлено в тематических разделах по соответствующим существенным рискам и возможностям.*

Реагирование и мониторинг

IFRS S1.44(a)(v), IFRS S2.25(a)(v)

В 2025 году АО «Узтрансгаз» сформировало основу для регулярного мониторинга корпоративных рисков, включая риски устойчивого развития. Начиная с 2026 года мониторинг будет осуществляться на ежегодной основе через корпоративный реестр рисков, планы мероприятий, дорожные карты, отчетность профильных подразделений и систему ключевых индикаторов риска⁴⁸. По существенным рискам будут определяться показатели, отражающие их динамику, а также ответственные владельцы рисков и мероприятия по управлению ими.

Риски, признанные существенными по результатам оценки, будут выноситься на рассмотрение Правления и Наблюдательного совета в составе консолидированной отчетности по управлению рисками. Дополнительно риски и возможности, связанные с устойчивым развитием, рассматриваются Правлением и Наблюдательным советом в рамках подготовки и утверждения Отчета об устойчивом развитии.

Использование результатов риск-менеджмента в решениях

IFRS S1.44(c), IFRS S2.25(c)

Результаты идентификации, оценки и мониторинга рисков устойчивого развития не существуют обособленно, а встроены в процесс принятия управленческих решений Общества. Данные реестра рисков и планов мероприятий по их митигации учитываются при формировании инвестиционной программы и бюджета CAPEX⁴⁹ (в частности, приоритизация объектов модернизации газотранспортной системы

⁴⁸ Далее также – КИР.

⁴⁹ Англ. Capital Expenditure – капитальные затраты.

опирается на оценку технического состояния активов и рисков их износа), а также при определении лимитов на незапланированные расходы и приоритетов закупок.

В рамках стратегического и операционного планирования отклонения от бизнес-плана, обусловленные реализацией рисков, выносятся на рассмотрение Правления и Наблюдательного совета для корректировки инвестиционных графиков. Таким образом, процессы управления рисками устойчивого развития интегрированы в корпоративную СУР и напрямую информируют ключевые управленческие решения Общества. Показатели в области ESG также включены в систему вознаграждения членов Правления

➤ *Подробнее см. раздел «Управление устойчивым развитием Общества»).*

4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры

IFRS S1.17

Экономическая результативность АО «Узтрансгаз» определяется способностью Общества обеспечивать надежную и бесперебойную транспортировку природного газа, поддерживать устойчивость газотранспортной инфраструктуры и реализовывать инвестиционные программы модернизации активов.

Основным источником дохода служит оказание услуг по транспортировке, транзиту и хранению природного газа. Общество не владеет газом как товаром, а выступает инфраструктурным звеном, выручка которого напрямую зависит от объемов прокачки и установленных государством тарифов.

Таблица 21. Внутренние и внешние факторы экономической результативности АО «Узтрансгаз»

Внутренние факторы	Внешние факторы
- Техническое состояние ГТС - Уровень износа и старения активов - Потери газа при транспортировке - Качество ремонтов и диагностики - Управление затратами и ресурсами	- Тарифная политика государства - Объемы спроса и баланс поставок газа - Объемы добычи и импорта газа - Транзитные соглашения - Инфляция, стоимость капитала - Требования кредиторов и международных финансовых организаций

Отдельные внешние факторы оказывают прямое влияние на выручку и загрузку газотранспортной системы АО «Узтрансгаз». В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан «О дополнительных мерах по реформированию рынка природного газа» от 15 июня 2022 года № ПП-280, функции по покупке и реализации природного газа переданы АО «UzGasTrade», тогда как АО «Узтрансгаз» специализируется на транспортировке, хранении и транзите газа. По этой причине тарифная политика государства, включая тарифы на услуги транспортировки газа, утверждаемые Кабинетом Министров, напрямую влияет на уровень доходов Общества. Своевременная индексация тарифов имеет значение для сохранения экономической устойчивости в условиях инфляции.

Загрузка газотранспортной системы Общества зависит от объемов спроса, баланса поставок, а также доступных объемов газа, в том числе внутренней добычи и импорта. В текущих условиях снижение внутренней добычи газа сказывается на загрузке газотранспортной системы: часть мощностей задействована не в полном

объеме. При отсутствии достаточной компенсации выпадающих объемов за счет импорта или транзита сохраняется риск дальнейшего недоиспользования мощностей и снижения объемов транспортировки газа.

Внутренние факторы в первую очередь формируют риск снижения надежности газотранспортной инфраструктуры вследствие износа и старения активов, внешние условия – риск снижения объемов транспортировки газа. В то же время развитие практик устойчивого развития, повышение прозрачности ESG-раскрытий и наличие потребности в модернизации ГТС создают для Общества предпосылки для привлечения льготного и долгосрочного финансирования инфраструктурных проектов.

IFRS S1.29(a)

По результатам проведенной оценки существенными для АО «Узтрансгаз» были определены следующие риски и возможность в области экономической результативности газотранспортной инфраструктуры:

- риск снижения объемов транспортировки газа;
- риск снижения надежности газотранспортной инфраструктуры вследствие износа и старения активов;
- возможность привлечения льготного и долгосрочного финансирования.

Управление

IFRS S1.27 (a)(iii,iv)

На исполнительном уровне ответственность за управление рисками и возможностями, связанными с экономической результативностью газотранспортной инфраструктуры, распределена между Правлением и профильными заместителями Председателя Правления в зависимости от характера риска или возможности. Эти вопросы являются взаимосвязанными: объемы транспортировки влияют на тарифную выручку и инвестиционные возможности Общества, техническое состояние инфраструктуры определяет надежность оказания услуг, а привлечение долгосрочного финансирования является одним из инструментов модернизации ГТС.

Таблица 22. Распределение ответственности в АО «Узтрансгаз» за риски и возможность по экономической результативности

Риск/возможность	Ответственное лицо на уровне Правления	Каналы информирования
Риск снижения объемов транспортировки газа	Первый заместитель Председателя Правления по финансово-экономическим вопросам и трансформации	Консолидированная финансовая отчетность по МСФО, отчеты об исполнении годового бизнес-плана
Риск снижения надежности газотранспортной	Первый заместитель Председателя Правления по производству – главный инженер	Отчеты о выполнении ремонтов ГПА, отчеты о

инфраструктуры вследствие износа и старения активов		диагностике и ремонтах ГРС, МГ, СПХГ
Возможность привлечения льготного и долгосрочного финансирования	Заместитель Председателя Правления по инвестициям и кооперационным связям	Инвестиционная программа, ТЭО проектов, отчеты по взаимодействию с МФО

Ответственность профильных заместителей Председателя Правления закреплена в их должностных инструкциях и соответствует функциональным направлениям их деятельности.

Поступающая информация используется при утверждении и корректировке годового бизнес-плана, принятии решений о привлечении долгосрочного финансирования, оптимизации операционных и капитальных затрат, интеграции рисков в инвестиционное планирование и бюджетирование.

Стратегия

Риск снижения объемов транспортировки газа

*Риски и возможности, связанные с устойчивым развитием
IFRS S1.30 (a,b)*

Временной горизонт	Влияние на цепочку создания стоимости
Среднесрочный Долгосрочный	U, DO

Риск снижения доступных для транспортировки объемов природного газа связан с возможным структурным сдвигом в газовом балансе Республики Узбекистан – колебаниями внутренней добычи, ростом внутреннего потребления, увеличением роли импорта и переориентацией газовых потоков. АО «Узтрансгаз» не ведет добычу и выступает оператором газотранспортной инфраструктуры, поэтому объемы транспортировки во многом зависят от поступления сырья в систему от производителей, импортеров и иных участников рынка.

В среднесрочной перспективе природный газ, вероятно, сохранит свою значимую роль в энергобалансе страны. Несмотря на развитие энергоэффективности, возобновляемых источников энергии⁵⁰ и возможное изменение структуры потребления, ожидаемый рост численности населения и потребностей экономики будет поддерживать устойчивый спрос на углеводороды, включая природный газ. В этих условиях ключевым фактором для АО «Узтрансгаз» становится не только уровень спроса, но и доступность достаточных объемов газа для транспортировки.

Географическое положение Республики Узбекистан и связанность национальной ГТС с газотранспортными системами соседних стран создают

⁵⁰ Далее также – ВИЭ.

предпосылки для адаптации к новым условиям поставок. Вместе с тем объемы импорта и транзита зависят от межгосударственных договоренностей, инфраструктурной готовности, рыночной конъюнктуры и технических возможностей Общества.

Риск снижения объемов транспортировки газа носит преимущественно внешний характер и может оказывать влияние на загрузку мощностей ГТС, уровень тарифной выручки и инвестиционные возможности Общества. Для снижения чувствительности к данному риску АО «Узтрансгаз» фокусируется на поддержании надежности инфраструктуры, модернизации ключевых объектов для транспортировки импортного газа, повышении операционной эффективности и обеспечении гибкости ГТС в условиях меняющегося энергетического баланса.

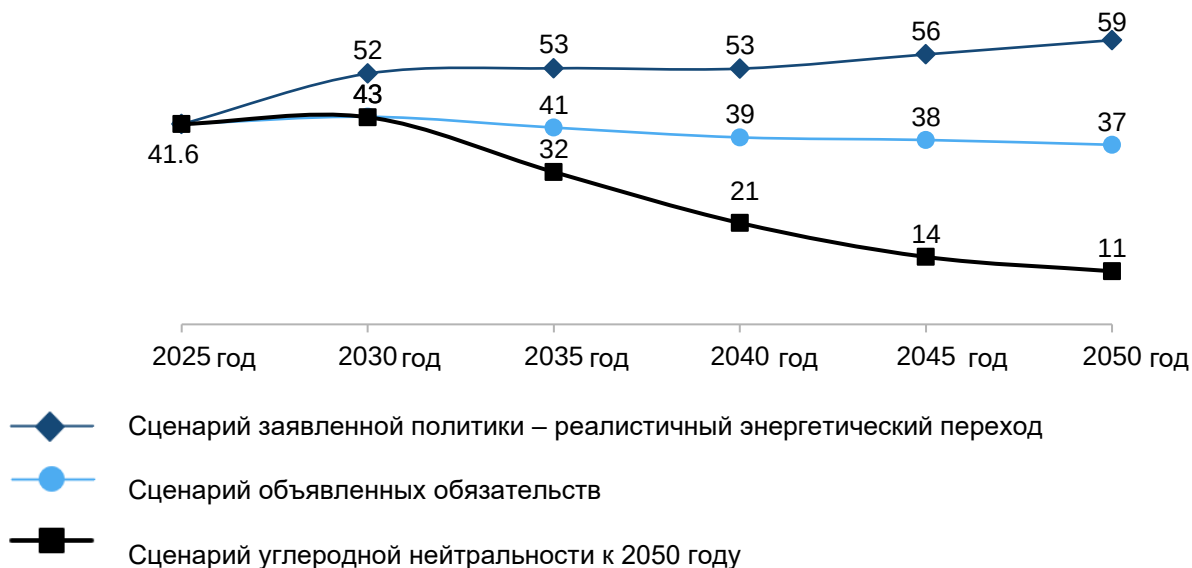
IFRS S1.41

При этом данный риск не оказывает немедленного критического влияния на доходность Общества. Его воздействие частично компенсируется тем, что деятельность АО «Узтрансгаз» регулируется государством: тарифные и инвестиционные решения принимаются с учетом необходимости поддержания надежного газоснабжения страны. Дополнительными сдерживающими факторами являются диверсификация источников поступления газа и повышение гибкости ГТС за счет модернизации инфраструктуры.

- *Подробнее о мерах по митигации риска см. в разделе Стратегия и принятие решений.*

Дополнительно риск был рассмотрен с учетом сценариев Международного энергетического агентства, отражающих разные темпы глобального энергоперехода. В сценарии действующих политик объем транспортировки газа может увеличиться с 41 млрд м³ в 2025 году до 59 млрд м³ к 2050 году, что отражает сохраняющуюся роль природного газа в энергобалансе. Вместе с тем при более ускоренных сценариях декарбонизации траектория меняется: объем транспортировки может снизиться до 37 млрд м³ в сценарии заявленных обязательств и до 11 млрд м³ в сценарии достижения углеродной нейтральности к 2050 году.

Рисунок 9. Прогноз объема транспортировки газа Республики Узбекистан по сценариям энергетического перехода до 2050 года, согласно Международному энергетическому агентству, млрд м³



Таким образом, ключевым фактором неопределенности для Общества является общий уровень спроса на природный газ и будущая структура поставок углеводородов, темпы энергетического перехода и способность ГТС адаптироваться к новым режимам работы.

IFRS S1.30(b)

Риск снижения объемов транспортировки газа актуален для АО «Узтрансгаз» преимущественно в **средне- и долгосрочном временных горизонтах**. В краткосрочном периоде влияние риска оценивается как ограниченное, поскольку структура газового и энергетического баланса трансформируется постепенно. Дополнительно возможные колебания объемов газа частично сглаживаются действующими контрактными механизмами, тарифным регулированием и мерами государства по обеспечению стабильности газоснабжения.

В среднесрочном горизонте до 2030 года риск может усилиться в связи с изменением газового баланса, снижением роли отдельных внутренних источников поставок и ростом значения импортного газа. При этом увеличение импортных поставок требует как коммерческой проработки и заключения долгосрочных контрактов, так и технической готовности ГТС к приему газа по новым направлениям. В ответ на эти изменения АО «Узтрансгаз» уже прорабатывает проекты модернизации, направленные на прием и транспортировку газа по новым направлениям.

➤ *Подробнее о модернизации ГТС см. в разделе «Пример адаптации бизнес-модели: модернизация газотранспортной системы АО «Узтрансгаз».*

В долгосрочном горизонте до 2050 года риск связан с неопределенностью роли природного газа в энергетическом балансе страны, развитием альтернативных источников энергии и различными сценариями энергетического перехода. При этом

основным фактором финансового влияния для АО «Узтрансгаз» остается не источник происхождения газа, а фактический объем его транспортировки.

IFRS S1.30(c)

краткосрочный	среднесрочный	долгосрочный
до одного года	до 2030 года	до 2050 года
неактуален	актуален	актуален

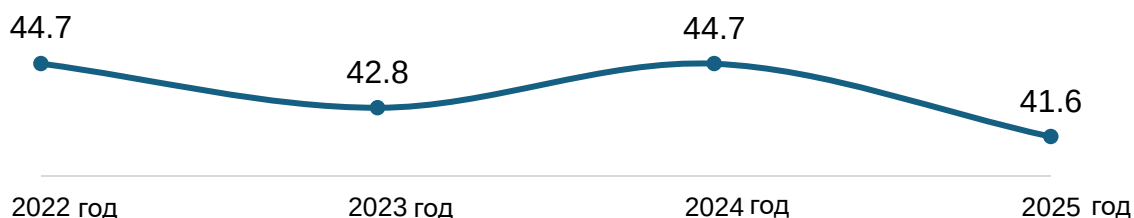
Бизнес-модель и цепочка создания стоимости

IFRS S1.29(b), IFRS S1.32(a)

Влияние риска на бизнес-модель АО «Узтрансгаз» проявляется прежде всего через зависимость тарифной выручки от фактических объемов транспортировки газа. Поскольку Общество не осуществляет добычу природного газа, изменение доступных объемов газа и структуры поставок отражается на загрузке ГТС и, соответственно, на финансовых результатах Общества.

В 2025 году объем транспортировки снизился на 7% до 41,6 млрд м³ против 44,7 млрд м³ в 2024 году. Снижение доступных для транспортировки объемов влияет на объем оказываемых услуг и, соответственно, на тарифную выручку. В этих условиях для АО «Узтрансгаз» возрастает значение адаптации ГТС к изменяющейся структуре поставок, включая увеличение роли импортного газа.

Рисунок 10. Динамика фактических объемов транспортировки природного газа АО «Узтрансгаз», млрд м³



IFRS S1.29(b), IFRS S1.32(b)

В цепочке создания стоимости риск возникает на уровне производителей и поставщиков газа и распространяется на собственные операции АО «Узтрансгаз».

Риск снижения объемов транспортировки газа формируется преимущественно до собственных операций АО «Узтрансгаз» – на уровне производителей, поставщиков и источников поступления газа, включая внутреннюю добычу, импорт и транзит. Общество не контролирует объемы добычи и закупки газа, однако последствия изменения газового баланса напрямую проявляются в его собственных операциях через объемы газа, поступающие в ГТС.

На уровне собственных операций риск в первую очередь затрагивает магистральные газопроводы и компрессорные станции, поскольку именно эти объекты обеспечивают основной поток газа, поддержание давления и перераспределение

поставок по системе. При изменении структуры поставок может потребоваться адаптация маршрутов транспортировки, режимов давления, работы ГПА и использования резервных мощностей, особенно на участках, задействованных для приема газа с внешних направлений. Газораспределительные станции также могут испытывать косвенное влияние риска за счет изменения объемов прокачки газа.

Подземные хранилища выполняют балансирующую функцию и используются для сглаживания сезонных и пиковых колебаний спроса. Вместе с тем их роль может возрасти при изменении структуры поставок и необходимости повышения гибкости газотранспортной системы. СПХГ не является основной точкой возникновения данного риска.

U	Собственные операции				D
	КС	ГРС	МГ	СПХГ	
✓	✓	✓	✓	-	-

IFRS S1.32 (a,b)

Текущие и ожидаемые последствия риска для бизнес-модели и цепочки создания стоимости АО «Узтрансгаз» связаны с изменением объемов транспортировки газа, перераспределением потоков по системе и необходимостью адаптации ГТС к новой структуре газового баланса.

Таблица 23. Влияние риска в разрезе временных горизонтов

Период	Ключевые последствия для бизнес-модели и цепочки создания стоимости
Текущие последствия	- Изменение объемов и направлений транспортировки газа - Снижение загрузки отдельных мощностей ГТС - Отклонение фактических объемов от плановых показателей - Потенциальное снижение тарифной выручки и рост удельной себестоимости из-за высокой доли фиксированных затрат
До 2030 года	- Переориентация маршрутов транспортировки газа - Адаптация режимов работы инфраструктуры, включая компрессорные станции на северном и восточном направлениях При отсутствии компенсирующих мер сохраняется риск неполной загрузки отдельных участков ГТС
До 2050 года	Объемы транспортировки будут зависеть от общего состояния газового рынка, доступности ресурсной базы, уровня спроса, импортных возможностей и развития инфраструктуры. С учетом различных сценарных предпосылок показатель может варьироваться от 59 млрд м³ до 11 млрд м³

Стратегия и принятие решений

IFRS S1.29(c), S1.33(a)

В краткосрочном периоде давление на Общество частично сглаживается мерами государственной поддержки и тарифным регулированием. Дополнительно АО «Узтрансгаз» рассматривает возможность применения контрактных механизмов типа ship-or-pay⁵¹, которые в перспективе могут способствовать повышению предсказуемости доходов вне зависимости от фактических объемов прокачки.

В средне- и долгосрочном горизонтах ключевым последствием является не изменение общего объема транспортировки, а перестройка конфигурации и режимов работы ГТС: потребуются адаптация маршрутов, режимов давления, работы ГПА и использования резервных мощностей под новые точки поступления газа с внешних направлений.

В ответ на данный риск АО «Узтрансгаз» реализует стратегию адаптации, сочетающую три направления: развитие инфраструктуры для приема импортного газа, оптимизацию операционных расходов и управление спросом на уровне инфраструктурного планирования.

Адаптация инфраструктуры к импортным поставкам является ключевым элементом стратегии. Поскольку снижение внутренней добычи компенсируется ростом импорта, ГТС необходимо технически переориентировать на прием газа с северного и восточного направлений.

S1.33(b)

В 2025 году Общество продолжило прорабатывать вопрос модернизации газотранспортной системы как одного из ключевых направлений реагирования на риск. В отчетном периоде было разработано технико-экономическое обоснование проекта модернизации ГТС, которое в настоящее время находится на стадии государственной экспертизы.

Пример адаптации бизнес-модели: модернизация газотранспортной системы АО «Узтрансгаз»

Одним из приоритетных направлений повышения устойчивости АО «Узтрансгаз» является модернизация магистральной газотранспортной системы в соответствии с Мастер-планом развития ГТС до 2030 года. По мере снижения внутренней добычи именно импорт становится основным источником загрузки ГТС, а значит, техническая готовность системы к его приему напрямую определяет уровень тарифной выручки Общества.

В рамках Мастер-плана рассматривается реализация комплекса проектов по **северному и восточному направлениям**, включая строительство новых участков магистральных газопроводов протяженностью до **845 км**, строительство **четырёх новых компрессорных станций**, капитальный ремонт **278 км магистральных газопроводов**, а также капитально-восстановительные работы на двух действующих компрессорных станциях КС «Каракалпакия» и КС «Акчалак». В зависимости от выбранных технологических решений совокупная установленная

⁵¹ Механизм ship-or-pay предполагает, что заказчик услуг транспортировки газа принимает на себя обязательство оплатить согласованный объем транспортной мощности независимо от фактического объема прокачки.

мощность новых компрессорных объектов может составить до **376,5 МВт**. Предварительная оценочная стоимость проектов составляет около **2,15 млрд долл. США**.

Одновременно Общество продолжило выполнение ремонтных и диагностических работ на объектах ГТС, а также реализацию мероприятий, направленных на снижение потерь газа и повышение эффективности эксплуатации активов.

В перспективе Общество планирует рассмотреть возможность транспортировки смеси природного газа с биометаном и водородом. Техническая возможность такой транспортировки может быть связана с наличием электроприводных компрессорных станций, совместимостью газопровода и запорной арматуры, а также с потенциальной закупкой дополнительного оборудования в будущем. Данное направление рассматривается как перспективная мера, которая может поддержать загрузку газотранспортной системы и сохранить тарифную выручку при возможном сокращении добычи природного газа в долгосрочной перспективе.

IFRS S1.33(c)

При рассмотрении мер реагирования на данный риск Общество учитывает два компромисса:

- снижение объемов транспортировки сокращает тарифную выручку и тем самым ограничивает финансовые ресурсы, доступные для финансирования альтернативных направлений развития Общества;
- рассмотрение возможности инфраструктурной готовности ГТС к приему импортного газа опережающими темпами, что требует дополнительных финансовых вложений.

Подобный компромисс между необходимостью опережающих капитальных вложений и ограниченностью собственных средств является центральным в стратегическом планировании Общества и определяет ключевую роль привлечения долгосрочного финансирования от международных финансовых институтов.

Устойчивость

IFRS S1.41

Сценарный анализ изменения транспортировки природного газа показывает, что при различных траекториях энергетического перехода объемы транспортировки газа могут изменяться разнонаправленно. Диапазон изменений составляет от 11 млрд м³ до 59 млрд м³ к 2050 году. В связи с этим АО «Узтрансгаз» рассматривает модернизацию газотранспортной инфраструктуры не только как меру повышения надежности действующей системы, но и как условие ее адаптации к будущим изменениям энергетического баланса, включая потенциальную транспортировку низкоуглеродных газов, в том числе газоводородных смесей.

Освоение рынка биометана и водородных смесей (5–10%) открывает значительный потенциал сохранения выручки в долгосрочной перспективе – прежде

всего в сценариях Announced Pledges⁵² и Net Zero⁵³ – при условии адаптации существующей инфраструктуры под новые виды газов.

Развитие транспортировки и хранения CO₂ (CCUS)⁵⁴ рассматривается как долгосрочная опциональная возможность. В кратко- и среднесрочном горизонтах ее финансовый эффект ограничен из-за низкой зрелости рынка и регуляторной неопределенности, однако в сценариях ускоренной декарбонизации этот потенциал заметно возрастает.

*Финансовое положение, финансовая результативность и денежные потоки
IFRS S1.29(d), IFRS S1.34*

Финансовое воздействие риска оценивается через расчет недополученной тарифной выручки вследствие отклонения фактических объемов прокачки от показателей утвержденного бизнес-плана, а также через рост удельной себестоимости транспортировки на 1 тыс. м³ газа при сохранении постоянных расходов. При этом риск не означает угрозу непрерывности деятельности, поскольку Общество адаптируется к возможным изменениям, как было отмечено выше.

IFRS S1.44(a)(ii)

Прогнозная оценка выполнена по двум сценариям с роста маржи на 1 тыс. м³ газа на 5% ежегодно.

Сценарий 1. Базовый (консервативный): среднее недовыполнение плана транспортировки сохраняется на уровне -3% ежегодно, что соответствует нижней границе исторического диапазона 2022–2025 годов.

Сценарий 2. Оптимистичный: недовыполнение плана снижается до -1% ежегодно в результате компенсации выпадающих объемов внутренней добычи импортными поставками.

IFRS S1.35(a,c)

Таблица 24. Финансовое воздействие риска

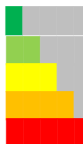
Показатель риска: потенциальная недополученная выручка от снижения объемов транспортировки газа, млн сум				
Сценарий	Текущий отчетный период	Кратко-срочный горизонт	Средне-срочный горизонт	Долго-срочный горизонт
Сценарий 1. Базовый (консервативный)	Воздействие не выявлено	Воздействие не выявлено		
Сценарий 2. Оптимистичный	Воздействие не выявлено	Воздействие не выявлено		

⁵² Англ. IEA Announced Pledges Scenario – сценарий заявленных обязательств Международного энергетического агентства, далее также – Announced Pledges МЭА, APS.

⁵³ Net Zero Emissions by 2050 Scenario – сценарий достижения нулевого баланса выбросов парниковых газов к 2025 году, далее также – NZE 2050.

⁵⁴ Англ. Carbon Capture, Utilization and Storage – улавливание, использование и хранение углерода.

Легенда: Незначительное воздействие – до 25 млрд сум
 Малое воздействие – до 178 млрд сум
 Среднее влияние – до 356 млрд сум
 Большое влияние – до 509 млрд сум
 Критическое влияние – более 509 млрд сум



Риск снижения объемов транспортировки газа прежде всего влияет на **финансовую результативность** Общества через:

- снижение объемов прокачки ведет к недополучению выручки от услуг по транспортировке газа;
- при этом значительная часть затрат газотранспортной системы носит условно-постоянный характер и не снижается пропорционально объемам, что повышает удельную себестоимость оказанных услуг;
- как следствие, операционная прибыль и рентабельность оказания услуг сокращаются опережающими темпами по сравнению с выручкой.

При сохранении отклонений фактических объемов транспортировки от плановых показателей сумма недополученной выгоды к 2030 году может увеличиться до 18 млн долл. США. Вместе с тем консервативный сценарий не является неизбежным: в стране продолжаются геологоразведочные работы, рассматриваются меры по наращиванию ресурсной базы, строится и модернизируется дополнительная газотранспортная инфраструктура для приема газа с новых направлений. При реализации оптимистичного сценария и компенсации выпадающих внутренних объемов за счет новых источников поставок транспортировка может возрасти либо сохраниться на уровне, близком к текущему или плановому.

На **денежные потоки** риск влияет через два канала:

- снижение денежных поступлений от услуг транспортировки;
- рост инвестиционного оттока денежных средств на адаптацию ГТС к новым направлениям поставок.

В частности, при росте роли импортного газа Обществу необходимо модернизировать инфраструктуру для приема газа с северного и восточного направлений и увеличивать пропускную способность отдельных участков.

На **финансовое положение** риск влияет через изменение структуры активов и обязательств. Реализация инвестиционных проектов по адаптации ГТС может привести к росту объемов незавершенного строительства в период их реализации, а после ввода объектов в эксплуатацию – к росту стоимости основных средств. При привлечении заемного или льготного финансирования может увеличиться объем долгосрочных обязательств. В случае длительной недозагрузки отдельных объектов ГТС также может потребоваться оценка их способности генерировать будущие денежные потоки. При этом влияние риска смягчается импортными поставками, тарифным регулированием и инвестиционными мерами по адаптации газотранспортной системы.

Текущие и ожидаемые финансовые последствия

IFRS S1.34(a,b), IFRS S1.35(a,c)

Таблица 25. Влияние риска в разрезе временных горизонтов

Временной горизонт	Влияние на результативность, денежные потоки и финансовое положение
Текущий отчетный период (2025 год)	Риск проявился в снижении объемов транспортировки до 41,6 млрд м ³ . Отклонения небольшие, деятельность продолжается в штатном режиме.
Краткосрочный горизонт (до 2026 год)	Ожидаются небольшие отклонения фактических объемов транспортировки от плановых показателей на уровне предыдущих лет. При этом деятельность Общества будет продолжаться в штатном режиме, без существенного влияния на показатели.
Среднесрочный горизонт (до 2030 год)	Сохраняется относительно стабильный годовой недотранспортированный объем газа. Ежегодный денежный эффект постепенно приводит к росту удельной маржи.
Долгосрочный горизонт (до 2050 год)	Рост годовой упущенной выгоды. Рост плановых объемов транспортировки приводит к увеличению объема недотранспортированного газа. Прогнозируется рост удельной маржи.

IFRS S1.35(b)

При устойчивом снижении объемов транспортировки газа и сохранении недозагрузки мощностей может потребоваться признание убытка от обесценения газотранспортных активов, генерирующие денежные потоки которых сокращаются вследствие падения тарифной выручки. Наиболее подвержены риску участки и объекты с устойчиво низкой загрузкой.

Реализация риска может отразиться на следующих статьях финансовой отчетности:

- **в отчете о финансовом положении** – на статью «Основные средства» (балансовая стоимость на 31.12.2025 – 14 909 млрд сум) в части недозагруженных объектов, балансовая стоимость которых может быть скорректирована при обесценении;
- **в отчете о финансовых результатах** – на выручке от оказания услуг по транспортировке газа вследствие снижения объемов прокачки, на росте удельной себестоимости при сохранении условно-постоянных расходов, а также через единовременное признание убытка от обесценения.

Метрики и цели, связанные с риском снижения объемов транспортировки газа

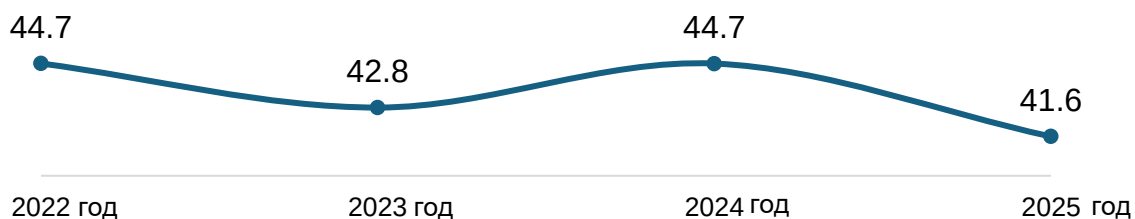
IFRS S1.46, IFRS S1.49, IFRS S1.50

Для оценки риска снижения объемов транспортировки газа АО «Узтрансгаз» использует несколько операционных и финансовых метрик.

SASB EM-MD-000.A

Основной метрикой является фактический объем транспортируемого газа, поскольку данный показатель напрямую связан с загрузкой газотранспортной системы, выполнением производственных планов и финансовой результативностью Общества.

Рисунок 11. Динамика фактических объемов транспортировки природного газа АО «Узтрансгаз», млрд м³



Показатель отражает фактический объем природного газа, транспортированного через газотранспортную систему Общества за отчетный период. Он используется для оценки масштаба риска, динамики транспортировки и потенциального влияния изменений газового баланса на тарифную выручку, себестоимость транспортировки и операционные результаты. Источниками данных по метрике являются диспетчерская и производственная отчетность, показатель является абсолютным. Верификация третьей стороной не проводилась.

Для более полного мониторинга риска Общество также использует показатели, представленные в таблице ниже. Все они являются абсолютными или относительными (расчетными) величинами; они не нормированы относительно иных метрик и не являются RAG-статусами⁵⁵. Верификация показателей третьей стороной в 2025 году не проводилась.

Таблица 26. Показатели для оценки риска снижения объемов транспортировки газа

№	Показатель	Тип показателя	Обоснование выбора	Подход к расчету и сбору данных
1	Плановые объемы транспортировки газа, млрд м ³	Абсолютный показатель	Используются как базовый ориентир для планирования загрузки ГТС, оценки ожидаемой выручки	Формируются на основе планов транспортировки газа
2	Объем и доля импортного газа в структуре поставок, млрд м ³ ; % от общего объема поставок	Абсолютный и относительный показатели	Влияет на маршруты транспортировки и загрузку ГТС; переориентация маршрутов влияет на загрузку ГТС	Учет объема всех импортных поставок, расчет доли от общего объема транспортировки
3	Тарифная выручка, млн сум Отклонение фактической выручки от плановой, млн сум	Абсолютный и относительный показатели	Отражает экономическую результативность и эффективность использования ГТС	Тарифная выручка рассчитывается как произведение фактического объема транспортировки на регулируемый тариф; для оценки риска анализируется отклонение фактической выручки от плановой, обусловленное снижением объемов транспортировки (при сопоставимом тарифе)
4	Отклонение фактического дохода Общества от плановых	Относительный показатель	Позволяет количественно оценить степень	Сопоставление фактического и планового дохода за отчетный период

⁵⁵ Англ. Red, Amber, Green – оценка статуса по принципу «красный, желтый, зеленый».

	показателей, % отклонения		реализации риска недополучения выручки	
5	ОРЕХ и САРЕХ по проектам, связанным с адаптацией и надежностью ГТС, млн сум	Абсолютный показатель	Характеризует объем затрат на эксплуатацию и модернизацию, связанных с управлением риском, и их влияние на финансовый результат	Суммирование операционных и капитальных расходов, связанных с проектами по ремонту и модернизации ГТС

IFRS S1.46(b)(ii), IFRS S1.51

Целевые значения по объемам транспортировки газа устанавливаются в рамках системы KPI Правления и формируются на основе прогнозного баланса газа Республики Узбекистан, утвержденного Кабинетом Министров.

KPI устанавливаются на один календарный год с регулярным контролем исполнения по итогам каждого квартала. Фактические показатели исполнения определяются на основании данных отчетности и в установленном порядке вносятся на специальную платформу samaradorlik.uz.

➤ Подробнее о KPI см. в разделе «Управление устойчивым развитием».

Ключевым целевым ориентиром является выполнение планового объема транспортировки и транзита природного газа.

Таблица 27. KPI, связанные с транспортировкой и транзитом природного газа

КPI	Тип показателя	Базовый период	Отчетный период	Выполнение, %
Председатель Правления				
Выполнение прогнозных показателей транспортировки природного газа, млн м ³	Абсолютный показатель	2024 год	2025 год	98,28
Выполнение плана по оказанию услуг транзита природного газа, млн м ³	Абсолютный показатель	2024 год	2025 год	100,00
		2025 год	2026 год	В процессе

IFRS S1.B34-35

Все KPI, приведенные выше, являются абсолютными. Конкретные количественные значения по KPI не раскрываются, поскольку относятся к конфиденциальной информации Общества.

Риск снижения надежности газотранспортной инфраструктуры вследствие износа и старения активов

Риски и возможности, связанные с устойчивым развитием
IFRS S1.30 (a,b)

Временной горизонт	Влияние на цепочку создания стоимости
Краткосрочный Среднесрочный Долгосрочный	DO

Риск снижения надежности газотранспортной инфраструктуры вследствие износа и старения активов является актуальным для АО «Узтрансгаз» с учетом длительного периода эксплуатации значительной части производственных активов. Исторически газотранспортная система формировалась на базе производственного объединения «Узбекгазсаноат», созданного в 1973 году. В связи с этим часть объектов магистральной газотранспортной инфраструктуры имеет продолжительный срок эксплуатации и требует повышенного внимания к диагностике, ремонту, модернизации и замене оборудования.

На текущий момент 43% ГРС АО «Узтрансгаз» эксплуатируются более 30 лет, а 80% КС – более 35 лет, включая 16% КС со сроком эксплуатации 55 лет и более. Неполная загрузка газотранспортной системы частично снижает нагрузку на отдельные объекты инфраструктуры, однако не исключает риск аварий, связанных с возрастом и техническим состоянием активов. Для повышения надежности инфраструктуры Общества рассматривается реализация комплекса проектов, включая строительство новых участков магистрального газопровода.

- Подробнее о модернизации ГТС см. в разделах «Риск снижения объемов транспортировки газа», «Пример адаптации бизнес-модели: модернизация газотранспортной системы АО «Узтрансгаз».

Рисунок 12. Срок эксплуатации ГРС АО «Узтрансгаз»

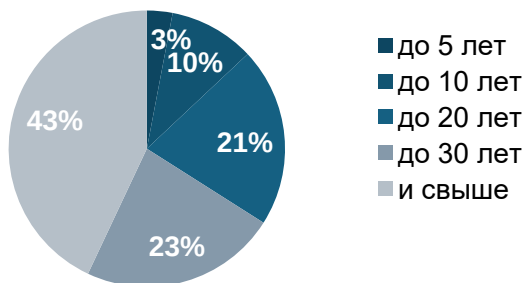
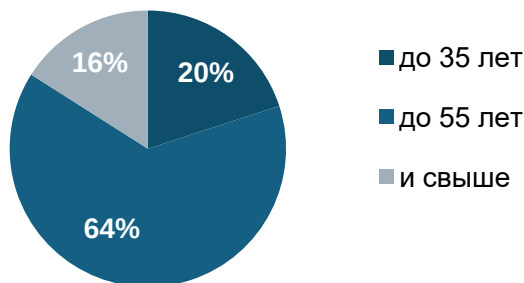


Рисунок 13. Срок эксплуатации КС АО «Узтрансгаз»



IFRS S1.30(b)

Данный риск актуален для Общества преимущественно в **краткосрочном и среднесрочном временных горизонтах** до 2030 года. В краткосрочном периоде риск проявляется через необходимость регулярных ремонтов, диагностики и устранения дефектов для поддержания надежной работы газотранспортной системы. В среднесрочной перспективе возраст и техническое состояние части активов могут потребовать увеличения объемов капитального ремонта, модернизации и замены оборудования, что в свою очередь может повлиять на инвестиционные потребности, операционные затраты и надежность транспортировки газа.

В **долгосрочном горизонте** риск сохраняет актуальность в связи с возможным изменением конфигурации газовых потоков. В зависимости от будущих источников поступления газа часть объектов ГТС может использоваться менее интенсивно или быть законсервирована, тогда как объекты, задействованные в новых направлениях поставок, могут потребовать модернизации и дополнительного технического переоснащения из-за роста нагрузки.

IFRS S1.30(c)

краткосрочный	среднесрочный	долгосрочный
до одного года	до 2030 года	до 2050 года
актуален	актуален	актуален

Бизнес-модель и цепочка создания стоимости

IFRS S1.29(b), IFRS S1.32(a)

Газотранспортная система АО «Узтрансгаз» представляет собой взаимосвязанную инфраструктурную сеть, в которой работа магистральных газопроводов, КС, ГРС и СПХГ находится в технологической взаимозависимости. Аварии или технологические нарушения на магистральных газопроводах и компрессорных станциях могут оказывать влияние не только на соответствующий участок транспортировки, но и на режим работы последующих объектов системы, включая ГРС и СПХГОД

С учетом принципа предосторожности Общество оценивает данный риск не только по месту его непосредственного возникновения, но и с учетом возможного распространения последствий на смежные элементы газотранспортной системы. При этом наличие резервных мощностей, диспетчерского контроля и плановых ремонтных мероприятий позволяет снижать вероятность существенного нарушения непрерывности транспортировки газа.

U	Собственные операции				D
	КС	ГРС	МГ	СПХГ	
-	✓	✓	✓	✓	-

IFRS S1.29(b), IFRS S1.32(b)

На магистральных газопроводах могут возникать аварийные ситуации, связанные с коррозионными процессами и скрытыми производственными дефектами материалов.

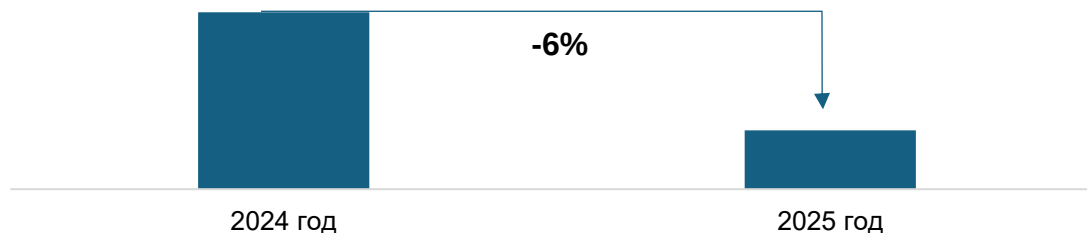
В 2025 году на участках магистральных газопроводов были зафиксированы две аварийные ситуации. Анализ причин показал, что обе ситуации были связаны со скрытыми дефектами металла трубы производственного характера, которые не всегда могут быть выявлены стандартными методами контроля в процессе эксплуатации. Инциденты были оперативно локализованы и устранены в установленном порядке; пострадавших не было.

Для предупреждения подобных случаев Общество осуществляет постоянный диспетчерский контроль параметров работы газотранспортной системы, планирует усиление контроля качества закупаемых труб и материалов, включая требования к заводам-изготовителям, проверку сопроводительной документации и процедуры входного контроля при закупке. Дополнительно Общество проводит мероприятия по контролю коррозионного состояния трубопроводов.

Работа компрессорных станций связана с эксплуатацией сложного технологического оборудования, которое требует постоянного контроля, обслуживания и своевременной замены отдельных элементов. В процессе эксплуатации могут возникать неисправности отдельных узлов, утечки масла и газа, а также отказы двигателя, стартера и других компонентов системы. В 2025 году на КС количество аварийных и вынужденных остановов ГПА снизилось на 6% относительно предыдущего года. При этом наличие резервных линий и оборудования позволяет оперативно переключать работу при останове отдельного агрегата и снижать влияние таких событий на непрерывность транспортировки газа.

- *Подробнее о мерах реагирования см. в разделе «Меры реагирования по ключевым объектам газотранспортной системы в 2025 году».*

Рисунок 14. Изменение аварийных остановов ГПА компрессорных станций



IFRS S1.32 (a)

Старение активов влияет на бизнес-модель АО «Узтрансгаз» через надежность, пропускную способность и стоимость эксплуатации газотранспортной системы. Износ газопровода и оборудования может ограничивать рабочее давление и пропускную способность отдельных участков сети, что при росте загрузки системы или изменении направлений потоков газа может повлиять на объемы транспортировки и, соответственно, на выручку от оказания услуг.

В текущих условиях система работает не на полной мощности, поэтому отдельные технические ограничения не всегда приводят к немедленному снижению

объемов транспортировки газа. Вместе с тем износ инфраструктуры снижает доступный резерв мощности, ограничивает гибкость системы при перераспределении потоков газа и повышает потребность во внеплановом ремонте и восстановлении активов. Для снижения риска Общество активно принимает меры по оптимизации затрат и сокращению внеплановых расходов, направляя также дополнительные средства на техническое обслуживание и ремонт газопроводов.

IFRS S1.32 (a,b)

Ключевые **текущие и ожидаемые последствия для бизнес-модели** Общества включают:

- рост затрат на ремонт и техническое обслуживание объектов газотранспортной системы;
- ограничение рабочего давления и пропускной способности на отдельных участках магистрального газопровода;
- снижение операционной гибкости при изменении направлений и объемов поставок газа;
- риск сокращения объемов транспортировки при росте загрузки системы или возникновении аварийных ситуаций;
- увеличение внеплановых расходов на восстановление, ремонт или замену оборудования.

Стратегия и принятие решений

IFRS S1.29(c), IFRS S1.33(a,b)

В рамках стратегии и процесса принятия решений АО «Узтрансгаз» реагирует на риск через систему регулярного технического контроля, планово-предупредительных ремонтов, модернизации и поэтапного обновления оборудования. Приоритет отдается объектам и участкам, имеющим наибольшее значение для надежности транспортировки газа, безопасности эксплуатации и бесперебойного газоснабжения потребителей.

Эффективность принимаемых мер по поддержанию надежности инфраструктуры отслеживается Обществом через производственные показатели, включая количество аварийных ситуаций, аварийных остановов и технологических нарушений на ключевых объектах газотранспортной системы.

0 аварийных остановов ГРС в 2025 году

100% компрессорных станций обеспечены резервными мощностями

100% объектов газотранспортной системы охвачены плановыми мерами технического контроля

В отчетном периоде разработано технико-экономическое обоснование проекта модернизации ГТС (Мастер-план развития до 2030 года), находящееся на государственной экспертизе; продолжены программы планово-предупредительных

ремонтов и технической диагностики оборудования ГПА, ГРС, МГ и СПХГ; проведена приоритизация вложений в модернизацию ключевых объектов, включая КС «Зирабулак».

Таблица 28. Меры реагирования по ключевым объектам газотранспортной системы в 2025 году

Объект	Основной фокус	Меры реагирования
Магистральные газопроводы	Предупреждение аварий и контроль технического состояния линейной части	Для предупреждения аварийных ситуаций и своевременного выявления дефектов Общество проводит регулярный контроль технического состояния линейной части магистральных газопроводов. Так, в 2025 году были проведены ревизии 2 872 кранов , восстановлена обваловка на 9 880 м газопроводов , выполнена внутритрубная диагностика на 247 км магистральных газопроводов, а также проводилась проверка эффективности электрохимической защиты. По состоянию на IV квартал 2025 года уровень защищенности объектов электрохимической защитой составил 92,65% по компрессорным станциям и 73,83% по магистральным газопроводам . Выявленные дефекты, очаги коррозии и повреждения изоляционного покрытия устраняются в установленном порядке. По результатам обследований было построено 130 км новых газопроводов , отремонтировано 72 км магистральных газопроводов , проведена очистка внутренних и внешних поверхностей более 3 000 км газопроводов
Компрессорные станции	Поддержание работоспособности ГПА и технологического оборудования	Техническое обслуживание и ремонт газоперекачивающих агрегатов планируются с учетом фактической наработки оборудования и сезонной загрузки газотранспортной системы. Как правило, после 8 тыс. часов наработки в летний период проводятся более комплексные ремонтные работы, включая капитальный, средний или текущий ремонты. После 2 тыс. и 4 тыс. часов наработки проводятся техническое обслуживание и плановые проверки. В 2025 году проводилось 20 капитальных, 33 средних и 38 текущих ремонтов ГПА , всего проведено 54 технических осмотра ГПА , отремонтировано и обслужено 4 877 единиц запорной арматуры, 399 единиц вспомогательного оборудования , заменено 1 414 фильтр-патронов , восстановлено 600 м изоляции коллекторов ,

		выполнена шурфовка 434 технологических коммуникаций . Дополнительно для снижения риска перерывов в транспортировке газа на компрессорных станциях предусмотрены резервные мощности, которые могут быть задействованы при останове отдельных агрегатов
Газораспределительные станции	Стабильное регулирование давления и надежная передача газа потребителям	Благодаря предусмотренным механизмам регулирования и резервирования остановки отдельных объектов ГРС преимущественно носят плановый характер и включают в себя осмотр, капитальный ремонт и обслуживание оборудования (очистка пыльников, фильтров, ремонт кранов и иных регламентных работ). Работы преимущественно планируются на периоды более низкой нагрузки и при необходимости согласовывались с потребителями. Наличие дублирующих регуляторов давления снижает вероятность аварийных ситуаций на объектах ГРС. В 2025 году проведено 605 проверок изоляции ГРС, 477 проверок фильтров и дренажа ГРС, 7 754 проверки запорной арматуры, 1 235 проверок клапанов, 967 проверок одорантных блоков. Дополнительно проведено 277 ремонтов запорной арматуры
Станции подземного хранения газа	Готовность к сезонному спросу и надежная закачка, хранение и отбор газа	В 2025 году на СПХГ «Ходжаабад»⁵⁶ мероприятия были направлены на поддержание надежной работы технологического оборудования, скважин и трубопроводной инфраструктуры в период закачки газа. В отчетном периоде выполнены работы по текущему и капитальному ремонту 17 скважин, проведена ревизия семи сепараторов, пяти регулирующих клапанов, пяти комплектов кранов, двух предохранительных клапанов, а также очистка и ревизия четырех теплообменников. Дополнительно выполнялись регулировка, смазка и обслуживание задвижек, насосов, компрессоров и иных элементов технологической инфраструктуры

⁵⁶ Данные раскрываются только по СПХГ «Ходжаабад» как объекту, входящему в периметр отчетности и находящемуся в эксплуатации. СПХГ «Газли» не входит в периметр Отчета, СПХГ «Северный Сох» находится на консервации.

IFRS S1.33(c)

При управлении риском снижения надежности газотранспортной инфраструктуры вследствие износа и старения активов АО «Узтрансгаз» учитывается компромисс между необходимостью непрерывной транспортировки газа и проведением ремонтных работ. Плановые ремонты, как правило, выполняются в периоды более низкой загрузки системы, однако при необходимости отдельные агрегаты могут выводиться в ремонт и в зимний период. В таких случаях для сохранения режима транспортировки газа Общество задействует резервные мощности и переключает нагрузку на резервное оборудование.

АО «Узтрансгаз» также ежегодно направляет средства на ремонт и техническое обслуживание активов, поскольку отказ от своевременного ремонта может привести к более существенным затратам и повышению риска аварийных остановов в будущем. При этом проведение ремонтных работ требует дополнительных организационных ресурсов: в отдельных случаях сотрудники привлекаются к дополнительным сменам для завершения работ в установленные сроки, с соответствующей оплатой таких смен. Таким образом, Общество балансирует между текущими затратами на ремонт и персонал, с одной стороны, и долгосрочной надежностью, безопасностью и устойчивостью газотранспортной системы – с другой.

Устойчивость

IFRS S1.41

Устойчивость стратегии и бизнес-модели АО «Узтрансгаз» к риску снижения надежности газотранспортной инфраструктуры вследствие износа и старения активов оценивается на качественной основе. При оценке учитываются техническое состояние активов, возрастная структура оборудования, данные о ремонтных и аварийных остановах, наличие резервных мощностей, текущая загрузка газотранспортной системы, а также планы ремонта, модернизации и развития инфраструктуры.

В краткосрочном периоде Общество снижает данный риск за счет ежегодных мероприятий, таких как:

- регулярный технический контроль, диагностика;
- планово-предупредительные ремонты;
- резервирование оборудования на ключевых объектах газотранспортной системы.

Эти меры позволяют поддерживать надежность транспортировки природного газа, оперативно выявлять и устранять технические дефекты, снижать влияние отдельных технологических неполадок на непрерывность поставок.

В среднесрочной перспективе АО «Узтрансгаз» снижает данный риск путем модернизации ключевых объектов газотранспортной инфраструктуры, обновления оборудования и адаптации системы к изменяющейся структуре потоков газа.

- *Подробнее о модернизации ГТС см. в разделах «Риск снижения объемов транспортировки газа», «Пример адаптации бизнес-модели: модернизация газотранспортной системы АО «Узтрансгаз».*

Дополнительно Общество при поддержке Всемирного банка реализует проект по выявлению и снижению выбросов метана на объектах газотранспортной системы. В рамках проекта предусмотрены не только мероприятия по обнаружению утечек, но и замена отдельных элементов инфраструктуры, включая краны, запорную арматуру и иное оборудование, влияющее на герметичность и надежность системы. Реализация проекта позволит снизить потери газа, повысить эффективность эксплуатации активов и дополнительно поддержать техническую надежность газотранспортной инфраструктуры.

- *Подробнее о проекте со Всемирным банком по устранению утечек природного газа см. в разделе «Повышение эффективности газотранспортной системы».*

*Финансовое положение, финансовая результативность и денежные потоки
IFRS S1.29(d), IFRS S1.34*

Финансовое воздействие риска оценивается через стоимость технологических потерь газа при транспортировке (объем потерь, умноженный на маржу на 1 тыс. м³), которые возрастают по мере износа и старения активов газотранспортной системы, а также через рост удельных затрат на ремонт и техническое обслуживание оборудования и снижение его надежности. При этом риск не означает угрозу непрерывности деятельности, поскольку Общество реализует программы диагностики, капитального ремонта и модернизации активов, как было отмечено выше.

IFRS S1.44(a)(ii)

Прогнозная оценка выполнена по двум сценариям с учетом роста маржи на 1 тыс. м³ газа на 5% ежегодно.

Сценарий 1. Базовый (консервативный): доля технологических потерь сохраняется на уровне, близком к среднему историческому за 2022–2025 годы, без дополнительного снижения; объемы транспортировки соответствуют консервативному прогнозу.

Сценарий 2. Оптимистичный: доля технологических потерь снижается (планируемое сокращение — на 10% начиная с 2030 года) за счет диагностики, капитального ремонта и модернизации активов при несколько более высоких объемах транспортировки.

IFRS S1.35(a,c)

Таблица 29. Финансовое воздействие риска

Показатель риска: стоимость технологических потерь при транспортировке газа
--

Сценарий	Текущий отчетный период	Кратко-срочный горизонт	Средне-срочный горизонт	Долго-срочный горизонт
Сценарий 1. Базовый	Воздействие не выявлено			
Сценарий 2. Оптимистичный	Воздействие не выявлено			

Легенда: Незначительное воздействие – до 25 млрд сум

Малое воздействие – до 178 млрд сум

Среднее влияние – до 356 млрд сум

Большое влияние – до 509 млрд сум

Критическое влияние – более 509 млрд сум

Данный риск в большей степени влияет на **денежные потоки** АО «Узтрансгаз», поскольку обеспечение надежной и безопасной эксплуатации возрастных активов требует регулярного оттока денежных средств на поддержание работоспособности газотранспортной инфраструктуры. В составе денежного потока наиболее чувствительными показателями являются:

- операционный денежный поток;
- свободный денежный поток;
- объем денежных средств, направляемых на капитальные вложения;
- потребность в дополнительном финансировании инвестиционной программы.

При росте аварийности и увеличении объема модернизационных проектов свободный денежный поток может сокращаться, поскольку большая часть средств будет направляться на восстановление, ремонт и обновление инфраструктуры.

На финансовую результативность и финансовое положение риск оказывает менее существенное воздействие. Влияние на **финансовую результативность** происходит через возможный рост себестоимости услуг и снижение операционной маржи. При реализации риска в долгосрочном временном горизонте расходы могут расти быстрее выручки, особенно если аварийные остановки или технические ограничения не сопровождаются сопоставимым ростом тарифной выручки. В результате может снижаться маржинальность услуг по транспортировке газа, и ухудшаться финансовый результат отчетного периода.

На **финансовое положение** риск влияет через структуру активов и обязательств Общества. Наиболее чувствительными статьями являются:

- основные средства;
- капитальные вложения;
- накопленная амортизация;
- возможное обесценение или списание поврежденных активов;
- долгосрочные обязательства при привлечении финансирования для модернизации.

При реализации риска балансовая стоимость основных средств может изменяться за счет ввода модернизированных объектов, досрочной замены оборудования или списания активов, утративших экономическую полезность.

Одновременно может увеличиваться долговая нагрузка, если инвестиционная программа будет финансироваться за счет заемных средств.

Текущие и ожидаемые финансовые последствия

IFRS S1.34(a,b), S1.35(a,c)

Текущий и ожидаемый финансовый эффект риска проявляется прежде всего через стоимость технологических потерь природного газа. Сейчас он выражается в росте доли потерь относительно уровня 2022 года при стабильном абсолютном объеме, а в перспективе ожидается рост годовой стоимости потерь - за счет удорожания удельной маржи, а в долгосрочном горизонте также роста объемов транспортировки.

Таблица 30. Влияние риска в разрезе временных горизонтов

Временной горизонт	Влияние на результативность, денежные потоки и финансовое положение
Текущий отчетный период (2025 год)	Риск проявился в росте доли технологических потерь относительно уровня 2022 года при стабильно высоком абсолютном объеме потерь природного газа.
Краткосрочный горизонт (до 2026 год)	Рост годовой стоимости технологических потерь преимущественно за счет удорожания удельной маржи. Прогнозируется относительно стабильный уровень потерь.
Среднесрочный горизонт (до 2030 год)	
Долгосрочный горизонт (до 2050 год)	Накопление эффекта роста маржи и планового увеличения объемов транспортировки может привести к существенному росту годовой стоимости потерь

IFRS S1.35(b)

В случае реализации крупной аварии на объектах с высоким уровнем износа (на отчетную дату семь КС имели износ 100%) может потребоваться признание убытка от обесценения соответствующих основных средств. Наиболее подвержены риску объекты, введенные в эксплуатацию в 1963–1977 годах.

Реализация риска может отразиться на следующих статьях финансовой отчетности:

- **в отчете о финансовом положении** – на статье «Основные средства» (балансовая стоимость на 31.12.2025 – 14 909 млрд сум) в части изношенных объектов, балансовая стоимость которых может быть скорректирована при обесценении;
- **в отчете о финансовых результатах** – на себестоимости услуг через рост расходов по статьям «Ремонт и техническое обслуживание» и «Амортизация», а также через единовременное признание убытка от обесценения.

Метрики и цели, связанные с риском снижения надежности газотранспортной инфраструктуры вследствие износа и старения активов

IFRS S1.46, IFRS S1.49, IFRS S1.50

Метрики по риску снижения надежности газотранспортной инфраструктуры вследствие износа и старения активов выбраны исходя из ключевых факторов риска, связанных с возрастной структурой активов, техническим состоянием объектов ГТС и объемом ремонтных и диагностических мероприятий. Метрики используются Обществом на основе внутренней управленческой отчетности; они являются абсолютными или расчетными величинами и не являются RAG-статусами. Верификация третьей стороной в 2025 году не проводилась.

Таблица 31. Метрики, отражающие деятельность Общества, связанную с риском снижения надежности газотранспортной инфраструктуры

IFRS S1.49, IFRS S1.50, EM-MD-540a.1

№	Показатель	Тип показателя	Обоснование выбора	Значение показателя за 2025 год	Подход к расчету и сбору данных
1	Количество аварийных ситуаций на магистральных газопроводах, ед./год	Абсолютный показатель	Отражает фактический уровень надежности и потенциальное влияние на непрерывность транспортировки	2	Документированные аварийные случаи на МГ за год по актам расследования инцидентов в подразделениях Общества
2	Сокращение количества аварийных остановов ГПА, % сокращения/год	Относительный показатель	Позволяет оценивать влияние на непрерывность прокачки газа и планировать резервные мощности	41,5%	По ежемесячным справкам Департамента по эксплуатации КС (с классификацией каждого останова по причине), консолидируемым в годовую справку; рассчитывается как $(\text{остановы}_{2024} - \text{остановы}_{2025}) / \text{остановы}_{2024} \times 100\%$
3	Наработка на отказ ГПА, моточас /отказ	Расчетный коэффициент	Отражает среднее время непрерывной работы ГПА до сбоя, требующего останова оборудования	1 331	По показаниям счетчиков моточасов каждого ГПА (фиксирует персонал КС); суммарная наработка всех ГПА делится на общее число аварийных и вынужденных остановов за период
4	Объем ремонтных работ на ГПА, ед./год	Абсолютный (по видам работ) показатель	Позволяет отслеживать активность по	20 капитальных, 33 средних,	По актам выполненных работ по каждому агрегату, консолидируемым

			поддержанию надежности КС и эффективность профилактических действий	38 текущих ремонтных работ, 54 технических осмотра	Департаментом по эксплуатации КС; виды ремонтов и порядок документирования – по «Временному положению о системе ППР ⁵⁷ ГПА»
5	Объем ремонтных работ на МГ	Абсолютный показатель	Позволяет отслеживать активность по поддержанию надежности МГ	72 км МГ отремонтировано	По отчету о строительстве и планово-предупредительных работах
6	Объем ремонтных работ на ГРС	Абсолютный показатель	Позволяет отслеживать активность по поддержанию надежности и безопасной эксплуатации ГРС	277 ремонтных работ запорной арматуры	По отчету о планово-предупредительных работах
7	Объем ремонтных работ на СПХГ	Абсолютный показатель	Позволяет отслеживать активность по поддержанию надежности и безопасной эксплуатации СПХГ	Текущие и капитальные ремонтные работы на 17 скважинах	По отчету о подготовке к осенне-зимнему периоду

⁵⁷ ППР ГПА – планово-предупредительный ремонт газоперекачивающих агрегатов.

Целевые показатели по риску снижения надежности газотранспортной инфраструктуры устанавливаются в рамках системы KPI Правления и формируются на основе годового сводного плана-графика планово-предупредительных ремонтов и инвестиционной программы Общества. KPI устанавливаются на один календарный год с регулярным контролем исполнения поквартально и охватывают ключевые направления поддержания надежности – ремонт ГПА, капитальный ремонт и диагностику магистральных газопроводов, ремонт скважин СПХГ «Ходжаабад» и подготовку объектов ГТС к осенне-зимнему сезону.

Таблица 32. KPI в области повышения надежности газотранспортной инфраструктуры

KPI	Тип показателя	Базовый период	Отчетный период	Выполнение, %
Первый заместитель Председателя Правления по производству – главный инженер				
Очистка внутренней поверхности магистральных газопроводов, км	Абсолютный показатель	2024 год	2025 год	100,00
		2025 год	2026 год	В процессе
Проведение ремонтных работ газоперекачивающих агрегатов: капитальный, средний и текущий ремонт, ед.	Абсолютный показатель, отражает количество ГПА	2024 год	2025 год	100,00
		2025 год	2026 год	В процессе
Проведение ремонтных работ на скважинах Ходжаабадского ПХГ, ед.	Абсолютный показатель, отражает количество ремонтов	2024 год	2025 год	100,00
		2025 год	2026 год	В процессе
Подготовка объектов газотранспортной системы к осенне-зимнему сезону, ед.	Абсолютный показатель, отражает количество мероприятий	2024 год	2025 год	100,00
		2025 год	2026 год	В процессе
Заместитель Председателя Правления по строительству и транспорту				
Устранение дефектных участков, выявленных по результатам диагностики	Абсолютный показатель,	2024 год	2025 год	100,00
		2025 год	2026 год	В процессе

и обследования магистральных газопроводов, капитальный ремонт, млрд сумов	отражает объем затрат			
---	-----------------------	--	--	--

При пересмотре любой метрики Общество раскроет причины изменений в соответствии с *IFRS S1.52*.

➤ Подробнее о KPI см. в разделе «Управление устойчивым развитием».

Возможность привлечения льготного и долгосрочного финансирования

Риски и возможности, связанные с устойчивым развитием
IFRS S1.30 (a,b)

Временной горизонт	Влияние на цепочку создания стоимости
Краткосрочный Среднесрочный Долгосрочный	DO

Повышение прозрачности деятельности, развитие практик устойчивого развития и соответствие международным стандартам нефинансовой отчетности формируют для АО «Узтрансгаз» устойчивое конкурентное преимущество в части доступа к капиталу. Международные финансовые институты, в том числе Всемирный банк, Европейский банк реконструкции и развития, Азиатский банк развития и др., все активнее увязывают условия предоставления финансирования с соответствием заемщика критериям ESG и стандартам климатической отчетности. Компании, публикующие верифицированную нефинансовую отчетность по IFRS SDS и демонстрирующие измеримый прогресс в управлении рисками, связанными с устойчивым развитием, получают доступ к льготному долгосрочному финансированию на более выгодных условиях как по стоимости привлечения, так и по срокам и объемам.

Для АО «Узтрансгаз» данная возможность имеет прямое стратегическое значение: реализация масштабной инвестиционной программы по адаптации ГТС к изменению газового баланса страны требует значительных капитальных вложений, которые не могут быть в полном объеме профинансированы за счет собственных средств. **В этих условиях доступ к льготному финансированию международных финансовых институтов является не просто дополнительным преимуществом, а ключевым условием реализации стратегии развития Общества.**

IFRS S1.30(b)

Данная возможность является актуальной для АО «Узтрансгаз»:

- **В краткосрочном горизонте** – за счет уже начатого привлечения внешнего финансирования для проектов по повышению надежности и эффективности ГТС, включая проекты по энергоэффективности.
 - *Подробнее о проекте со Всемирным банком по устранению утечек природного газа см. в разделе «Повышение эффективности газотранспортной системы».*
- **В среднесрочном горизонте до 2030 года** – за счет финансирования и реализации программы модернизации ГТС, включая модернизацию и строительство новых компрессорных станций, магистральных газопроводов и иных объектов инфраструктуры.

- **В долгосрочном горизонте** – за счет возможного продолжения модернизации и адаптации ГТС к изменению структуры газового баланса, включая возрастание роли импортных поставок и необходимость транспортировки газа с новых направлений.

IFRS S1.30(c)

краткосрочный	среднесрочный	долгосрочный
до одного года	до 2030 года	до 2050 года
актуален	актуален	актуален

Бизнес-модель и цепочка создания стоимости

IFRS S1.29(b), IFRS S1.32

Реализация возможности привлечения льготного и долгосрочного финансирования встроена в бизнес-модель АО «Узтрансгаз» как механизм финансирования инвестиционной деятельности и затрагивает преимущественно ее инвестиционное звено – модернизацию и развитие объектов газотранспортной системы. Возможность реализуется на уровне собственных операций Общества, поскольку привлеченные средства направляются на развитие и обновление объектов ГТС.

U	Собственные операции				D
	КС	ГРС	МГ	СПХГ	
-	✓	✓	✓	✓	-

В рамках бизнес-модели Общества доступ к льготному финансированию определяет масштаб и сроки реализации инвестиционной программы. Длительные сроки и нерыночная стоимость заемных средств ППР⁵⁸ позволяют осуществлять капиталоемкие проекты адаптации ГТС опережающими темпами, не ограничивая их объемом операционного денежного потока. Тем самым возможность напрямую влияет на способность Общества обновлять ключевой производственный актив – газотранспортную инфраструктуру, от состояния которой зависит вся последующая цепочка создания стоимости.

Возможность также влияет на структуру источников финансирования бизнес-модели. Привлечение средств МФИ, грантовых программ и инструментов рынка зеленых облигаций расширяет и диверсифицирует доступные источники капитала, снижая зависимость инвестиционной деятельности от конъюнктуры внутреннего рынка и повышая устойчивость финансовой модели к волатильности.

Эффект распределяется по цепочке создания стоимости неравномерно. Наибольшее значение возможность имеет на стадии инвестиций и капитального строительства. На последующих стадиях – эксплуатации и оказания услуг транспортировки – эффект проявляется опосредованно через повышение надежности и пропускной способности обновленной инфраструктуры.

⁵⁸ МФИ – международные финансовые институты.

Отдельным элементом бизнес-модели выступает грантовое финансирование. Соответствие Общества экологическим и социальным стандартам открывает доступ к безвозмездным программам, не создающим долговой нагрузки: уже реализуемый проект GFMR со Всемирным банком показывает, что устойчивое развитие становится самостоятельным источником финансовых ресурсов в бизнес-модели Общества.

*Стратегия и принятие решений
IFRS S1.29(c), S1.33(a)*

АО «Узтрансгаз» системно работает над созданием условий для привлечения льготного финансирования, рассматривая эту возможность как ключевой механизм финансирования инвестиционной программы модернизации газотранспортной системы. Реагирование на возможность встроено в стратегию и инвестиционное планирование Общества по следующим направлениям.

Повышение прозрачности и соответствие международным стандартам. Подготовка настоящего Отчета с учетом требований IFRS SDS является непосредственным инструментом реализации данной возможности. Публичное раскрытие информации о рисках, возможностях, стратегии и показателях устойчивого развития повышает доверие МФИ и упрощает процесс привлечения финансирования.

Реализация климатических проектов в целях привлечения льготного финансирования. Проект по сокращению утечек метана при поддержке Всемирного банка и реализация Климатической стратегии Общества⁵⁹ демонстрируют МФИ готовность АО «Узтрансгаз» к системному управлению климатическими рисками, что является обязательным условием для получения климатического финансирования – целевых льготных кредитов и грантов, предоставляемых на проекты по снижению выбросов парниковых газов и повышению климатической устойчивости..

Рейтинговое позиционирование. Общество имеет действующие международные кредитные рейтинги Fitch и S&P на уровне BB-, что подтверждает кредитоспособность и является необходимым условием для самостоятельного выхода на международные рынки капитала. Дополнительно Общество планирует получение ESG-рейтинга для усиления позиций при привлечении ESG-ориентированного финансирования.

IFRS S1.33(b)

Отчетный период является первым, в котором АО «Узтрансгаз» раскрывает возможность привлечения льготного и долгосрочного финансирования. К отчетной дате достигнут ряд результатов, формирующих условия для доступа к льготному финансированию, а именно:

- получены международные кредитные рейтинги Fitch и S&P на уровне BB-;
- реализуется проект по сокращению утечек метана при поддержке Всемирного банка (в рамках трастового фонда GFMR);

⁵⁹ На текущий момент Обществом разработан проект Климатической стратегии. Утверждение планируется в 2026 году.

- разработана и находится на утверждении Климатическая стратегия, демонстрирующая международным финансовым институтам системный подход Общества к управлению климатическими рисками;
- подготовлена нефинансовая отчетность по IFRS SDS как необходимое условие для увязки условий финансирования с ESG-критериями;
- ведутся подготовка к получению ESG-рейтинга и переговоры с международными финансовыми институтами о привлечении финансирования.

Количественная информация о прогрессе относительно установленных целевых ориентиров (привлечение финансирования от международных финансовых институтов, получение ESG-рейтинга) и анализ динамики их достижения будут раскрываться в последующих отчетных периодах.

IFRS S1.33(c)

Общество учитывает следующие компромиссы при принятии решений в отношении рассматриваемой возможности:

- привлечение льготного финансирования предполагает рост долгосрочных обязательств и долговой нагрузки, что сопоставляется с выгодами от ускоренной модернизации ГТС и снижения стоимости капитала;
- получение климатического финансирования требует выполнения экологических и социальных условий (выполнение целей по выбросам, прозрачность ESG-раскрытий), то есть принятия дополнительных обязательств в обмен на доступ к капиталу на более выгодных условиях;
- приоритизация капиталоемких проектов адаптации и декарбонизации, повышающих доступ к финансированию, осуществляется с учетом ограниченности собственных средств и конкуренции за ресурсы с другими производственными приоритетами.

Устойчивость

IFRS S1.41

Устойчивость Общества к ситуации, при которой данная возможность реализуется частично или с задержкой, обеспечивается рядом факторов. Инвестиционная программа допускает поэтапную реализацию с приоритизацией проектов, финансируемых из операционного денежного потока. Полученные в 2025 году кредитные рейтинги Fitch и S&P на уровне «BB-» расширяют возможности Общества по выходу на международные рынки капитала вне зависимости от участия МФИ в качестве организатора финансирования.

Реализуемый грантовый проект со Всемирным банком подтверждает, что Общество уже соответствует базовым экологическим и социальным стандартам, необходимым для привлечения льготного финансирования, что снижает транзакционные издержки при подготовке будущих проектов финансирования.

Финансовые эффекты возможности привлечения льготного и долгосрочного финансирования проявляются через расширение доступных источников капитала, снижение стоимости заимствований и уменьшение будущих финансовых расходов на проекты по модернизации ГТС.

Таблица 33. Финансовые эффекты возможности

Направление	Эффект
Финансовая результативность	Снижение финансовых расходов за счет зеленого дисконта к ставке по займам МФИ и грантового финансирования; поддерживает финансовый результат и формирует ресурс для реинвестирования в развитие ГТС
Денежные потоки	Снижение процентных выплат и приток грантовых средств увеличивают свободный денежный поток и расширяют возможности финансирования инвестиционной программы без пропорционального роста долговой нагрузки
Финансовое положение	Привлечение льготных кредитов увеличивает долгосрочные обязательства, а реализация инвестиционной программы – стоимость основных средств и объем незавершенного строительства. При этом нерыночная стоимость и длительные сроки заемных средств МФИ сдерживают рост долговой нагрузки относительно сопоставимого рыночного финансирования

IFRS S1.34, IFRS S1.35

Таблица 34. Финансовое воздействие возможности

Показатель возможности: сокращение финансовых расходов благодаря зеленому дисконту			
Текущий отчетный период	Краткосрочный горизонт	Среднесрочный горизонт	Долгосрочный горизонт
Воздействие не выявлено			

Легенда: Незначительное воздействие – до 25 млрд сум

Малое воздействие – до 178 млрд сум

Среднее влияние – до 356 млрд сум

Большое влияние – до 509 млрд сум

Критическое влияние – более 509 млрд сум

Текущие и ожидаемые финансовые последствия

IFRS S1.34(a,b), S1.35(a,c)

Финансовый эффект возможности проявляется через расширение доступа к капиталу на льготных условиях и снижение стоимости заемного финансирования. Сейчас формируются условия для ее реализации (получены рейтинги Fitch и S&P, готовится отчетность по IFRS SDS), а в дальнейшем ожидается прямой эффект на денежный поток от грантового финансирования и экономия в виде спреда между «зелеными» и «коричневыми» займами.

Таблица 35. Влияние возможности в разрезе временных горизонтов

Временной горизонт	Влияние на результативность, денежные потоки и финансовое положение
Текущий отчетный период (2025 год)	Возможность находится в стадии формирования условий для ее реализации: получены кредитные рейтинги Fitch и S&P (BB-), ведется подготовка нефинансовой отчетности по IFRS SDS
Краткосрочный горизонт (до 2026 год)	Получение гранта Всемирного банка в рамках проекта GFMR оказало прямое положительное влияние на денежный поток Общества, снизив объем собственных средств, необходимых для финансирования проекта по выявлению и устранению утечек метана
Среднесрочный горизонт (до 2030 год)	0,6% к 2030 году – ожидаемый спред между зелеными и «коричневыми» займами
Долгосрочный горизонт (до 2050 год)	До 0,9% к 2035 году и 2,0% к 2050 году – ожидаемый спред между зелеными и «коричневыми» займами

IFRS S1.35 (b)

Статьи финансовой отчетности, на которые может повлиять реализация данной возможности:

- долгосрочные обязательства (привлеченные кредиты МФИ);
- капитальные затраты, финансируемые за счет льготных кредитов;
- расходы на обслуживание долга (снижение вследствие более низких ставок МФИ);
- основные средства (рост балансовой стоимости в результате реализации инвестиционной программы).

Метрики и цели, связанные с возможностью привлечения льготного и долгосрочного финансирования

IFRS S1.46, IFRS S1.50

Для мониторинга реализации возможности привлечения льготного и долгосрочного финансирования Общество использует показатели, приведенные в Таблице 29. Они формируются на основе внутренней управленческой отчетности, не являются производными от метрик IFRS или SASB и учитывают особенности реализации данной возможности. Все показатели представляют собой абсолютные или расчетные стоимостные величины и не являются RAG-статусами. Верификация третьей стороной в 2025 году не проводилась.

Таблица 36. Показатели для мониторинга реализации возможности привлечения льготного и долгосрочного финансирования

№	Показатель	Тип показателя	Обоснование выбора	Значение показателя за 2025 год	Подход к расчету и сбору данных
1	Объем привлеченного льготного и долгосрочного финансирования, млн долл. США	Абсолютный показатель	Отражает фактический объем привлеченного льготного финансирования - ключевой результат реализации возможности	0	Сумма средств, привлеченных в отчетном периоде по подписанным кредитным соглашениям на льготных условиях (ставка ниже рыночной, длительный срок).
2	Объем грантового финансирования, млн долл. США	Абсолютный показатель	Безвозмездное финансирование без долговой нагрузки	0	Сумма грантовых средств по соглашениям с МФИ.
3	Экономия на стоимости финансирования	Расчетный (стоимостной) показатель	Отражает финансовый эффект «зеленого» дисконта – разницы между льготной и рыночной ставкой по проектам МФИ	0	Разница между рыночной и фактической (льготной) ставкой, умноженная на объем привлеченных средств МФИ.
4	Объем потенциального портфеля проектов для привлечения «зеленого» или льготного финансирования, млн долл. США	Абсолютный показатель	Отражает портфель проектов под «зеленое»/льготное финансирование	0	Суммарная оценочная стоимость проектов портфеля.

Целевые показатели по возможности привлечения льготного и долгосрочного финансирования устанавливаются в рамках системы KPI Правления и формируются на основе инвестиционной программы Общества и планов взаимодействия с международными финансовыми институтами. KPI устанавливаются на один календарный год с регулярным контролем исполнения поквартально. Ключевым целевым ориентиром является привлечение льготного и долгосрочного финансирования для реализации инвестиционной программы модернизации газотранспортной системы.

Таблица 37. KPI в области привлечения льготного и долгосрочного финансирования

KPI	Тип показателя	Базовый период	Отчетный период	Выполнение, %
Председатель Правления				
Освоение инвестиций в рамках проектов, реализуемых в ГТС	Абсолютный показатель	2025 год	2025 год	100,00
Освоение инвестиций в рамках проектов, реализуемых в ГТС	Абсолютный показатель	2025 год	2026 год	В процессе
Привлечение средств международных финансовых институтов в размере не менее 200 млн долл. США.	Абсолютный показатель	2025 год	2026 год	В процессе
Первый заместитель Председателя Правления по финансово-экономическим вопросам и трансформации				
Получение ESG-рейтинга	Статусный показатель	2025 год	2026 год	В процессе
Получение международного кредитного рейтинга	Статусный показатель	2025 год	2025 год	100,00
Заместитель Председателя Правления по инвестициям и кооперационным связям				
Освоение инвестиций в рамках проектов, реализуемых в ГТС	Абсолютный показатель	2025 год	2025 год	100,00

Освоение инвестиций в рамках проектов, реализуемых в ГТС	Абсолютный показатель	2025 год	2026 год	В процессе

IFRS S1.B34-35

Конкретные количественные значения по KPI не раскрываются, поскольку относятся к конфиденциальной информации Общества.

5. Энергопотребление и энергоэффективность

IFRS S1.17

АО «Узтрансгаз» рассматривает энергопотребление и энергоэффективность как финансово существенную тему: производственные процессы магистральной транспортировки природного газа являются высокоэнергоемкими и в значительной мере зависят от надежности электроснабжения компрессорных и газораспределительных станций.

Энергопотребление АО «Узтрансгаз» охватывает все производственные процессы магистральной транспортировки и подземного хранения природного газа на сети из 20 компрессорных станций и двух станций подземного хранения газа. В 2025 году совокупное потребление энергии составило **22 312 992 ГДж**. В структуре потребления выделяются три категории энергоресурсов: природный газ, электрическая энергия и тепловая энергия.

IFRS S1.29 (a)

По результатам проведенной оценки существенными для АО «Узтрансгаз» были определены следующие риск и возможность, связанные с потреблением энергоресурсов и энергоэффективностью:

- риск дефицита электроэнергии и перебои электроснабжения в цепочке создания стоимости;
- возможность повышения энергоэффективности за счет технологических решений.

Управление

IFRS S1.27 (a)

Ответственность за энергоэффективность на уровне Правления закреплена за Первым заместителем Председателя Правления по производству – главным инженером. Дополнительно в реализации инвестиционных проектов энергоэффективности, в том числе совместных проектов со Всемирным банком, участвует заместитель Председателя Правления по инвестициям и кооперационным связям.

IFRS S1.27 (a)(i)

Зона ответственности Первого заместителя Председателя Правления по производству – главного инженера по вопросам энергоэффективности закреплена в должностной инструкции. В его обязанности входит контроль за выполнением плановых показателей по экономии электроэнергии и природного газа. Функционирование системы энергетического менеджмента в рамках Интегрированной

системы менеджмента⁶⁰ определено Процедурой по энергопланированию и анализу энергоэффективности от 15 февраля 2021 года и Руководством ИСМ.

IFRS S1.27 (a)(iii)

Показатели энергоэффективности объектов ГТС, результаты технических и энергетических аудитов с отчетами о выявленных потерях и рекомендациями по снижению энергопотребления, а также планы корректирующих мероприятий на регулярной основе представляются Первому заместителю Председателя Правления по производству – главному инженеру.

IFRS S1.27 (a)(iv)

Закрепление ответственности по энергопотреблению и энергоэффективности на уровне Правления распределено следующим образом:

- Первый заместитель Председателя Правления по производству – главный инженер осуществляет надзор за реализацией организационно-технических мероприятий⁶¹ по экономии электроэнергии и природного газа и контролирует надежность оборудования.
- Заместитель Председателя Правления по инвестициям и кооперационным связям отвечает за планирование и утверждение бюджета инвестиционных проектов в сфере энергоэффективности и внедрения ВИЭ, а также за участие в проектах с международными финансовыми институтами, в том числе со Всемирным банком.

Стратегия

Риск дефицита электроэнергии и перебои электроснабжения в цепочке создания стоимости

Риски и возможности, связанные с устойчивым развитием

IFRS S1.30(a,b)

Временной горизонт	Влияние на цепочку создания стоимости
Краткосрочный Среднесрочный	U, DO

Стабильность электроснабжения является одним из ключевых условий надежной работы газотранспортной инфраструктуры и непрерывного выполнения АО «Узтрансгаз» своей транспортной функции. Для Общества данный риск имеет операционную значимость, поскольку производственные объекты газотранспортной системы, включая компрессорные станции, зависят от устойчивого электроснабжения, а нарушения в его подаче могут влиять на непрерывность транспортировки газа.

IFRS S1.30(b)

⁶⁰ Далее также – ИСМ.

⁶¹ Далее также – ОТМ.

Данный риск актуален для Общества на краткосрочном и среднесрочном горизонтах до 2030 года. При реализации риска требуется переключение на резервную питающую линию или ввод в работу резервных дизельных электрогенераторов.

В долгосрочном горизонте ожидается снижение данного риска по мере трансформации энергетического сектора Республики Узбекистан, строительства новых генерирующих мощностей, обновления распределительных сетей и развития возобновляемой энергетики. В рамках [Стратегии «Узбекистан – 2030»](#) предусмотрено увеличение доли ВИЭ в общей генерации до 54%, что может способствовать повышению устойчивости энергосистемы и снижению частоты подобных инцидентов. При этом риск не может быть полностью исключен и требует дальнейшего мониторинга, поскольку надежность электроснабжения будет зависеть от темпов модернизации сетей, балансировки энергосистемы и качества интеграции новых мощностей.

IFRS S1.30 (c)

краткосрочный	среднесрочный	долгосрочный
до одного года	до 2030 года	до 2050 года
актуален	актуален	неактуален

Бизнес-модель и цепочка создания стоимости

IFRS S1.29(b), IFRS S1.32(a)

Основная часть риска формируется во внешнем контуре электроснабжения и связана с пиковыми нагрузками на электросети, износом энергетической инфраструктуры, а также проведением плановых ремонтных работ поставщиками электроэнергии. Во внутреннем контуре АО «Узтрансгаз» также возможны отдельные отказы электрооборудования, однако их влияние ограничивается действующими механизмами резервирования, технического обслуживания и оперативного реагирования.

Зависимость от устойчивого электроснабжения особенно выражена на компрессорных станциях и станциях подземного хранилища газа, поскольку именно на этих объектах сосредоточены наиболее энергоемкие технологические процессы. Наибольшее потребление электроэнергии характерно для КС «Галлаарал» и КС «Зирабулак», оснащенных электроприводным ГПА. На газотурбинных компрессорных станциях потребление электроэнергии ниже, однако оно сохраняется за счет работы систем охлаждения, маслоснабжения, контрольно-измерительных приборов, автоматики, датчиков и вспомогательного оборудования.

Станции подземных хранилищ газа также зависят от устойчивого электроснабжения: электроэнергия используется для работы систем охлаждения, вентиляции, подогрева, автоматики и вспомогательного оборудования при закачке, отборе и подготовке газа. На магистральных газопроводах и газораспределительных станциях энергопотребление незначительно и связано преимущественно с освещением, электрохимической защитой, системами контроля и вспомогательным оборудованием.

U	Собственные операции				D
	КС	ГРС	МГ	СПХГ	
✓	✓	-	-	✓	-

На этапе сбыта газа данный риск, как правило, не оказывает прямого влияния, поскольку возможные перебои локализуются и устраняются на уровне собственных операций Общества до возникновения существенных последствий для контрагентов и конечных потребителей.

IFRS S1.32(a)

В 2025 году риск перебоев электроснабжения не реализовался. Число аварийных отключений внешнего электроснабжения сократилось более чем вдвое – с 25 до 13 случаев. Расход топлива на дизельных генераторных установках⁶², используемых в качестве резервного источника питания, снизился почти в пять раз – с 10,5 до 2,2 тонны.

13 случаев – количество остановов КС, связанных с отключением внешнего электроснабжения, в 2025 году против 25 случаев в 2024 году.

Не более десяти минут – время останова компрессорной станции при переключении с основной линии электроснабжения на дизельный генератор.

IFRS S1.32(b)

В среднесрочном горизонте до 2030 года при отсутствии системных мер по снижению зависимости от внешней сети ожидается возврат расхода топлива на ДГУ к уровню 2024 года. Это обусловлено общим износом электросетевой инфраструктуры Республики Узбекистан и сезонными пиковыми нагрузками в осенне-зимний период.

Каждый внеплановый останов ГПА требует дополнительных операций по восстановлению штатного режима работы, включая проверку оборудования, повторный запуск агрегата и – при необходимости – устранение последствий перепадов напряжения. Если для поддержания работы критически важных систем задействуются дизельные генераторы, расходы на энергоснабжение возрастают, поскольку такой резервный источник обходится дороже электроснабжения от сети. В периоды нестабильного внешнего электроснабжения такие ситуации могут увеличивать удельную себестоимость транспортировки газа.

Стратегия и принятие решений

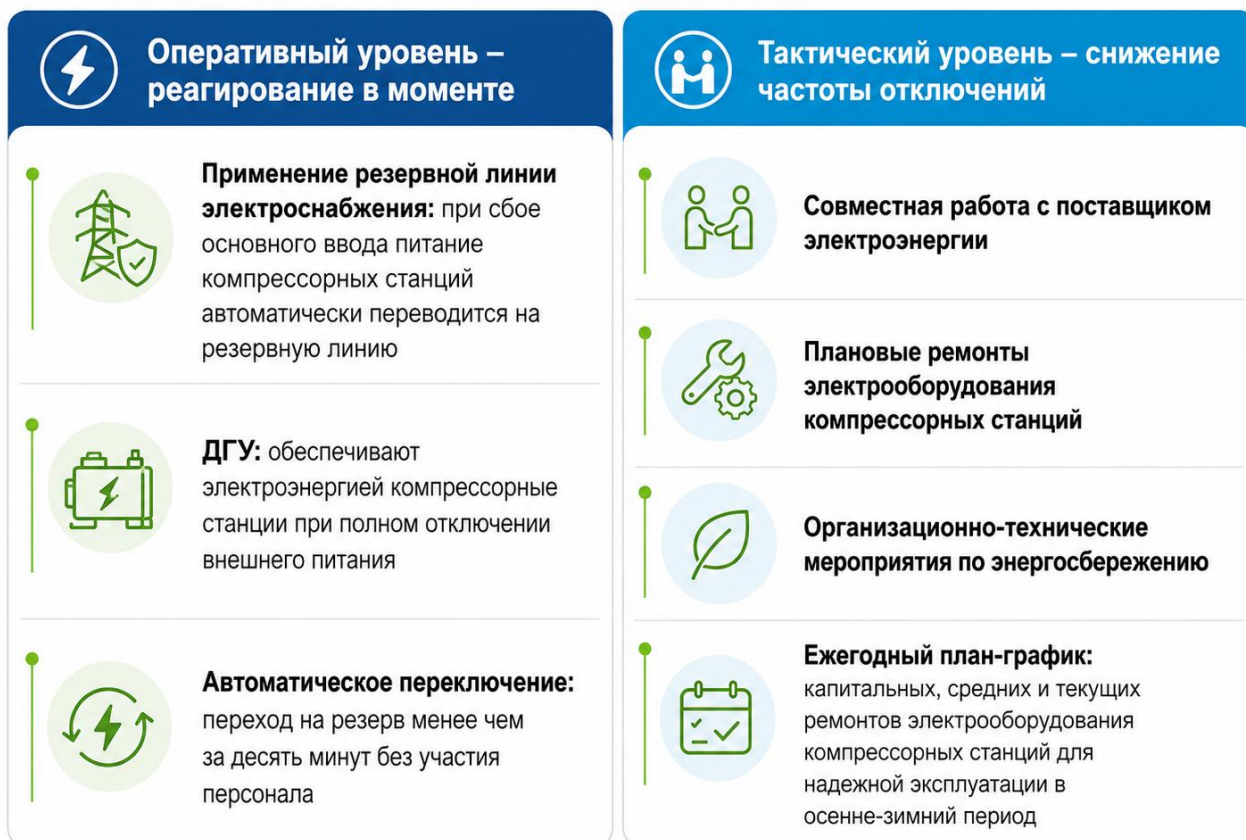
IFRS S1.29(c), IFRS S1.33(a)

Меры реагирования АО «Узтрансгаз» на риск дефицита электроэнергии и перебоев электроснабжения в первую очередь сосредоточены на обеспечении надежной работы компрессорных станций, поскольку от них зависит непрерывность транспортировки газа. Система управления данным риском выстроена по принципу трех уровней защиты:

⁶² Далее также – ДГУ.

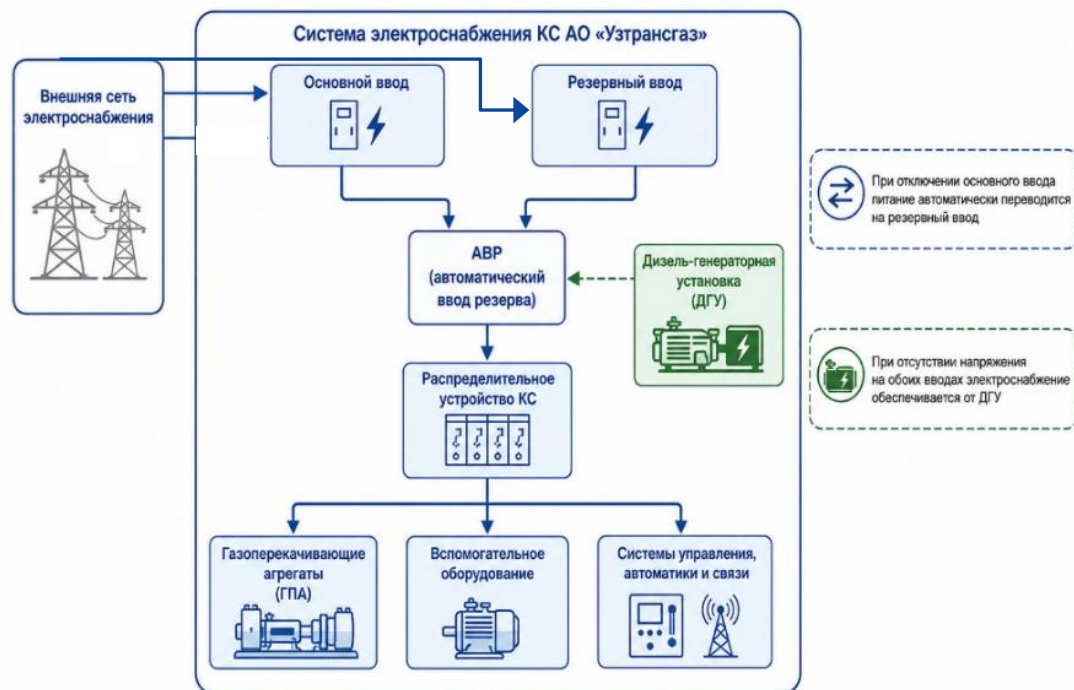
- оперативное реагирование на инцидент;
- тактическое снижение его вероятности;
- стратегическое снижение зависимости от внешней сети.

Рисунок 15. Подход Общества к управлению риском перебоев электроснабжения



На оперативном уровне на всех объектах ГТС реализована двухуровневая схема резервирования: при отключении основной питающей линии происходит автоматическое переключение на резервную, а при ее недоступности – ввод дизельных электрогенераторов.

Рисунок 16. Схема резервируемого электроснабжения компрессорной станции АО «Узтрансгаз»



На тактическом уровне Общество проводит системную работу с внешним поставщиком электроснабжения по анализу причин каждого отключения и разработке совместных мер, а также плановые ремонты и замену электрооборудования компрессорных станций.

S1.33(b)

В 2025 году АО «Узтрансгаз» реализовало комплекс организационно-технических мероприятий по энергосбережению и превысило запланированные показатели.

В отчетном периоде за счет действующих СФЭС было сэкономлено 7 359,5 тыс. кВт·ч электроэнергии.

Таблица 38. Сокращение потребления электроэнергии за счет выполнения организационно-технических мероприятий АО «Узтрансгаз» в 2025 году, тыс. кВт·ч

Направление мероприятия	План	Факт	Выполнение
Экономия электроэнергии за счет использования возобновляемых источников энергии	6 159,8	7 359,5	119,5%
Оптимизация производственных процессов	17 080,2	30 033,8	175,8%

Модернизация и реконструкция производственных технологий	2 597,0	3 195,6	123,1%
Итого	25 837,0	40 588,9	157,1%

На стратегическом уровне Общество прорабатывает реализацию программы собственной ВИЭ-генерации на базе солнечных фотоэлектрических станций, которая позволит структурно снизить зависимость от внешней сети.

IFRS S1.33(c)

При управлении риском перебоев электроснабжения Общество должно одновременно обеспечивать надежное питание технологически значимых объектов ГТС и учитывать доступный объем финансирования. Резервные линии электроснабжения и дизельные электрогенераторы должны находиться в исправном состоянии и быть готовы к включению, что требует регулярных расходов на техническое обслуживание, проверку схем автоматического ввода резерва, поддержание запаса топлива и периодическое опробование оборудования под нагрузкой.

С учетом ограниченного ремонтного и инвестиционного бюджета мероприятия выполняются по приоритетности. В первую очередь внимание уделяется объектам, где фиксировалось наибольшее количество остановов, связанных с электроснабжением, а также объектам, критичным для поддержания технологического режима транспортировки газа.

Устойчивость

IFRS S1.41

Устойчивость бизнес-модели АО «Узтрансгаз» к риску дефицита электроэнергии и перебоев электроснабжения обеспечивается сочетанием операционных, технических и стратегических мер, позволяющих Обществу адаптироваться к реализации данного риска на всех временных горизонтах.

В краткосрочном и среднесрочном горизонтах бизнес-модель демонстрирует высокую устойчивость за счет существующей схемы резервирования, которая была упомянута ранее, и реализации плановой программы ремонтов электрооборудования компрессорных станций.

В долгосрочном горизонте устойчивость бизнес-модели будет последовательно повышаться по двум взаимоусиливающим направлениям. На уровне Общества планируется реализация программы строительства СФЭС суммарной мощностью до 50 МВт на КС «Газли», «Каган», «Зирабулак» и «Янгиер» позволит структурно снизить зависимость объектов ГТС от внешней сети.

На национальном уровне Стратегия «Узбекистан – 2030» предусматривает строительство дополнительных генерирующих мощностей и увеличение доли ВИЭ в энергобалансе страны до 54% к 2030 году. Одновременно в Джизакской области стартовал проект строительства атомной электростанции малой мощности. Реализация этих инициатив будет способствовать повышению надежности

национальной энергосистемы в целом и снижению частоты внешних отключений на объектах газотранспортной инфраструктуры.

Финансовое положение, финансовая результативность и денежные потоки

IFRS S1.29(d), IFRS S1.34

Финансовая оценка риска дефицита электроэнергии и перебоев электроснабжения проведена на основе прямых затрат на резервное электроснабжение с использованием дизельных генераторных установок. Прогнозная оценка финансового воздействия риска строится на моделировании затрат на резервное электроснабжение с использованием ДГУ с учетом двух следующих ключевых допущений:

- ежегодный рост расхода топлива ДГУ составляет 5%;
- цена дизельного топлива фиксируется на уровне 1,05 долл. США/л начиная с 2026 года.

IFRS S1.35(a, c)

Таблица 39. Финансовое воздействие риска

Показатель риска: затраты на топливо ДГУ			
Текущий отчетный период	Краткосрочный горизонт	Среднесрочный горизонт	Долгосрочный горизонт
			Воздействие не выявлено
Легенда: Незначительное воздействие – до 25 млрд сум  Малое воздействие – до 178 млрд сум  Среднее влияние – до 356 млрд сум  Большое влияние – до 509 млрд сум  Критическое влияние – более 509 млрд сум 			

Риск оказывает влияние на **финансовые результаты** Общества через увеличение себестоимости транспортировки природного газа. Дополнительные расходы могут возникать за счет использования топлива для дизель-генераторных установок, проведения внепланового технического обслуживания, а также операций по повторному запуску ГПА после аварийных остановов. В совокупности это приводит к росту операционных затрат.

Риск формирует **отток денежных средств** через расходы на топливо ДГУ и затраты на восстановление оборудования после остановов. Дополнительный инвестиционный отток связан с необходимостью поддержания резервного электрооборудования в постоянной готовности.

Риск влияет на **финансовое положение** через балансовую стоимость основных средств: при реализации крупного отказа электрооборудования может потребоваться списание или обесценение активов. Реализация программы СФЭС увеличит балансовую стоимость основных средств по мере ввода объектов в эксплуатацию. При привлечении заемного финансирования под программу ВИЭ-генерации возможен рост долгосрочных обязательств.

Текущие и ожидаемые финансовые последствия

IFRS S1.34(a,b), S1.35(a,c)

Финансовые последствия риска оцениваются через влияние внешних отключений электроэнергии на затраты, операционную устойчивость объектов ГТС и потребность в резервном энергоснабжении. В отчетном периоде сокращение числа аварийных отключений снизило эти затраты почти в пять раз. В дальнейшем, в отсутствие системных мер по снижению зависимости от внешней сети, ожидается их возврат к историческим средним значениям с последующей стабилизацией.

Таблица 40. Влияние риска в разрезе временных горизонтов

Временной горизонт	Влияние на результативность, денежные потоки и финансовое положение
Текущий отчетный период (2025 год)	Сокращение числа аварийных отключений привело к снижению прямых затрат на резервное электроснабжение почти в пять раз (затраты на топливо ДГУ)
Краткосрочный горизонт (до 2026 год)	Ожидается резкий рост затрат на резервное электроснабжение – в три раза – по сравнению с 2025 годом. Это объясняется тем, что сокращение числа аварийных отключений в 2025 году носило разовый характер, и в отсутствие системных мер по снижению зависимости от внешней сети модель предполагает возврат к историческим средним значениям
Среднесрочный горизонт (до 2030 год)	При сохранении текущей зависимости от внешней сети и ежегодном росте расхода топлива ДГУ на 5% затраты стабилизируются на уровне 2024 года
Долгосрочный горизонт (до 2050 год)	Ожидается, что риск не будет существенным благодаря развитию собственных СФЭС на объектах ГТС и повышению надежности национальной энергосистемы.

IFRS S1.35(b)

При реализации крупного отказа электрооборудования с повреждением ГПА или оборудования КС существует риск существенной корректировки балансовой стоимости основных средств в следующем отчетном периоде. При этом могут быть затронуты такие статьи, как:

- **основные средства** (обесценение или списание поврежденного электрооборудования);
- **расходы на ремонт и технический осмотр** (внеплановые затраты на восстановление).

Возможность повышения энергоэффективности за счет технологических решений

Риски и возможности, связанные с устойчивым развитием
IFRS S1.30 (a,b)

Временной горизонт	Влияние на цепочку создания стоимости
Среднесрочный Долгосрочный	U, DO

Переход к более эффективному использованию топливно-энергетических ресурсов представляет для АО «Узтрансгаз» стратегическую возможность сокращения удельного энергопотребления и операционных расходов. Реализация энергосберегающих мероприятий ГТС позволяет снизить энергоемкость транспортировки и удельную себестоимость услуг вне зависимости от динамики объемов прокачки, формируя основу для повышения операционной эффективности Общества.

IFRS S1.30(b)

Данная возможность актуальна для Общества в среднесрочном и долгосрочном горизонтах вплоть до 2050 года. Повышение энергоэффективности является непрерывным процессом, требующим последовательной реализации технических решений по всей протяженности газотранспортной системы: снижение энергоемкости транспортировки на уровне компрессорных станций, СПХГ и вспомогательной инфраструктуры, замена устаревшего электрооборудования, модернизация вспомогательной инфраструктуры, а также полный ввод солнечных фотоэлектрических станций с системами накопления энергии – все эти процессы, горизонт реализации которых выходит за пределы среднесрочного периода.

краткосрочный	среднесрочный	долгосрочный
до одного года	до 2030 года	до 2050 года
неактуален	актуален	актуален

Бизнес-модель и цепочка создания стоимости
IFRS S1.29(b), IFRS S1.32

Возможность повышения энергоэффективности за счет технологических решений реализуется преимущественно в собственных операциях Общества – на компрессорных станциях и объектах подземного хранения газа, где формируется основная часть энергозатрат на транспортировку и хранение газа. Снижение удельного энергопотребления на этих объектах напрямую влияет на операционные расходы и себестоимость транспортировки.

Данная возможность актуальна и для предшествующего участка цепочки создания стоимости: Общество реализует технологические мероприятия, направленные на повышение энергоэффективности совместно с единым поставщиком.

- *Подробнее о мероприятиях, направленных на повышение энергоэффективности совместно с единым поставщиком, см. в разделе «Риск дефицита электроэнергии и перебои электроснабжения в цепочке создания стоимости»*

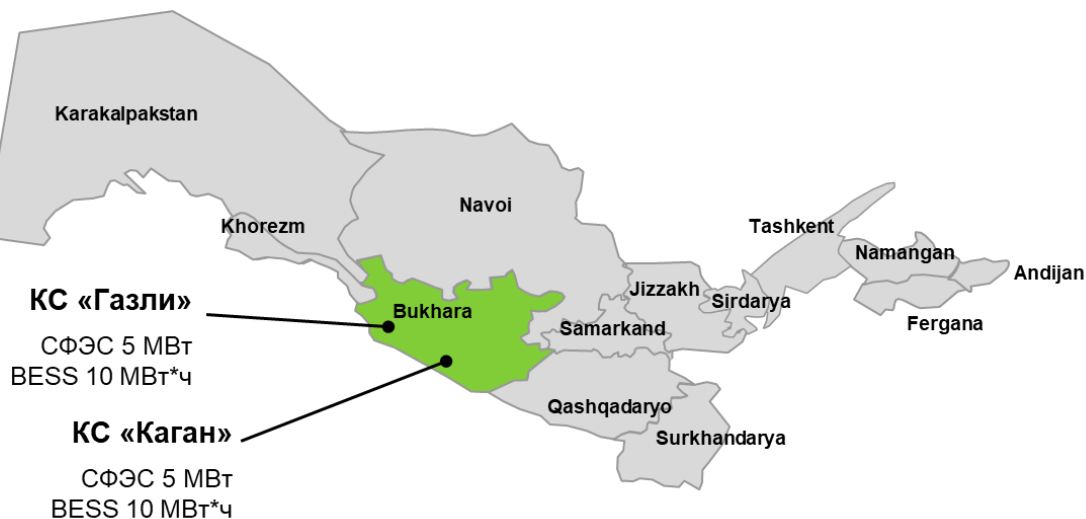
U	Собственные операции				D
	КС	ГРС	МГ	СПХГ	
✓	✓	-	-	✓	-

*Стратегия и принятие решений
IFRS S1.29(c), S1.33(a)*

Реализация возможности повышения энергоэффективности встроена в систему планирования Общества: ежегодно АО «Узтрансгаз» разрабатывает и утверждает комплекс организационно-технических мероприятий по экономии электроэнергии, природного газа и нефтепродуктов с плановыми значениями для каждого подразделения, а их выполнение контролируется ежеквартально.

Ключевым стратегическим проектом выступает строительство на четырех компрессорных станциях СФЭС с системами накопления энергии. Проект по сокращению утечек метана при поддержке Всемирного банка и мероприятия по модернизации газотранспортной инфраструктуры одновременно снижают потребление энергоресурсов и зависимость от внешней сети.

Рисунок 17. География проектов по строительству СФЭС



- *Подробнее описание этих инициатив и их параметров см. выше в разделе «Риск дефицита электроэнергии и перебои электроснабжения в цепочке создания стоимости».*

Реализация возможности требует координации финансовых, партнерских и кадровых ресурсов. Капитальные затраты на строительство СФЭС с системами накопления энергии на четырех компрессорных станциях оцениваются

предварительно в 11 млн долл. США на горизонте до 2030 года. На операционном уровне ключевую роль играет профильный технический персонал и служба электроснабжения Общества и его подразделений, которые осуществляют ежедневный мониторинг энергопотребления, обеспечивают готовность резервного электрооборудования и реализуют мероприятия по снижению удельного расхода электроэнергии.

IFRS S1.33(b)

В отчетном периоде Общество реализовало ежегодный комплекс организационно-технических мероприятий по энергосбережению с ежеквартальным контролем исполнения. По итогам 2025 года плановые показатели экономии перевыполнены по электроэнергии на 57%, по природному газу на 7%, по нефтепродуктам на 39% (рисунок 15). Продолжены эксплуатация действующих солнечных фотоэлектрических станций и проработка программы строительства СФЭС на четырех компрессорных станциях с предварительной оценкой капитальных затрат около 11 млн долл. США на горизонте до 2030 года.

- *Подробнее об организационно-технических мероприятиях см. выше в разделе «Риск дефицита электроэнергии и перебои электроснабжения в цепочке создания стоимости»*

Прогресс по реализации указанных мероприятий будет раскрываться в количественном и качественном выражении в последующих отчетных периодах.

IFRS S1.33(c)

Реализация данной возможности требует дополнительных капитальных вложений, имеющих накопительный эффект с точки зрения результата: затраты на повышение энергоэффективности окупаются постепенно, тогда как вложения необходимо осуществлять уже сейчас. В этих условиях Общество приоритизирует мероприятия с наибольшим соотношением экономического эффекта к объему вложений: в краткосрочном горизонте – организационно-технические меры с быстрым сроком окупаемости, в среднесрочном – более капиталоемкие проекты собственной ВИЭ-генерации.

*Устойчивость**IFRS S1.41*

Способность Общества реализовать возможность повышения энергоэффективности оценивается как высокая в среднесрочном горизонте. Мероприятия по энергосбережению ежегодно перевыполняются: в 2025 году фактическая экономия электроэнергии превысила план на 57%, природного газа – на 7%. Это свидетельствует о том, что операционная база и компетенции для реализации возможности в Обществе уже сформированы.

В долгосрочном горизонте до 2050 года реализация возможности в полном объеме зависит от двух факторов, находящихся частично вне операционного контроля Общества: доступность финансирования для программы строительства СФЭС и темпы развития рынка ВИЭ-оборудования в регионе. Эту неопределенность снижает государственная энергетическая политика Республики Узбекистан, направленная на диверсификацию структуры генерации и рост доли низкоуглеродной энергии –

развитие возобновляемых источников с целевым ориентиром 54% к 2030 году и строительство атомной электростанции.

*Финансовое положение, финансовая результативность и денежные потоки
IFRS S1.29(d), IFRS S1.34*

Реализация возможности повышения энергоэффективности отражается на финансовом состоянии Общества по трем направлениям.

Основной эффект на **финансовой результативности** проявляется через снижение операционных затрат на энергоресурсы – топливный газ, электроэнергию и нефтепродукты. Сокращение удельного энергопотребления уменьшает себестоимость транспортировки газа и поддерживает операционную маржу Общества.

Снижение объемов закупаемой электроэнергии и расхода топливного газа уменьшает регулярные **оттоки денежных средств** на операционную деятельность. Вместе с тем развитие собственной генерации – СФЭС – предполагает капитальные вложения, формирующие отток денежных средств на этапе реализации проекта.

Влияние на **финансовое положение** происходит по мере ввода объектов собственной генерации в эксплуатацию и на этапе строительства. В первом случае ожидается рост стоимости основных средств, во втором – затраты отражаются в составе незавершенного строительства. В отчетном периоде влияние возможности на структуру активов и обязательств остается ограниченным, поскольку ключевые проекты находятся на стадии проработки.

Текущие и ожидаемые финансовые последствия

IFRS S1.34(a,b), S1.35(a,c)

Финансовый эффект оценивается через снижение потребления энергоресурсов и операционных затрат. По мере реализации мероприятий и ввода СФЭС ожидается усиление положительного влияния на денежные потоки и финансовое положение Общества.

Таблица 41. Влияние риска в разрезе временных горизонтов

Временной горизонт	Влияние на результативность, денежные потоки и финансовое положение
Текущий отчетный период (2025 год)	Реализация возможности отразилась в перевыполнении плана по экономии энергоресурсов по всем трем категориям (см. Таблицу 29). Снижение потребления топливного газа, электроэнергии и нефтепродуктов сократило себестоимость услуг по транспортировке и положительно повлияло на финансовый результат
Краткосрочный горизонт (до 2026 год)	В рамках организационно-технических мероприятий ожидается экономия природного газа и электроэнергии

Среднесрочный горизонт (до 2030 год)	По мере ввода СФЭС на компрессорных станциях эффект нарастает: покупная электроэнергия замещается собственной генерацией, оптимизация режимов работы ГПА дополнительно сокращает расход топливного газа. Основной отток средств на этом горизонте приходится на капитальные вложения в программу СФЭС
Долгосрочный горизонт (до 2050 год)	При полном вводе мощностей СФЭС экономия электроэнергии достигает максимума, эффект по природному газу стабилизируется. Замещение покупной электроэнергии собственной генерацией дает двойной эффект – снижает операционные затраты и уменьшает число аварийных остановов ГПА по электрическим причинам. Таким образом, возможность одновременно выступает мерой снижения риска дефицита электроэнергии

Таблица 42. Фактическая экономия энергоресурсов АО «Узтрансгаз» по итогам реализации мероприятий по энергоэффективности в 2025 году

Категория экономии	План	Факт	Перевыполнение
Природный газ, тыс. м ³	83,5	89,2	+7%
Электрическая энергия, тыс. кВт·ч	25,8	40,6	+57%
Нефтепродукты, тонн	17,6	24,5	+39%

Количественная оценка эффекта в денежном выражении на средне- и долгосрочном горизонтах не приводится из-за высокой неопределенности будущих тарифов на электроэнергию и природный газ. В соответствии с *IFRS 1.38(b)* Общество ограничивается качественным описанием ожидаемого финансового эффекта с указанием затронутых статей отчетности (*IFRS 1.40(b)*): себестоимость (расходы на электроэнергию и топливный газ), основные средства и незавершенное строительство (объекты собственной генерации).

Метрики и цели, связанные с энергопотреблением и энергоэффективностью

IFRS 1.46, IFRS 1.50, IFRS 1.51

Для оценки энергоэффективности операционной деятельности и мониторинга последствий реализации риска перебоев электроснабжения Общество использует сочетание показателей надежности работы газоперекачивающих агрегатов и показателей потребления энергоресурсов. К ним относятся:

- статистика аварийных остановов ГПА в разрезе причин;
- суммарное потребление топливно-энергетических ресурсов;
- энергоемкость транспортировки газа;
- объем достигнутой экономии энергоресурсов.

Перечисленные показатели разработаны Обществом самостоятельно на основе внутренней производственной и управленческой отчетности. Потребление

ТЭР, объем экономии и статистика аварийных остановов ГПА являются абсолютными показателями, энергоемкость транспортировки – относительным показателем (отношение потребления ТЭР к объему транспортировки). Ни один из показателей не является RAG-статусом. Верификация показателей третьей стороной в 2025 году не проводилась.

Основным индикатором реализации риска служит статистика аварийных остановов ГПА, классифицированных по причинному признаку. Каждый останов фиксируется с указанием агрегата, времени и причины, что позволяет разграничить остановки, вызванные отключениями внешнего электроснабжения, и остановки вследствие отказов собственного электрооборудования компрессорных станций. В отчетном периоде наблюдается позитивная динамика: общее число внешних остановов ГПА сократилось с 113 до 66.

Показатели энергопотребления и энергоемкости

Совокупное потребление топливно-энергетических ресурсов Общества охватывает все виды деятельности и включает газовое топливо, электрическую и тепловую энергию, нефтепродукты и сжиженный газ. Доминирующую долю – порядка 95% – составляет природный газ.

Таблица 43. Потребление топливно-энергетических ресурсов, ГДж

Вид энергоресурса	2024 год	2025 год
Дизельное топливо	65 470	76 087
Бензин	4 856	5 042
Природный газ (технологический/топливный газ)	20 140 106	20 323 391
Сжиженный нефтяной газ	17 759	19 566
Сжатый природный газ	23 504	30 496
Электроэнергия	1 665 464	1 785 269
Тепловая энергия	70 328	73 141
Итого	21 987 487	22 312 992

Для оценки эффективности использования энергии в привязке к производственной деятельности Общество рассчитывает показатель энергоемкости транспортировки – отношение суммарного потребления топливно-энергетических ресурсов к объему транспортировки природного газа.

Таблица 44. Энергоемкость транспортировки природного газа

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год
Суммарное потребление ТЭР, ГДж	20 223 626	21 987 487	22 312 992

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год
Объем транспортировки газа, тыс. м ³	42 837 674	44 452 922	41 633 688
Энергоемкость, МДж/м ³	0,472	0,495	0,536

IFRS S1.51

В настоящее время целевые показатели по энергоэффективности закреплены в виде KPI членов Правления. Для каждой цели раскрываются ее ключевые характеристики. Метрикой выступает степень выполнения годового плана мероприятий по экономии электроэнергии и природного газа, а для инвестиционной цели – статус реализации проекта по энергоэффективности совместно со Всемирным банком. Целевое значение – полное (100-процентное) выполнение плановых мероприятий. Период действия цели – один календарный год, базовый период – предыдущий календарный год с поквартальным контролем промежуточных результатов.

Таблица 45. Показатели KPI членов Правления АО «Узтрансгаз», связанные с энергоэффективностью

KPI	Тип показателя	Базовый период	Отчетный период	Выполнение, %
Первый заместитель Председателя Правления по производству – главный инженер				
Выполнение мероприятий по экономии электроэнергии и экономии природного газа	Статусный показатель	2025 год	2025 год	100,00
	Статусный показатель	2026 год	2026 год	В процессе
Заместитель Председателя Правления по инвестициям и кооперационным связям				
Реализация проектов по энергоэффективности	Статусный показатель	2025 год	2025 год	100,00
Изучение случаев утечки газа на объектах газотранспортной системы для достижения энергоэффективности, ед.	Абсолютный показатель	2025 год	2025 год	100,00

Реализация совместно со Всемирным банком проектов по энергоэффективности в магистральной системе газопередачи	Статусный показатель	2026 год	2026 год	В процессе
Заместитель Председателя Правления по строительству и транспорту				
Выполнение плана по экономии горюче-смазочных материалов	Статусный показатель	2025 год	2025 год	100,00

6. Охрана труда и промышленная безопасность

IFRS S1.17

АО «Узтрансгаз» рассматривает риски в области охраны труда и промышленной безопасности как финансово существенные для деятельности Общества. Эксплуатация магистральных газопроводов, компрессорных и газораспределительных станций сопряжена с высоким уровнем производственного травматизма, связанного с авариями с выбросом природного газа, пожарами, взрывами, поражением электрическим током и эксплуатацией транспортных средств. Любое отклонение от требований безопасности в таких условиях несет тяжелые последствия для жизни и здоровья работников.

IFRS S1.29 (a)

По результатам проведенной оценки существенными для АО «Узтрансгаз» были определены следующие риски и возможность, связанные с ОТиПБ:

- Риск производственного травматизма при выполнении работ повышенной опасности, включая:
 - дорожно-транспортные происшествия во время служебных поездок и при осуществлении перевозок;
 - механические факторы при погрузочно-разгрузочных работах и работе с грузоподъемными механизмами;
 - электрический ток и токоведущие части при работе с электроустановками.
- Риск формального подхода к требованиям производственной безопасности;
- Возможность предупреждения травматизма через развитие культуры безопасности.

*Управление**IFRS S1.27 (a)*

Ответственность за ОТиПБ, включая контроль соответствующих рисков и возможностей, на уровне **Правления** закреплена за Председателем Правления в соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 24.12.2025 год № 819 «Об утверждении некоторых положений в сфере охраны труда». Функциональное сопровождение данного направления осуществляется Первым заместителем Председателя Правления по производству – главным инженером, который участвует в координации профильных процессов, рассмотрении и согласовании отдельных внутренних документов, а также в реализации мероприятий по снижению рисков ОТиПБ. Соответствующие обязанности закреплены в должностных инструкциях.

Система управления ОТиПБ АО «Узтрансгаз» сертифицирована на соответствие требованиям ISO 45001:2018 «Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда». Общество ежегодно проходит наблюдательные аудиты аккредитованного сертификационного органа, а каждые три года – ресертификационный аудит. По итогам проверок при необходимости разрабатываются корректирующие мероприятия, выполнение которых контролируется ответственными подразделениями.

IFRS S1.27 (a)(iii)

Информация по показателям ОТиПБ собирается ежедневно от структурных подразделений и консолидируется в сводный отчет о ходе выполнения мероприятий и достижении KPI.

- *Подробнее о KPI см. в разделе «Метрики и цели, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью».*

Контролируемый набор показателей включает охват работников инструктажами (включая дополнительный инструктаж водителей по безопасному вождению и профилактике ДТП), полноту расследования и оформления случаев травматизма, охват подразделений внешними аудитами по ISO 45001:2018 и пр.

IFRS S1.27 (a)(iv)

На основе ежемесячных данных о травматизме и внутренних аудитов принимаются решения о корректирующих мероприятиях. Формирование бюджета расходов на мероприятия по ОТиПБ, график обучений и инструктажей персонала формируется на годовой основе.

Управление рисками

IFRS S1.44 (a), IFRS S1.27 (v)

Управление рисками, связанными с ОТиПБ, интегрировано в общую систему управления рисками Общества. В 2025 году Обществом была разработана Корпоративная программа по охране труда и промышленной безопасности АО «Узтрансгаз» на 2026 год и на перспективу до 2030 года⁶³⁶⁴, которая направлена на системное управление рисками и снижение производственного травматизма. Программа по ОТиПБ обеспечивает интегрированный подход к вопросам темы по всей управленческой и производственной вертикали – от Наблюдательного совета до каждого производственного участка, подрядной организации и каждого сотрудника. Программа предусматривает:

- установление KPI на уровнях от Правления до производственных подразделений, отражающих прогресс в области ОТиПБ;
- набор целевых мероприятий и ответственных функций снижения рисков и повышения уровня безопасности на производственных объектах;

⁶³Далее также – Программа по ОТиПБ.

⁶⁴ На период подготовки Отчета Программа по ОТиПБ находится на стадии согласования.

- оценку рисков, связанных с ОТиПБ.

Управление рисками и возможностями, связанными с ОТиПБ на корпоративном уровне, реализуется согласно процессу, описанному в разделе 3 «Управление рисками». Профильные документы по ОТиПБ регулируют практическую работу с производственными опасностями, порядок выявления и оценки рисков на объектах и реализацию мер по их предупреждению.

Управление рисками ОТиПБ в структурных подразделениях Общества осуществляется в соответствии с требованиями:

- Единой системы управления охраной труда, промышленной безопасностью и экологией;
- ПСМ 06 «Процедура идентификации опасностей и оценки рисков»;
- Политики в области охраны труда и промышленной безопасности;
- «Золотых правил охраны труда и промышленной безопасности».

Управление рисками и возможностями, связанными с ОТиПБ, интегрировано в операционные процессы через регламенты, процедуры допуска к работам повышенной опасности и требования к подрядным организациям, что обеспечивает практическое применение результатов оценки в ежедневной деятельности. Источниками для выявления возможностей служат результаты аудитов, проверок и текущей производственной деятельности. Схема управления рисками представлена на Рисунке 17.

Рисунок 18. Схема управления рисками ОТиПБ на уровне подразделений АО «Узтрансгаз»



Многоуровневая система предупреждения и реагирования на чрезвычайные ситуации

В Обществе действует многоуровневая система предупреждения и реагирования на чрезвычайные ситуации⁶⁵, которая распространяется на исполнительный аппарат, структурные подразделения и дочерние предприятия. Подход основан как на требованиях законодательства Республики Узбекистан, так и на внутренних регламентах Общества, таких как Положение о системе предупреждения и действий в чрезвычайных ситуациях, Положение о мерах по организации деятельности службы ведомственной охраны, Положение о формировании гражданской защиты, Номенклатура резервов материальных ресурсов для ликвидации ЧС. Деятельность Общества в этой сфере направлена на комплексное управление жизненным циклом ЧС – от прогнозирования и планирования защитных мероприятий до оперативной ликвидации последствий силами собственных служб гражданской защиты. В зависимости от уровня угрозы в Обществе применяются режимы повседневного функционирования, повышенной готовности и режим ЧС. Эффективность системы поддерживается за счет тесного взаимодействия с МЧС⁶⁶ Республики Узбекистан и внедрения инновационных технологий оповещения.

Корпоративной программой по ОТиПБ АО «Узтрансгаз» предусмотрены меры по обеспечению готовности к ЧС и реагированию на последствия стихийных бедствий, включая:

- ежегодную актуализацию Плана готовности к ЧС, включая порядок оповещения, роли работников, маршруты эвакуации и места сбора;
- проведение инструктажей и практических учений по действиям персонала при ЧС;
- оснащение объектов системами аварийного оповещения и связи;
- закрепление оборудования и технологических установок для снижения риска повреждений при сейсмических и иных природных воздействиях;
- формирование и проверку аварийных запасов, включая средства связи, освещение, воду, аптечки, спасательные комплекты и средства индивидуальной защиты⁶⁷;
- ограничение или приостановку опасных работ при неблагоприятных погодных условиях;
- взаимодействие с МЧС и экстренными службами при ЧС;
- обследование зданий, сооружений и оборудования после ЧС до возобновления работ.

⁶⁵ Далее также – ЧС.

⁶⁶ Министерство по чрезвычайным ситуациям, далее также – МЧС.

⁶⁷ Далее также – СИЗ.

Риск производственного травматизма при выполнении работ повышенной опасности

Риски и возможности, связанные с устойчивым развитием
IFRS S1.29, IFRS S1.30

Временной горизонт	Влияние на цепочку создания стоимости
Краткосрочный Среднесрочный Долгосрочный	DO

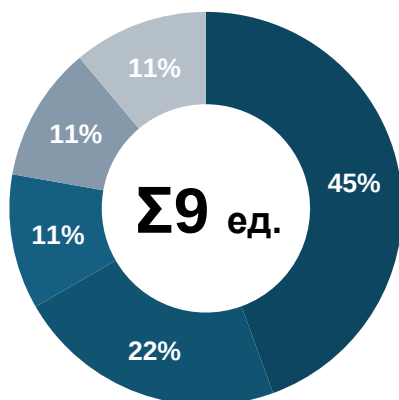
Данный риск связан с выполнением работ на производственных объектах, при эксплуатации автотранспорта и спецтехники, а также при выполнении погрузочно-разгрузочных, монтажных и электромонтажных операций. Реализация риска может приводить к угрозе жизни и здоровью персонала, утрате трудоспособности, а также к остановке отдельных работ и дополнительным затратам для Общества.

IFRS S1.46 (b)

Наиболее опасными рабочими процессами (Рисунок 18), согласно выявленным случаям, являются:

- работы на магистральных газопроводных системах (включая извлечение поршней в условиях повышенной взрывоопасности);
- участие в дорожном движении при выполнении служебных обязанностей;
- работы вблизи высоких конструкций, погрузочно-разгрузочные работы.

Рисунок 19. Доля пострадавших в результате производственного травматизма среди работников Общества за период 2022–2025 года, %



- Травмирование в результате взрыва при извлечении поршня из поршнеприёмной камеры газопровода
- Дорожно-транспортное происшествие
- Травмирование в результате прижатия между трубой и грузоподъёмной техникой
- Падение мачты для молниезащиты и ночного освещения на сотрудника
- Падение трубы на сотрудника при разгрузочных работ

Наибольшую долю в структуре травматизма за 2022–2025 годы (четыре случая из девяти) составляют травмы, полученные при извлечении поршней из поршнеприемных камер газопровода. Необходимо учитывать, что данный показатель отражает единственный групповой инцидент, произошедший за последние 15 лет, а не системную тенденцию. В рамках настоящего Отчета детальное раскрытие этого инцидента не предусмотрено. Вместе с тем Общество, проведя всестороннее расследование с анализом коренных причин, реализует комплекс мер по предотвращению подобных ситуаций в будущем.

В рамках данного риска выделены три основные опасности, которые приводят к риску травматизма:

1. Дорожно-транспортные происшествия при служебных поездках и перевозках.

Дорожно-транспортные происшествия рассматриваются АО «Узтрансгаз» как одна из опасностей, способных привести к реализации риска травматизма, с учетом необходимости регулярных служебных поездок персонала на производственные объекты, в том числе на удаленные участки.

За период с 2022 по 2025 год в Обществе зафиксировано два несчастных случая, связанных с данной опасностью, что составляет 22% от общего количества несчастных случаев за указанный период. Оба случая имели тяжелые последствия, включая один летальный исход. Анализ обстоятельств таких происшествий показывает, что среди факторов риска можно выделить нарушение правил дорожного движения участниками движения, включая третьих лиц, а также влияние дорожных условий и интенсивности движения.

2. Механические факторы при погрузочно-разгрузочных работах и работе с грузоподъемными механизмами.

Механические факторы при погрузочно-разгрузочных работах и работе с грузоподъемными механизмами выделяются среди причин реализации риска травматизма в АО «Узтрансгаз», поскольку деятельность Общества предполагает перемещение газовых труб, оборудования и других тяжелых грузов на производственных площадках и объектах газотранспортной инфраструктуры.

На механические факторы приходится два из девяти случаев, зарегистрированных в Обществе за период с 2022 по 2025 год. или 22% от их общего количества. В частности, происшествия были связаны с прижатием работника между трубой и грузоподъемной техникой, а также с падением трубы при выполнении разгрузочных работ. Последствия этих случаев включали тяжелую травму и один летальный исход, что подтверждает необходимость усиленного контроля за организацией погрузочно-разгрузочных операций, определением безопасных зон и соблюдением требований безопасности при перемещении грузов.

3. Электрический ток и токоведущие части при работе с электроустановками.

Электрический ток и токоведущие части при работе с электроустановками выделяются среди опасностей, способных привести к реализации риска травматизма в АО «Узтрансгаз». Последний несчастный случай, связанный с данной опасностью, был зафиксирован в 2021 году и произошел при работе с электрооборудованием. Данная опасность сохраняет свою актуальность и сейчас и имеет большой охват по производству, поскольку воздействию электрического тока могут подвергаться как электротехнический персонал, так и другие работники при эксплуатации оборудования, нахождении вблизи электроустановок или нарушении требований электробезопасности.

IFRS S1.30 (b)

Временной горизонт риска производственного травматизма при выполнении работ повышенной опасности определен как краткосрочный, среднесрочный и долгосрочный. В краткосрочном периоде риск может реализоваться при ежедневных работах на производственных объектах, эксплуатации автотранспорта и спецтехники, проведении погрузочно-разгрузочных, монтажных и электромонтажных операций.

В среднесрочной перспективе актуальность риска сохраняется при наличии факторов, влияющих на безопасность работ – технического состояния оборудования и транспорта, уровня подготовки персонала, соблюдения требований охраны труда и эффективности производственного контроля.

В долгосрочной перспективе до 2050 года риск сохраняет актуальность, поскольку выполнение работ повышенной опасности является неотъемлемой частью эксплуатации, ремонта и развития газотранспортной системы. На этом горизонте объем и характер таких работ будут определяться масштабной программой модернизации и строительства объектов ГТС, старением части активов, требующим увеличения объемов ремонтных и диагностических работ, а также внедрением нового оборудования и технологий. В силу этого риск носит структурный характер и полностью не устраняется, а управляется на постоянной основе – через развитие системы охраны труда, обучение персонала и совершенствование производственного контроля.

IFRS S1.30 (c)

краткосрочный	среднесрочный	долгосрочный
до одного года	до 2030 года	до 2050 года
актуален	актуален	актуален

Бизнес-модель и цепочка создания стоимости

IFRS S1.29(b), IFRS S1.32

В цепочке создания стоимости АО «Узтрансгаз» риск травматизма релевантен прежде всего для собственных операций Общества. Он сосредоточен на этапах эксплуатации, технического обслуживания и ремонта объектов газотранспортной инфраструктуры, включая магистральные газопроводы, компрессорные и газораспределительные станции, станции подземного хранилища газа.

U	Собственные операции				D
	КС	ГРС	МГ	СПХГ	
-	✓	✓	✓	✓	-

Риск травматизма влияет на **бизнес-модель** АО «Узтрансгаз», поскольку производственная деятельность Общества напрямую зависит от жизни, здоровья и квалификации сотрудников, обеспечивающих эксплуатацию, обслуживание и ремонт магистральных газопроводов, компрессорных и газораспределительных станций. Потеря работника или причинение вреда его здоровью имеют существенное значение для Общества прежде всего с точки зрения ценности человеческой жизни.

Кроме того, такие случаи травматизма приводят к утрате профессионального опыта и практических знаний, необходимых для работы на объектах повышенной опасности, а также к необходимости поиска, привлечения, обучения и адаптации новых работников. Для производственных профессий в газотранспортной отрасли период подготовки может быть продолжительным, поскольку новый работник должен освоить специфику эксплуатации газотранспортной системы, требования ОТиПБ, порядок выполнения работ и внутренние процедуры Общества. В связи с этим реализация риска травматизма может отражаться на операционной эффективности Общества.

Стратегия и принятие решений

IFRS S1.29(c), IFRS S1.33(a,b)

Для АО «Узтрансгаз» ключевым стратегическим приоритетом в области ОТиПБ является достижение нулевого травматизма. При управлении риском травматизма Общество учитывает компромисс между необходимостью непрерывной эксплуатации объектов ГТС и необходимостью строгого соблюдения требований безопасности. Несмотря на то, что работы повышенной опасности требуют времени и собственных ресурсов Общества (на оформление допусков, инструктажей, осмотр оборудования и контроль безопасных зон), эти действия критичны для поддержания производственной безопасности и избегания несчастных случаев.

Меры реагирования на риск производственного травматизма приведены в Плане действий в составе Корпоративной программы по ОТиПБ АО «Узтрансгаз». План сформирован на основе рискориентированного подхода и охватывает 216 конкретных мер реагирования, сгруппированных в 15 опасностей по 15 наиболее критичным рискам для Общества.

Дорожная карта мероприятий является частью системы управления, действовавшей в Обществе и до принятия Программы. Базовым документом выступает ЕСУОТ, ПБ и Э, утвержденная приказом АО «Узтрансгаз» от 29 декабря 2022 года № 160 и устанавливающая политику, цели и процедуры в области ОТиПБ.

План действий Программы по ОТиПБ структурирован таким образом, чтобы обеспечить единый подход к управлению рисками на уровне всех структурных подразделений: для каждого направления определены опасность и риск, курс

повышения безопасности, состав мер, ответственные исполнители, сроки, периодичность и показатели эффективности мероприятий. Наличие как реализуемых, так и запланированных мероприятий по каждому блоку подтверждает рискориентированный характер Программы, обеспечивая поэтапное снижение приоритетных рисков с последующим мониторингом выполнения и корректировкой мер при необходимости.

В данном разделе представлены меры, связанные с тремя рассмотренными опасностями, по которым совокупно реализуются 39 мероприятий, и еще пять планируются к реализации.

Рисунок 20. Распределение мероприятий Плана действий по статусу их реализации с 2026 по 2030 год, ед.



Реагирование на дорожно-транспортные происшествия включает 14 мер: десять из них уже реализуются, а четыре запланированы к реализации.

Таблица 46. Программа митигации рисков, связанных с дорожно-транспортными происшествиями во время служебных поездок и при осуществлении перевозок

Сотрудники	Техническое состояние	Процессы и управление
1. Допуск водителей: проверка квалификации, медицинский осмотр, обучение. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано	1. Комплексная проверка технического состояния автотранспорта по утвержденному чек-листу. Периодичность: не реже одного раза в год. Выполнение в 2025 год: реализовано	1. Оптимизация маршрутов и минимизация служебных поездок, онлайн-формат взаимодействия. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: запланировано

2. Обязательное ежегодное обучение по программе «Безопасное вождение» и тест. Периодичность: ежегодно. Выполнение в 2025 год: реализовано	2. Предрейсовый технический осмотр автотранспорта по утвержденному чек-листу. Периодичность: перед выездом. Выполнение в 2025 год: реализовано	2. Предварительная оценка дорожных рисков перед длительными рейсами по утвержденному чек-листу. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: запланировано
3. Обязательный предрейсовый медицинский осмотр водителей. Периодичность: перед выездом. Выполнение в 2025 год: реализовано	3. Своевременный ремонт и дооснащение системами защиты. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано	3. Ежемесячный анализ инцидентов и коренных причин. Периодичность: ежемесячно. Выполнение в 2025 год: реализовано
4. Соблюдение режима труда и отдыха водителей, контроль усталости. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: запланировано	4. Система спутникового GPS-мониторинга с автоматической фиксацией нарушений. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано	4. Выдача и обязательное применение сигнальных жилетов повышенной видимости для работы на дорогах. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: запланировано
5. Полный запрет использования мобильных устройств во время вождения. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано	5. Обязательное страхование служебного автотранспорта. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано	

Профилактика травматизма при погрузочно-разгрузочных работах и эксплуатации грузоподъемных механизмов включает 19 мер реагирования, все из которых были реализованы в отчетном периоде.

Таблица 47. Программа митигации рисков, связанных с механическими факторами при погрузочно-разгрузочных работах и работе с грузоподъемными механизмами

Сотрудники	Техническое состояние	Процессы и управление
1. Допуск только обученного и аттестованного персонала (машинисты, сигнальщики, стропальщики). Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано	Использование исправных ГПМ с действующими паспортами и подтверждением соответствия нормативным требованиям с учетом грузоподъемности и условий эксплуатации. Периодичность: не реже одного раза в год, внепланово – после неблагоприятных погодных условий. Выполнение в 2025 год: реализовано	1. Разработка ППР и схем строповки для нестандартных и тяжеловесных грузов. Периодичность: перед выполнением работ. Выполнение в 2025 год: реализовано
2. Обязательное ежегодное обучение, проверка знаний и аттестация персонала. Периодичность: ежегодно. Выполнение в 2025 год: реализовано	2. Предсменный осмотр ГПМ, крюков, тормозов и ограничителей по чек-листу. Периодичность: перед каждой сменой. Выполнение в 2025 год: реализовано	2. Ограждение опасных зон подъема и перемещения грузов сигнальной лентой. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано
3. Обязательное ознакомление персонала с инструкциями по безопасной эксплуатации ГПМ и съемных грузозахватных приспособлений под подпись. Периодичность: перед началом работы. Выполнение в 2025 год: реализовано	3. Проведение предварительных (при вводе в эксплуатацию), периодических и внеочередных технических осмотров и испытаний ГПМ. Периодичность: согласно графику. Выполнение в 2025 год: реализовано	3. Привлечение специализированных аккредитованных организаций для инструментального обследования при критических дефектах, истечении срока эксплуатации или воздействии чрезвычайных факторов. Периодичность: по факту выявления. Выполнение в 2025 год: реализовано
4. Обязательное применение СИЗ: каски с ремнем, перчатки, спецобувь, жилеты.	4. Инвентаризация всех ГПМ и съемных приспособлений с формированием реестра.	4. Обязательное расследование инцидентов и отказов оборудования с анализом

Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано	Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано	RCA⁶⁸ (выявление коренных причин). Периодичность: по факту выявления. Выполнение в 2025 год: реализовано
	5. Проведение плановых обследований технического состояния опор, мачт освещения, металлоконструкций и креплений оборудования. Периодичность: ежегодно. Выполнение в 2025 год: реализовано	5. Обязательное ведение журналов учета ГПМ и оснастки, фиксирование результатов осмотров. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано
	6. Ограничение доступа к опасной зоне и запрет эксплуатации при выявлении дефектов конструкций до устранения нарушений. Периодичность: по факту выявления. Выполнение в 2025 год: реализовано	6. Применение оттяжек (направляющих канатов) для стабилизации и предотвращения раскачивания груза. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано
	7. Периодические осмотры съемных грузозахватных приспособлений и такелажной оснастки с фиксацией результатов. Периодичность: согласно графику. Выполнение в 2025 год: реализовано	7. Плановые и внеплановые внутренние проверки соблюдения требований безопасной эксплуатации ГПМ. Периодичность: согласно графику. Выполнение в 2025 год: реализовано
	8. Проверка наличия, исправности и корректности работы ограничителей, блокировок, фиксаторов, концевых выключателей и иных предохранительных устройств. Периодичность:	

⁶⁸ Англ. Root Cause Analysis – анализ коренных причин.

	ПОСТОЯННО. Выполнение в 2025 год: реализовано	
--	--	--

В Обществе предусмотрено 11 мер реагирования на воздействие электрического тока при работе с электроустановками: десять из них реализуются, и одна запланирована к реализации.

Таблица 48. Программа митигации рисков, связанных с воздействием электрического тока и токоведущих частей при работе с электроустановками

Сотрудники	Техническое состояние	Процессы и управление
1. Допуск к работам в электроустановках только обученного электротехнического персонала с действующей группой по электробезопасности. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано	1. Плановые визуальные и инструментальные осмотры электропроводки, электрощитов и электрооборудования. Периодичность: согласно графику. Выполнение в 2025 год: реализовано	1. Выполнение работ в действующих электроустановках только по наряду-допуску, распоряжению или в порядке текущей эксплуатации. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано
2. Обучение работников оказанию первой помощи при поражении электрическим током с практической отработкой навыков. Периодичность: ежегодно. Выполнение в 2025 год: реализовано	2. Отключение неисправного электрооборудования при выявлении дефектов с вводом в эксплуатацию только после устранения нарушений. Периодичность: по факту выявления. Выполнение в 2025 год: реализовано	2. Применение системы ЛOTO⁶⁹ при ремонте и обслуживании электрооборудования и установок с опасными видами энергии. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: запланировано
3. Обеспечение работников электрозащитными СИЗ с учетом класса напряжения и характера выполняемых работ.	3. Обеспечение исправности защитного заземления, блокировок, предупреждающих плакатов и запирающих устройств.	3. Плановые и внеплановые внутренние проверки состояния электробезопасности на объектах газотранспортной системы.

⁶⁹ Англ. Lockout/Tagout – блокировка и маркировка.

Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано	Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано	Периодичность: согласно графику. Выполнение в 2025 год: реализовано
	4. Применение оборудования во взрывозащищенном исполнении на объектах и участках, отнесенных к взрывоопасным зонам. Периодичность: постоянно. Выполнение в 2025 год: реализовано	4. Обязательное расследование электротравм, коротких замыканий, срабатываний защит и аварийных отключений с анализом коренных причин. Периодичность: по факту выявления. Выполнение в 2025 год: реализовано

IFRS S1.33(c)

При управлении риском производственного травматизма Общество исходит из безусловного приоритета жизни и здоровья работников, осознанно принимая компромиссы между безопасностью и операционно-экономической эффективностью. При неблагоприятных погодных условиях и иных факторах повышенной опасности аварийно-опасные работы ограничиваются или приостанавливаются, что снижает операционную доступность объектов и может негативно повлиять на сроки, однако предотвращение травматизма ставится выше сохранения темпа производственной деятельности. Многоступенчатый производственный контроль, процедуры допуска к работам повышенной опасности и обязательные инструктажи увеличивают трудоемкость и сроки подготовки работ, тем не менее Общество сознательно сохраняет строгий подход, поскольку формальное или ускоренное прохождение процедур повышает риск инцидентов. Также Общество выделяет средства на обучение, СИЗ, медицинские осмотры и систему менеджмента ISO 45001 как способ снижения долгосрочных рисков для жизни и здоровья работников.

Устойчивость

IFRS S1.41

Способность Общества адаптироваться к неопределенностям, связанным с риском травматизма, обеспечивается несколькими факторами. Меры реагирования выстроены по трем взаимодополняющим направлениям – **работа с персоналом, поддержание технического состояния активов и совершенствование процессов и управления**, которые дополняют друг друга и не позволяют риску реализоваться из-за отказа одного из механизмов защиты.

Основой управления риском выступает развитие культуры безопасности: вовлечение работников в выявление опасных факторов, регулярное обучение и инструктажи, формирование ответственного отношения к требованиям охраны труда

на всех уровнях. Управление осуществляется в рамках Единой системы управления охраной труда, промышленной безопасностью и экологией, выстроенной в соответствии с принципами стандарта ISO 45001 «Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда».

Программа по ОТиПБ носит адаптивный характер: перечень мероприятий и целевые значения KPI подлежат пересмотру по результатам ежеквартального мониторинга и ежегодно актуализируются с учетом фактической статистики и результатов расследований, что позволяет перераспределять приоритеты и усиливать меры по наиболее существенным рискам. Дополнительным элементом снижения финансовой уязвимости выступает обязательное страхование работников от несчастных случаев и служебного автотранспорта.

*Финансовое положение, финансовая результативность и денежные потоки
IFRS S1.29(d), IFRS S1.34*

Финансовое воздействие риска производственного травматизма оценивается через дополнительные расходы, возникающие при несчастных случаях и инцидентах: на восстановление и замену поврежденного имущества, а также на наем, подготовку и повышение квалификации персонала. При этом риск не означает угрозу непрерывности деятельности, так как его реализация носит единичный характер, а последствия в значительной части покрываются за счет обязательного страхования.

IFRS S1.44(a)(ii)

Оценка финансовых последствий проводилась по трем сценариям, которые различаются по уровню травматизма, обусловленному эффективностью реализуемых в Обществе мер, связанных с ОТиПБ.

Сценарий 1. Инерционный: среднегодовой рост числа выявленных нарушений по охране труда сохраняется на уровне +5%, что соответствует продолжению ретроспективной динамики без дополнительных мер.

Сценарий 2. Реалистичный: рост числа нарушений замедляется до +1% в год по мере развития культуры безопасности и частичного достижения KPI Программы по ОТиПБ.

Сценарий 3. Оптимистичный: число нарушений снижается на 3% в год при последовательной реализации мероприятий Программы по ОТиПБ, что сопровождается соответствующим снижением уровня производственного травматизма.

IFRS S1.35(a,c)

Таблица 49. Финансовое воздействие риска

Показатель риска: потенциальный ущерб на основе средней стоимости инцидента				
Сценарий	Текущий отчетный период	Кратко-срочный горизонт	Средне-срочный горизонт	Долго-срочный горизонт

Сценарий 1. Инерционный				
Сценарий 2. Реалистичный				
Сценарий 3. Оптимистичный				

Легенда: Незначительное воздействие – до 25 млрд сум
Малое воздействие – до 178 млрд сум
Среднее влияние – до 356 млрд сум
Большое влияние – до 509 млрд сум
Критическое влияние – более 509 млрд сум

Риск производственного травматизма оказывает влияние на **финансовую результативность** Общества через рост расходов на восстановление и замену активов и на подготовку персонала, себестоимость оказанных услуг и операционную рентабельность. При темпах роста таких расходов, опережающих рост доходов, возможно повышение себестоимости транспортировки газа и последующее снижение операционной прибыли и рентабельности оказания услуг.

На **денежные потоки** риск влияет через фактический отток денежных средств на устранение последствий инцидентов – замену транспорта и оборудования, ремонт, дополнительные проверки, обучение и подготовку новых работников. При увеличении числа инцидентов денежный отток возрастает, что может сокращать объем средств, доступных для текущей деятельности и профилактических мероприятий по ОТиПБ.

На **финансовое положение** риск влияет через изменение структуры активов и обязательств: возможное списание или обесценение поврежденных основных средств, начисление накопленной амортизации, использование запасов и признание обязательств, связанных с восстановительными мероприятиями. При наличии страхового покрытия одновременно может возникать право на страховое возмещение, отражаемое в составе дебиторской задолженности. При этом влияние риска смягчается обязательным страхованием работников и служебного автотранспорта, а также реализацией мер Корпоративной программы по ОТиПБ.

Текущие и ожидаемые финансовые последствия

Финансовый эффект риска проявляется прежде всего через дополнительные расходы при несчастных случаях. Его масштаб определяется не столько прямыми затратами, которые в основном покрываются страхованием, сколько частотой случаев, поэтому по мере реализации мер Программы по ОТиПБ сценарии расходятся в долгосрочной перспективе именно по числу случаев.

IFRS S1.34(a,b), S1.35(a,c)

Таблица 50. Влияние риска в разрезе временных горизонтов

Временной горизонт	Влияние на результативность, денежные потоки и финансовое положение
--------------------	---

Текущий отчетный период (2025 год)	Риск проявился в одном несчастном случае. Прямые выплаты пострадавшим произведены страховой организацией в рамках обязательного страхования; дополнительные расходы несутся на финансовую результативность, денежные потоки и финансовое положение не повлияли
Краткосрочный горизонт (до 2026 год)	Незначительное по всем трем сценариям. Прямое финансовое воздействие ограничено, так как основная часть расходов по несчастным случаям покрывается обязательным страхованием
Среднесрочный горизонт (до 2030 год)	Незначительное по всем трем сценариям: ниже порога уровня 2 по шкале влияния (менее 10 575 долл. США в год, оценка как ожидаемый ущерб с учетом вероятности). Сценарии близки: накопленный эффект мер Программы по ОТиПБ за короткий период не успевает существенно дифференцировать число случаев
Долгосрочный горизонт (до 2050 год)	Финансовое воздействие сохраняется на незначительном уровне (вероятностная оценка ожидаемого ущерба). При этом расхождение сценариев по числу случаев становится существенным: инерционный – до порядка семи случаев в год, реалистичный – до порядка трех случаев, оптимистичный – до одного. Основной долгосрочный риск носит нефинансовый характер – репутационный и кадровый

Риск негативного воздействия формального подхода в процедурах производственной безопасности

Риски и возможности, связанные с устойчивым развитием
IFRS S1.30(a,b)

Временной горизонт	Влияние на цепочку создания стоимости
Краткосрочный Среднесрочный	DO

Значительная часть работ Общества сопряжена с выполнением работ в условиях повышенной опасности и требует строгого соблюдения процедур допуска, инструктажей и внутренних проверок. В такой среде формальный подход к процедурам и стандартам производственной безопасности может приводить к инцидентам и увеличивать риск опасных ситуаций как среди сотрудников, так и среди подрядного персонала.

Под **формальным подходом** в данном случае понимается ситуация, при которой предусмотренные процедуры выполняются как обязательная административная операция, но без достаточной оценки фактических условий работ,

конкретных опасностей и необходимых мер защиты. На практике это может выражаться в поверхностном проведении инструктажей, неполной проверке готовности оборудования, формальном оформлении нарядов-допусков, а также в недостаточной детальности расследования инцидентов, потенциально опасных происшествий, а также в снижении личной вовлеченности работников в соблюдение требований ОТиПБ.

IFRS S1.30(b)

Временной горизонт данного риска в процедурах производственной безопасности определен как **краткосрочный и среднесрочный**, поскольку риск может проявляться уже в ходе текущей производственной деятельности при проведении инструктажей, допуске к работам, оформлении нарядов-допусков, расследовании инцидентов, проведении внутренних проверок и контроле подрядчиков.

В среднесрочной перспективе риск сохраняет актуальность, поскольку негативный эффект формализма носит накопительный характер. Систематическое формальное отношение к процедурам безопасности постепенно ослабляет культуру безопасного поведения, ведет к накоплению неустраненных нарушений и снижению реальной готовности персонала, что повышает вероятность инцидентов на горизонте нескольких лет. Именно на среднесрочном горизонте проявляется и отложенный эффект мер по снижению риска – рост вовлеченности работников и руководителей, усиление контроля за устранением нарушений, развитие культуры безопасности.

В долгосрочной перспективе данный риск рассматривается как менее актуальный. Общество исходит из того, что меры Программы по ОТиПБ, реализуемые в кратко- и среднесрочном горизонтах, будут постепенно снижать влияние формализма, а развитие культуры безопасности и системы внутреннего контроля закрепят достигнутый эффект. Ожидается, что к долгосрочному горизонту риск будет в значительной степени смягчен и не потребует отдельного управления как самостоятельный фактор.

IFRS S1.30(c)

краткосрочный	среднесрочный	долгосрочный
до одного года	до 2030 года	до 2050 года
актуален	актуален	неактуален

Бизнес-модель и цепочка создания стоимости

IFRS S1.29(b), IFRS S1.32

Риск формального подхода влияет на **бизнес-модель** Общества, поскольку эксплуатация магистральных газопроводов, компрессорных и газораспределительных станций требует не только наличия регламентов, инструкций и процедур, но и их фактического применения в ежедневной работе. Реализация риска может привести к росту вероятности инцидентов, травматизма, аварийных остановов, повреждения оборудования, внеплановых ремонтов. Для Общества это означает возможное

снижение операционной надежности, рост затрат на устранение последствий нарушений и ухудшение качества управления производственными рисками.

IFRS S1.32(b)

Риск сосредоточен в собственных операциях Общества и затрагивает все типы производственных объектов, на которых выполняются работы повышенной опасности.

U	Собственные операции				D
	КС	ГРС	МГ	СПХГ	
-	✓	✓	✓	✓	-

IFRS S1.32(a)

В отчетном периоде риск проявился преимущественно в виде выявленных нарушений, а не крупных инцидентов. В результате проверок четвертого уровня⁷⁰, проведенных на предприятиях и в организациях АО «Узтрансгаз», было выявлено 2 120 нарушений, что на 47% больше, чем в 2024 году (см. Рисунок 20). Рост числа выявленных нарушений обусловлен в том числе расширением охвата проверок: если в 2023-2024 годах на одно подразделение приходилось в среднем по одной проверке, то в 2025 году – по две.

Таблица 51. Данные о выявленных и устраненных нарушениях

Период	Выявленные нарушения	Устраненные нарушения	Численность работников, привлеченных к дисциплинарной ответственности
2025 год	2 120	2 120	181
2024 год	1 440	1 440	123
2023 год	1 283	1 283	12

Кроме того, государственными надзорными органами было проведено десять проверок в области пожарной и электробезопасности, в результате которых было выявлено 80 нарушений. Информация о выявленных несоответствиях используется для корректировки инструкций по выполнению работ, проведения дополнительных инструктажей и определения мероприятий по улучшению условий труда и безопасности производственных процессов.

В перспективе сохранение формального подхода к процедурам безопасности может приводить к накоплению нарушений и росту вероятности серьезных инцидентов. Это воздействие снижается за счет многоступенчатого производственного контроля, регулярных аудитов, обучения персонала и последовательного развития культуры безопасности, что удерживает риск в управляемых пределах.

⁷⁰ Проверки четвертого уровня – это проверки, которые проводит комиссия Центрального аппарата по всем предприятиям Общества не реже одного раза в полугодие.

Управление риском формального подхода строится на одном принципе: обеспечить не формальное наличие процедур безопасности, а их фактическое и качественное исполнение. Поскольку формализм проявляется именно в разрыве между наличием процедуры и ее реальным выполнением, меры реагирования направлены на контроль качества исполнения и развитие культуры безопасного поведения. Эти меры сгруппированы по четырем взаимосвязанным направлениям.

Таблица 52. Меры управления риском негативного воздействия формального подхода в процедурах производственной безопасности

Система многоуровневого контроля	Обучение и инструктажи	Расследование инцидентов	Внешний аудит
Четырехступенчатая система проверок, включающая ежедневный контроль – от ведущих инженеров и начальников смен до периодических проверок постоянно действующей комиссии исполнительного аппарата	Первичная, периодическая и внеочередная проверка знаний; при неудовлетворительном результате – повторная проверка и возможное отстранение от работы	Расследование инцидентов, включая потенциально опасные происшествия или near miss, с анализом причин и разработкой корректирующих мероприятий	Ежегодный наблюдательный аудит по ISO 45001 «Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда» и ресертификационный аудит один раз в три года

Система многоуровневого контроля

Четырехступенчатая система внутреннего контроля охватывает ежедневные проверки на уровне смены, периодические проверки руководителями подразделений, проверки с участием комиссии и контроль со стороны исполнительного аппарата.

Проверки проводятся на регулярной основе и охватывают соблюдение требований охраны труда, промышленной безопасности и экологии в структурных подразделениях. По итогам проверок оформляются акты и протоколы с фиксацией выявленных несоответствий, выводов и корректирующих мероприятий, а результаты используются для пересмотра приоритетов Общества и усиления мер по наиболее существенным рискам. Такая система позволяет оценивать не только наличие процедур, но и их фактическое применение на объектах.

Таблица 53. Описание этапов внутренних проверок в области ОТиПБ АО «Узтрансгаз»

Этап проверки	Периодичность	Итог проверки
Первая ступень	Ежедневно, в начале рабочего дня; при	Выявленные недостатки устраняются незамедлительно, результаты

	необходимости – в течение смены	фиксируются в журнале первой ступени контроля
Вторая ступень	Один раз в 15 дней	Нарушения устраняются, а при невозможности немедленного устранения фиксируются исполнители и сроки Работы могут быть приостановлены до устранения опасных нарушений
Третья ступень	Не менее четырех раз в год, для опасных объектов – не менее 12 раз в год	Результаты обсуждаются на совещании с участием руководителей подразделений, оформляются протокол и программа мероприятий
Четвертая ступень	Не реже одного раза в полугодие	Результаты оформляются в акт мероприятий с выводами, рекомендациями и оценкой уровня работы по ОТ, ПБ и Э

В рамках развития культуры безопасности Общество начинает отслеживать показатель «предпосылок к происшествиям» (near miss) – потенциально опасных ситуаций и событий, которые не привели к травме или ущербу, но могли к ним привести. С 2026 года в составе коэффициентов травматизма рассчитывается частота таких событий (NMFR, Near Miss Frequency Rate) наряду с показателями LTIFR, SIR, FR и TRIR. Учет near miss носит проактивный, опережающий характер: систематическая регистрация и анализ опасных ситуаций позволяют выявлять и устранять причины до того, как они приведут к несчастному случаю, и тем самым служит мерой предупреждения производственного травматизма. Внедрение мониторинга near miss дополняется формированием прозрачной системы учета несчастных случаев и предпосылок к ним, а ответственность за регулярный расчет соответствующих показателей закреплена за департаментом и службами ОТиПБ.

Обучение и инструктажи

Обучение по вопросам ОТиПБ охватывает как практические навыки безопасного выполнения работ, так и системные знания требований ОТиПБ. На уровне структурных подразделений утверждаются планы производственно-технического обучения с учетом специфики объектов, а занятия проводятся в среднем один раз в месяц. Для проверки знаний в области ОТиПБ действует постоянно действующая экзаменационная комиссия. Первичное обучение проводится в течение месяца после приема на работу, периодическое – не реже одного раза в три года, а для работников и руководителей, занятых на работах повышенной опасности, – ежегодно. По итогам проверки знаний оформляется протокол, и принимается решение о допуске к самостоятельной работе, а при неудовлетворительном результате назначается повторная проверка. Дополнительно все работники, задействованные на опасных производственных объектах, проходят обязательные инструктажи, включая вводный, первичный, повторный, внеплановый и разовый, с обязательной регистрацией их прохождения.

В 2025 году количество пройденных тренингов по вопросам ОТиПБ составило 13 325, общее количество обучения и инструктажей за 2023–2025 годы увеличилось на 29% (Рисунок 21).

Рисунок 21. Количество пройденных тренингов по вопросам ОТиПБ, ед.



Расследование как инструмент системного улучшения

Расследование и учет несчастных случаев и иных повреждений здоровья работников, происшедших в связи с трудовой деятельностью, осуществляются в соответствии с Положением о расследовании и учете несчастных случаев на производстве и иных повреждений здоровья работников, связанных с исполнением ими трудовых обязанностей (утверждено Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 06.06.1997 № 286). Все инциденты, включая потенциально опасные ситуации без последствий (near miss), расследуются с анализом коренных причин. Выводы расследований используются для корректировки инструкций, проведения внеплановых инструктажей и пересмотра приоритетов Программы по ОТиПБ. Такой подход позволяет превратить каждый инцидент в точку улучшения системы, а не в формальный акт расследования.

Внешний аудит как независимая верификация

Ежегодно АО «Узтрансгаз» проходит наблюдательный аудит по стандарту ISO 45001:2018, а один раз в три года – полный ресертификационный аудит. Внешняя независимая оценка верифицирует, что система управления ОТиПБ функционирует в соответствии с международными требованиями.

*Устойчивость
IFRS S1.41*

Устойчивость Общества в области производственной безопасности обеспечивается системой управления ОТиПБ, направленной на качественное выполнение требований и поддержание высокого уровня ответственности работников на всех этапах производственной деятельности. Данный риск рассматривается в рамках Единой системы управления охраной труда, промышленной безопасностью и экологией, выстроенной с учетом принципов ISO 45001:2018. Поскольку базовые механизмы управления аналогичны подходам, применяемым к риску производственного травматизма, они подробно раскрыты в соответствующем разделе и здесь не дублируются.

Устойчивость Общества опирается на ряд взаимодополняющих барьеров, контролирующих качество исполнения процедур – многоуровневую систему внутренних проверок, обучение и проверку знаний работников, расследование инцидентов с анализом коренных причин и аудит системы управления. Благодаря их сочетанию система не зависит от одного механизма: ослабление контроля на одном участке компенсируется срабатыванием на другом.

Дополнительным фактором устойчивости выступает адаптивный характер Программы по ОТиПБ. Планируется, что перечень мероприятий и целевые значения KPI будут пересматриваться по результатам ежеквартального мониторинга и ежегодно актуализироваться с учетом фактической статистики.

*Финансовое положение, финансовая результативность и денежные потоки
IFRS S1.29(d), IFRS S1.34, IFRS S1.38*

Финансовая оценка риска формального подхода к процедурам производственной безопасности проведена на качественной основе. Количественная оценка на текущем этапе не представляется возможной, поскольку финансовые последствия данного риска зависят от большого числа неопределенных факторов: характера происшествий, возможных последствий для работников и оборудования, решений контролирующих органов, а также косвенного влияния на репутацию, персонал и доступ к финансированию.

Риск оказывает наибольшее влияние на **финансовую результативность** Общества, поскольку при его реализации могут изменяться показатели выручки и расходов.

При этом основное финансовое воздействие риска носит косвенный характер. Формальный подход к процедурам может повышать вероятность инцидентов, внеплановых проверок, дополнительных инструктажей, повторного обучения, повышения квалификации работников, корректировки внутренних процедур и усиления контроля подрядчиков. Дополнительные косвенные последствия могут включать репутационный ущерб, снижение доверия со стороны работников, подрядчиков, регуляторов и кредиторов, а также влияние на текучесть персонала, расходы на найм, подготовку и адаптацию новых работников.

*Рисунок 22. Схема влияния риска формального подхода к процедурам
производственной безопасности на финансовые показатели
Общества*



i За последние 3 года случаи привлечения АО «Узтрансгаз» к административной ответственности по данному основанию не зафиксированы.

Возможность развития культуры безопасности и повышения вовлеченности персонала в вопросы ОТиПБ

Риски и возможности, связанные с устойчивым развитием
IFRS S1.30(a,b), EM-MD-540a.4

Временной горизонт	Влияние на цепочку создания стоимости
Среднесрочный Долгосрочный	DO

Развитие культуры безопасности в АО «Узтрансгаз» создает возможность для повышения вовлеченности работников в вопросы ОТиПБ, своевременного предотвращения небезопасных действий и снижения вероятности инцидентов и травматизма. Кроме того, такая практика способствует укреплению доверия со стороны персонала и подрядчиков, повышению лояльности работников и усилению репутации Общества как ответственного работодателя.

IFRS S1.30(b)

Возможность актуальна в **среднесрочном и долгосрочном** временных горизонтах. В среднесрочной перспективе до 2030 года эффект ожидается за счет реализации Корпоративной программы по ОТиПБ и достижения установленных KPI, реализации мероприятий по обучению, внутреннему контролю и повышению ответственности руководителей за результаты в области безопасности.

В долгосрочной перспективе до 2050 года развитие культуры безопасности может стать устойчивым элементом операционной модели Общества. Ожидаемый эффект связан с закреплением безопасного поведения в ежедневной работе, снижением вероятности повторяющихся нарушений, укреплении дисциплины и последовательным снижением травматизма.

IFRS S1.30(c)

краткосрочный	среднесрочный	долгосрочный
до одного года	до 2030 года	до 2050 года
неактуален	актуален	актуален

Бизнес-модель и цепочка создания стоимости

IFRS S1.29(b), IFRS S1.32

Возможность предупреждения травматизма через развитие культуры безопасности реализуется преимущественно в рамках собственных операций Общества и связана с теми же производственными процессами, которые раскрыты в разделах по риску производственного травматизма и риску формального подхода к процедурам производственной безопасности.

Развитие культуры безопасности поддерживает устойчивость бизнес-модели за счет снижения вероятности травматизма, формального выполнения процедур, простоев и внеплановых расходов.

U	Собственные операции				D
	КС	ГРС	МГ	СПХГ	
-	✓	✓	✓	✓	-

Стратегия и принятие решений

IFRS S1.29(c), IFRS S1.33

Для реализации возможности Общество применяет комплекс мер, направленных на формирование устойчивого безопасного поведения работников, повышение качества инструктажей и практическое применение требований ОТиПБ в ежедневной работе. Меры по реализации возможности закреплены в Плане действий Корпоративной программы по ОТиПБ на период 2026–2030 годов. План предусматривает мероприятия по информированию и обучению работников по вопросам идентификации опасностей и оценки профессиональных рисков, применению матриц рисков при планировании работ, контролю своевременного прохождения инструктажей и проверки знаний, а также доведению до персонала

требований Политики в области охраны труда и промышленной безопасности и «Золотых правил охраны труда и промышленной безопасности». Данные меры дополняют мероприятия, раскрытые в разделах по риску производственного травматизма и риску формального подхода к процедурам производственной безопасности.

Таблица 54. Программа мероприятий по повышению культуры безопасности

Мера	Описание	Статус выполнения в 2025 году
Идентификация опасностей и оценка рисков	Информирование и обучение работников выявлению опасностей, оценке профессиональных рисков и применению матриц рисков при планировании и выполнении работ	✓ Реализуется
Контроль прохождения инструктажей и проверки знаний	Контроль своевременного прохождения инструктажей и проверки знаний в области ОТиПБ с недопущением к работам необученного персонала	✓ Реализуется
Политика ОТиПБ и «Золотые правила охраны труда и промышленной безопасности»	Информирование работников о требованиях Политики в области ОТиПБ и соблюдении «Золотых правил охраны труда и промышленной безопасности» с доведением их содержания до персонала	✓ Реализуется
Обучающие видеоматериалы и онлайн-модули	Разработка корпоративных цифровых материалов для обучения, инструктажей и повышения квалификации работников по вопросам ОТиПБ	🕒 Запланировано
Показательные инструктажи и практические занятия	Проведение практических занятий по безопасным методам выполнения работ с разбором ошибок и обменом лучшими практиками между подразделениями	🕒 Запланировано
	Проведение мероприятий по развитию культуры безопасности для всех уровней ответственности, включая Правление, с акцентом на личном примере высшего руководства	🕒 Запланировано

Регистрация инцидентов, связанных с ОТиПБ	Обеспечение обязательной регистрации всех микротравм и потенциально опасных событий или near miss	 Запланировано
	Разработка анонимного онлайн-бота для регистрации инцидентов, включая потенциально опасные происшествия	 Запланировано

Для развития культуры безопасности Общество дополнительно использует конкретные инструменты, закрепленные во внутренних документах — систему «Золотых правил охраны труда и промышленной безопасности», цикл PDCA (Plan–Do–Check–Act), KPI для руководителей и механизм материального стимулирования за нулевой травматизм.

Система «Золотых правил охраны труда и промышленной безопасности» включает в себя 13 элементов — от работ по наряду-допуску до управления транспортными средствами и проведения огневых работ — и направлена на формирование у каждого работника конкретных поведенческих ориентиров для предотвращения опасных ситуаций. Правила обязательны для всех работников, подрядных и субподрядных организаций; каждый сотрудник обязан носить карманный буклет с их описанием на рабочем месте. Для обеспечения реального усвоения правил введена прогрессивная система ответственности за незнание их элементов — от дисциплинарного взыскания и штрафа до расторжения трудового договора. Дополнительно в Обществе применяется практика, позволяющая работникам приостанавливать работы при выявлении опасности.

Дополнительно в Обществе предусмотрены KPI для руководителей и подразделений, а также механизм премирования сотрудников за вклад в реализацию мероприятий по ОТиПБ. Данные меры наряду с обязательными тренингами и инструктажами формируют культуру безопасности в Обществе, сфокусированную не только на реагировании на инциденты, но и на их предупреждении.

В рамках дальнейшего развития культуры безопасности предусмотрены разработка и выпуск информационно-обучающего видеоматериала по вопросам ОТиПБ, направленного на повышение осведомленности работников, визуализацию ключевых требований безопасности и укрепление практик безопасного поведения.

Устойчивость

IFRS S1.41

Устойчивость возможности предупреждения травматизма через развитие культуры безопасности определяется тем, насколько системно и непрерывно Общество способно поддерживать безопасное поведение работников.

- *Подробнее о мерах и инструментах реализации возможности см. выше в разделе «Стратегия и принятие решений».*

Устойчивость к реализации риска обеспечивается тем, что развитие культуры безопасности опирается не на отдельные разовые мероприятия, а на сочетание взаимодополняющих и постоянно действующих инструментов, описанных выше. Это снижает зависимость результата от какого-либо одного механизма и обеспечивает воспроизводимость эффекта в долгосрочной перспективе. Адаптивный характер Корпоративной программы по ОТиПБ дополнительно повышает устойчивость: перечень мероприятий и целевые значения пересматриваются по результатам мониторинга и актуализируются с учетом фактической статистики, что позволяет своевременно усиливать наиболее результативные направления.

*Финансовое положение, финансовая результативность и денежные потоки
IFRS S1.29(d), IFRS S1.34*

Текущие финансовые последствия

IFRS S1.34(a), IFRS S1.35 (a)

В 2025 году на фоне реализации мер по развитию культуры безопасности число производственных инцидентов сократилось с трех до одного (–67%), а коэффициент LTIFR – более чем на 83% по сравнению с 2024 годом.

Ожидаемые финансовые последствия

IFRS S1.34(b), IFRS S1.35(c)

Финансовый эффект реализации возможности заключается как в сокращении расходов, связанных с инцидентами, так и в укреплении репутации Общества как ответственного работодателя, повышении лояльности работников, снижении текучести персонала, а также в расширении доступа к финансированию и инвестиционной привлекательности.

Наибольшее влияние данная возможность оказывает на финансовую результативность, поскольку может снижать операционные и административные расходы, связанные с ОТиПБ и последствиями инцидентов. Влияние на денежные потоки проявляется через сокращение фактического оттока средств на устранение последствий происшествий, найм и подготовку персонала. Влияние на финансовое положение носит косвенный характер и связано с поддержанием устойчивости бизнес-модели, снижением риска обязательств по компенсациям и сохранением доверия со стороны работников, кредиторов и инвесторов.

IFRS S1.38(b)

Прямая количественная оценка потенциального ущерба не проводилась ввиду сложности разграничения эффекта культуры безопасности и иных факторов (погодные условия, состав работ, кадровые изменения). В соответствии с IFRS S1.38(b) Общество ограничивается качественным раскрытием текущего финансового эффекта с указанием затрагиваемых статей отчетности.

IFRS S1.35(b)

Реализация возможности затрагивает следующие статьи отчетности:

- себестоимость и операционные расходы (затраты на ОТиПБ и устранение последствий инцидентов);

- расходы на персонал (наем, подготовка и адаптация);
- оценочные обязательства и резервы по компенсациям, связанным с производственными травмами.

Метрики и цели, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью

IFRS S1.46, IFRS S1.50(b,c), IFRS S1.51, SASB HC-MS-320a.1

Для измерения и мониторинга рисков и возможности в области ОТиПБ – производственного травматизма при выполнении работ повышенной опасности, формального подхода к процедурам производственной безопасности и возможности предупреждения травматизма через развитие культуры безопасности – АО «Узтрансгаз» применяет единый набор показателей, объединяющий в себе:

- результирующие, или lagging, показатели, характеризующие фактический уровень травматизма;
- опережающие, или leading, показатели, отражающие качество фактического применения требований безопасности: охват обучением и инструктажами, результаты внутренних проверок и охват внешними аудитами.

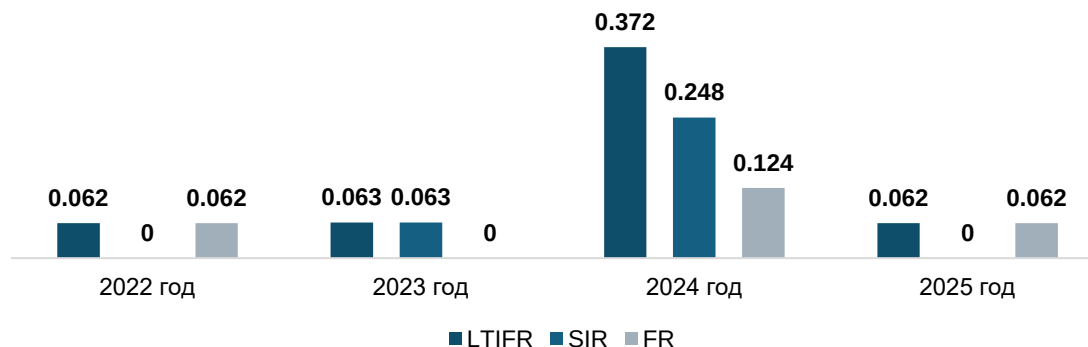
Для мониторинга производственного травматизма Общество использует как абсолютные показатели количества несчастных случаев, количество пострадавших с тяжелым и летальным исходами, так и расчетные (относительные) коэффициенты травматизма. Такой подход позволяет оценивать не только фактическое число происшествий, но и их относительный уровень с учетом масштаба деятельности и численности работников.

В 2025 году на объектах Общества произошел один несчастный случай с летальным исходом. При этом ключевые коэффициенты травматизма продемонстрировали положительную динамику относительно 2024 года.

Рисунок 23. Динамика производственного травматизма за 2022-2025 года



Рисунок 24. Расчетные величины коэффициентов травматизма



Для измерения и мониторинга риска производственного травматизма Общество использует коэффициенты частоты травматизма, рассчитываемые по итогам каждого отчетного периода на основе учета несчастных случаев и отработанных человеко-часов. Динамика этих коэффициентов за 2022–2025 годы представлена на Рисунке 24, а их определения и формулы расчета приведены ниже.

Коэффициент смертельных случаев - Fatality Rate: показатель частоты смертельных случаев среди работников за определенный период времени.

$$FR = \frac{N \times K}{H}, \text{ где}$$

N - количество смертельных случаев за отчетный период;

H - общее количество отработанных человеко-часов за тот же период;

K - множитель 1 000 000 используется для приведения показателя к количеству смертельных случаев на один миллион отработанных человеко-часов

Коэффициент тяжелых травм - Serious Injury Rate: показатель частоты тяжелых травм, не повлекших смерть, но потребовавших длительного лечения или госпитализации.

$$SIR = \frac{M \times K}{H}, \text{ где}$$

M - количество тяжелых травм за отчетный период;

H - общее количество отработанных человеко-часов за тот же период;

K - множитель 1 000 000 используется для приведения показателя к количеству смертельных случаев на один миллион отработанных человеко-часов

Частота травм с потерей трудоспособности - Lost Time Injury Frequency Rate: показатель частоты травм, приведших к потере рабочего времени (временной нетрудоспособности⁷¹).

$$LTIFR = \frac{P \times K}{H}, \text{ где}$$

P - количество несчастных случаев с потерей трудоспособности за отчетный период;

H - общее количество отработанных человеко-часов за тот же период;

⁷¹Травма с потерей трудоспособности — это любая производственная травма, из-за которой сотрудник пропускает как минимум одну полную рабочую смену на основании Межгосударственного стандарта ГОСТ 12.0.002 – 2014 «Система стандартов безопасности труда. Термины и определения»

К - множитель 1 000 000 используется для приведения показателя к количеству смертельных случаев на один миллион отработанных человеко-часов

Опережающие показатели подтверждают системность работы: 100% работников прошли обязательные инструктажи в установленный срок, было проведено 13 325 обучений по вопросам ОТиПБ, а все нарушения, выявленные по результатам внутренних проверок четвертого уровня, были устранены.

Таблица 55. Ключевые метрики, используемые для мониторинга рисков и возможности в области ОТиПБ

IFRS S1.50(a), S1.50(d)

Все метрики представляют собой абсолютные числовые показатели или расчетные коэффициенты. Они не нормированы относительно иных метрик и не являются RAG-статусами (IFRS S1.50(b)). Верификация третьей стороной в 2025 году не проводилась (IFRS S1.50(c)).

№	Показатель	Тип показателя	Обоснование выбора	Значение 2025 года	Подход к расчету	Источник данных
Опережающие (leading) показатели травматизма						
1	Доля работников, прошедших инструктажи по ОТиПБ в установленный срок	Относительный показатель	Полнота охвата работников обязательными инструктажами; контроль того, что допуск к работам не носит формального характера, %	100	(Работники, прошедшие инструктажи в срок / работники, подлежащие инструктажу) × 100%	Данные структурных подразделений
2	Количество проведенных обучений по вопросам ОТиПБ	Абсолютный показатель	Практическая работа по повышению знаний работников и снижению риска формального выполнения требований безопасности, ед./год	13 325	Суммирование завершенных обучающих мероприятий за отчетный год	Журналы обучения; регистрационные данные подразделений
3	Количество нарушений, выявленных по результатам внутренних проверок четвертого уровня	Абсолютный показатель	Выявление участков, где требования ОТиПБ применяются недостаточно качественно, и требуются	2 120	Суммирование нарушений, зафиксированных в актах внутренних проверок четвертого уровня	Акты и отчеты внутренних проверок четвертого уровня

			корректирующие меры, нарушений/год			
4	Доля устраненных нарушений по результатам внутренних проверок четвертого уровня	Относительный показатель	Результативность корректирующих мероприятий и способность не только выявлять, но и устранять нарушения, %	100	(Устраненные нарушения / выявленные нарушения) × 100%	Акты и отчеты внутренних проверок четвертого уровня

Целевые показатели

IFRS S1.27(a)(v), IFRS S1.46(b)(ii), IFRS S1.51, IFRS S1.52

Целевые показатели Общества, связанные с ОТиПБ, закреплены на высшем уровне управления – в КРП Правления на 2026 год, что обеспечивает прямую увязку целей безопасности с оценкой результативности руководства. Ключевым стратегическим приоритетом является достижение **нулевой смертности**, отраженное в целевом нулевом значении коэффициента FR.

Общество также ставит перед собой цель по выстраиванию прозрачной системы учета несчастных случаев на производстве. Это означает обеспечение полной и достоверной регистрации всех несчастных случаев, инцидентов и потенциально опасных ситуаций (включая легкие травмы и случаи с участием подрядчиков) по единым формам и в установленные сроки без сокрытия и занижения. Цель направлена на повышение полноты учета и качества расследования в соответствии с Положением о расследовании и учете несчастных случаев (Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 06.06.1997 № 286 в действующей редакции).

Таблица 56. КРП АО «Узтрансгаз», связанные с ОТиПБ, на 2026 год

IFRS S1.51(a-d)

КРП	Тип показателя	Базовый период	Отчетный период	Выполнение, %
Председатель Правления				
Обеспечение нулевого значения коэффициента FR среди всего персонала Общества*	Относительный, коэффициент	2025 год	2026 год	В процессе. Текущий уровень FR=0,062
Внедрение прозрачной системы учета несчастных случаев на производстве	Статусный, факт внедрения	2025 год	2026 год	В процессе
Первый заместитель Председателя Правления по производству – главный инженер, Заместитель Председателя Правления по строительству и транспорту				
Обеспечение нулевого значения коэффициента FR по функциональному направлению ответственности*	Относительный, коэффициент	2025 год	2026 год	В процессе

* Из расчета исключаются случаи, которые по итогам актов расследования контролирующих органов квалифицированы как обусловленные действиями (бездействием) третьих лиц и (или) обстоятельствами непреодолимой силы (форс-мажор), не связанными с нарушениями со стороны работодателя.

Поскольку целевые показатели установлены на 2026 год, оценка фактического исполнения относительно целей будет впервые проведена по итогам 2026 года.

7. Климатическая устойчивость и энергетический переход

АО «Узтрансгаз» учитывает климатические факторы и связанные с ними риски при планировании операционной деятельности, обеспечении надежности инфраструктуры и оценке финансовой устойчивости. Воздействие физических климатических факторов, включая экстремальные температуры, дефицит водных ресурсов и неблагоприятные природные явления, может оказывать влияние на техническое состояние инфраструктуры, режимы эксплуатации и здоровье сотрудников. В условиях глобального энергетического перехода возрастает влияние переходных рисков, включая изменение регулирования, внедрение углеродных механизмов и изменение спроса на природный газ.

Рисунок 25. Национальное регулирование в части выбросов ПГ



В мае 2022 года Республика Узбекистан присоединилась к Глобальному обязательству по сокращению выбросов метана, подтвердив готовность снизить выбросы метана на 30% к 2030 году. На уровне регулирования в 2025 году принят [Закон от 07.07.2025 № ЗРУ-1073 «Об ограничении выбросов парниковых газов»](#), заложивший основы национального реестра и углеродного регулирования. Обновлен [Определяемый на национальном уровне вклад](#) (ОНУВ 3.0⁷²), предусматривающий сокращение удельных выбросов парниковых газов на единицу валового внутреннего продукта на 50% к 2035 году относительно уровня 2010 года.

IFRS S2.14(a)

В ответ на указанные вызовы АО «Узтрансгаз» в 2025 году разработало проект Климатической стратегии⁷³, в рамках которой выполнило идентификацию, оценку и сценарный анализ климатических рисков и возможностей, а также сформировало и развивает подходы к их управлению. Климатическая стратегия АО «Узтрансгаз» закрепляет приоритеты в области декарбонизации, повышения энергоэффективности, сокращения утечек метана и адаптации инфраструктуры к физическим климатическим воздействиям. Документ разработан в целях повышения устойчивости бизнеса, соответствия требованиям стандартов раскрытия информации IFRS S2 и CDP Climate Change⁷⁴, а также для формирования долгосрочных ориентиров по декарбонизации.

Ключевыми направлениями Климатической стратегии являются:

- снижение выбросов ПГ, в том числе метана;
- управление физическими и переходными климатическими рисками посредством их интеграции в корпоративную СУР;
- развитие климатических возможностей, включая привлечение зеленого финансирования;
- обеспечение соответствия международным стандартам климатической отчетности (IFRS S2, CDP Climate Change) и ожиданиям заинтересованных сторон;
- переход к количественным измерениям выбросов метана.

IFRS S2.9(a)

По результатам проведенной оценки для АО «Узтрансгаз» были определены следующие существенные климатические риски и возможность:

- влияние изменения климатических условий, таких как экстремальная жара, дефицит водных ресурсов и пыльные бури, на производственные процессы и условия труда (физический риск);
- риск углеродного ценообразования и роста затрат на сокращение выбросов парниковых газов (переходный риск);
- сокращение утечек метана в целях повышения экономической эффективности (переходная возможность).

⁷² Третья версия Определяемого на национальном уровне вклада (ОНУВ) страны в рамках Рамочной конвенции ООН об изменении климата и Парижского соглашения по климату.

⁷³ Утверждение Климатической стратегии планируется после отчетной даты публикации настоящего Отчета.

⁷⁴ Англ. Carbon Disclosure Project – Проект по раскрытию углеродной информации; CDP Climate Change – опросник CDP по климатическим изменениям.

Ответственность за климатическую повестку Общества на уровне Правления распределена между его членами в соответствии с их функциональными зонами.

Общее стратегическое руководство осуществляет **Председатель Правления**: он обеспечивает интеграцию приоритетов, связанных с изменением климата, в работу Правления и ключевые управленческие процессы, а также координирует работу заместителей и профильных функций по вопросам климата.

Ключевая роль в координации климатической повестки закреплена за **Первым заместителем Председателя Правления по финансам, экономике и трансформации**: зона его ответственности будет формализована в Климатической стратегии Общества⁷⁵.

Функции и ответственность, связанные с вопросами изменения климата, управления климатическими рисками и возможностями, достижения климатических целей и подготовки климатической отчетности, распределены между членами Правления и профильными подразделениями. Основные роли и зоны ответственности представлены в таблице ниже.

Таблица 57. Распределение ответственности за климатическую повестку в АО «Узтрансгаз»

Структура управления	Основная зона ответственности
Стратегический уровень	
Наблюдательный совет	- Стратегический надзор за вопросами, связанными с изменением климата - Утверждение Климатической стратегии, целей и крупных CAPEX
Комитет по ESG и ОТиПБ	- Рассмотрение стратегии, политик и рисков по климату и формирование рекомендаций для Наблюдательного совета - Экспертная проработка климатических вопросов и мониторинг реализации Климатической стратегии
Управленческий уровень	
Председатель Правления	- Интеграция климатической повестки в управление - Координация Правления
Первый заместитель Председателя Правления по производству – главный инженер	Выполнение KPI и мероприятий, связанных с энергоэффективностью, включая экономию электроэнергии, природного газа и безаварийную работу ГТС
Первый заместитель Председателя Правления по финансово-экономическим вопросам и трансформации	- Контроль разработки и реализации климатической стратегии - Контроль учета климатических рисков и возможностей в бизнес-модели, при финансовом и инвестиционном планировании

⁷⁵ Утверждение Климатической стратегии АО «Узтрансгаз» планируется после отчетной даты, однако элементы системы климатического управления уже действуют и интегрированы в работу Правления

	Утверждение бюджета на проекты, связанные с изменением климата
Заместитель Председателя Правления по инвестициям и кооперационным связям	- Выполнение KPI по инвестиционной деятельности, включая проекты по декарбонизации - Планирование и утверждение бюджета проектов декарбонизации, снижения выбросов метана и НИОКР⁷⁶
Операционный уровень	
Офис трансформации	Владелец Климатической стратегии на операционном уровне: риски, сценарный анализ, учет выбросов ПГ (охваты 1, 2, 3), подготовка климатической отчетности
Проектный офис	Реализация проектов по метану и декарбонизации
Производственные департаменты	- Снижение выбросов ПГ и метана, повышение энергоэффективности на объектах - Предоставление первичных данных для расчета выбросов ПГ
Сотрудники АО «Узтрансгаз»	Соблюдение климатических регламентов и вклад в снижение выбросов ПГ

Управление рисками

IFRS S2.25

АО «Узтрансгаз» выстраивает систему управления климатическими рисками и выбросами ПГ в соответствии с национальными и международными требованиями. Оценка климатических рисков и возможностей была выполнена с учетом положений стандарта IFRS S2, рекомендаций TCFD⁷⁷, а также с использованием подходов и раскрытий, предусмотренных системой отчетности CDP Climate Change.

IFRS S2.25(c)

В соответствии с Дорожной картой по декарбонизации формальная интеграция климатических рисков в общую СУР запланирована к концу 2026 года. При этом климатические риски уже включены в корпоративный реестр рисков и будут рассматриваться Комитетом по аудиту и Комитетом по ESG и ОТиПБ не реже двух раз в год, а Наблюдательным советом – не реже одного раза в год. Климатические возможности планируется включить в систему управления рисками по мере развития подхода к их оценке и мониторингу.

IFRS S2.26

Физические климатические риски

Для идентификации физических рисков, связанных с изменением климата, применялся структурированный подход, включающий четыре последовательных шага и охватывающий все ключевые объекты газотранспортной системы во всех регионах присутствия Общества.

⁷⁶ НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

⁷⁷ Англ. Task Force on Climate-related Financial Disclosures – Рабочая группа по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом.

Рисунок 26. Подход к оценке физических рисков



¹ Intergovernmental Panel on Climate Change, Sixth Assessment Report — Шестой оценочный доклад Межправительственной группы экспертов по изменению климата

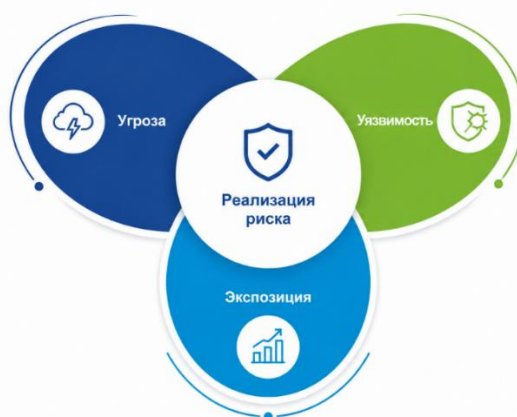
² Портал Всемирного банка по знаниям в области изменения климата

Идентификация физических рисков, связанных с изменением климата, выполнена с учетом подхода Межправительственной группы экспертов по изменению климата⁷⁸, согласно которому физический риск основан на трех составляющих:

- климатическая угроза – изменение частоты и/или интенсивности климатических явлений и тренд ключевых показателей;
- географическая экспозиция активов – наличие активов Общества в зонах потенциального воздействия;
- уязвимость – степень чувствительности активов и операций Общества к соответствующей угрозе.

По характеру воздействия идентифицированные физические риски делятся на **острые**, обусловленные отдельными погодными явлениями (экстремальная жара, песчано-пыльные бури), и **хронические**, связанные с долгосрочными изменениями климата (дефицит водных ресурсов, устойчивое повышение средних температур). Классификация учитывается при оценке экспозиции и уязвимости активов и при формировании реестра рисков.

Рисунок 27. Три составляющих физического риска



⁷⁸ Далее также – МГЭИК.

В качестве исходных данных для оценки физических рисков Общество использовало следующую информацию:

- параметры климатических моделей⁷⁹ CMIP6⁸⁰ (международный набор климатических моделей МГЭИК, используемый для расчета сценариев SSP⁸¹), включая количество жарких дней (выше 40 °C) и количество дней с экстремальными осадками (более 20 мм);
- географическое месторасположение активов Общества, включая особенности рельефа и уклон территории;
- планы чрезвычайных ситуаций на объектах Общества;
- опрос представителей Общества и заинтересованных сторон;
- общепромышленные документы о происшествиях и чрезвычайных ситуациях, включая:
 - [Страновой профиль Республики Узбекистан по данным Всемирного банка](#);
 - [Концепцию развития водного хозяйства Республики Узбекистан на 2020–2030 годы](#);
 - [Первый двухгодичный отчет о прозрачности Республики Узбекистан по Рамочной Конвенции ООН об изменении климата](#) и пр.

На объектах АО «Узтрансгаз» разрабатываются и поддерживаются **планы действий на случай чрезвычайных ситуаций** с учетом географического расположения активов, особенностей рельефа и природно-климатических условий.

В таких планах рассматриваются возможные ЧС природного характера, включая наводнения и подтопления, сели, оползни, лавины, сильные ветры и ураганы, экстремальные температуры, обледенение линий электроснабжения и другие гидрометеорологические явления. Документы определяют порядок оповещения и эвакуации персонала, защиты оборудования и инфраструктуры, взаимодействия с аварийными и экстренными службами, а также меры по минимизации последствий для газопроводов, компрессорных станций, газораспределительных станций и иных объектов Общества.

Для оценки устойчивости стратегии и бизнес-модели к изменению климата Общество выполнило сценарный анализ, охватывающий как физические, так и переходные климатические риски и возможности. Анализ проведен на основе данных 2024 года с последующей актуализацией по итогам отчетного периода. Оценка охватывает ключевые производственные активы газотранспортной системы Общества – компрессорные и газораспределительные станции, станции

⁷⁹ Климатическая модель – численное представление климатической системы, основанное на физических, химических и биологических свойствах ее компонентов, их взаимодействии и механизмах обратной связи. Модели различаются по степени пространственного разрешения, охвату процессов и уровню параметризации. Подробнее – на [сайте IPCC](#).

⁸⁰ Англ. Coupled Model Intercomparison Project Phase 6 – проект по сравнению связанных климатических моделей, фаза 6.

⁸¹ Сценарии SSP (Shared Socioeconomic Pathways, или «Общие социально-экономические пути») – исследовательские модели, описывающие пять возможных вариантов глобального развития человечества до 2100 года, которые ученые используют для прогнозирования изменения климата, уровня выбросов ПГ и адаптации к ним.

подземного хранения газа и магистральные газопроводы на четырех временных горизонтах: 2025, 2030, 2035 и 2050 годы.

Для оценки физических рисков использовались три сценария SSP, разработанных МГЭИК, которые отражают различные пути социально-экономического развития и соответствующие уровни климатического воздействия: SSP1-2.6, SSP2-4.5 и SSP5-8.5.

Рисунок 28. Сценарии, используемые для оценки физических рисков

Сценарий, связанный с изменением климата	Увеличение средней температуры к 2100 году
 SSP1-2.6 (или RCP 2.6): Сценарий с низким уровнем выбросов ПГ. Предполагает значительные усилия по снижению выбросов ПГ и достижение целей Парижского соглашения	 ~1.6 °C – 2.0 °C
 SSP2-4.5 (или RCP 4.5): Сценарий среднего пути, при котором социально-экономическое развитие продолжается без значительных изменений в политике по снижению выбросов ПГ	 ~2.1 °C – 3.0 °C
наиболее вероятный для реализации сценарий	
 SSP5-8.5 (или RCP 8.5) Сценарий интенсивного использования ископаемого топлива и высоких выбросов ПГ. Предполагает быстрый экономический рост и высокие уровни выбросов ПГ	 ~4.1 °C и выше

Для представления результатов анализа в качестве основного был выбран сценарий SSP2-4.5. Он отражает траекторию умеренного развития климатической политики – без допущения о быстром глобальном переходе к низкоуглеродной экономике, но и без неконтролируемого роста выбросов, в связи с чем принят как наиболее обоснованная база для стратегического планирования. Такой выбор согласуется с национальной климатической повесткой Республики Узбекистан, которая предполагает поэтапный энергопереход – рост доли возобновляемых источников, развитие низкоуглеродной генерации и выполнение обновленного ОНУВ, – что соответствует именно умеренной траектории SSP2-4.5, а не крайним сценариям.

Сценарий SSP1-2.6 использовался как более оптимистичная траектория, тогда как SSP5-8.5 – как стресс-сценарий для оценки устойчивости объектов Общества к более выраженным физическим климатическим воздействиям.

Ключевые допущения и источники неопределенности сценарного анализа приведены в таблице ниже.

IFRS S2.22(a)(ii)

Таблица 58. Ключевые допущения и источники неопределенности сценарного анализа физических рисков

Область	Допущение и способ снижения неопределенности
---------	--

Прогнозные объемы выбросов ПГ	Будущие климатические изменения зависят от мировых траекторий выбросов, которые не могут быть определены точно. Используется несколько сценариев SSP (на данных CMIP6), охватывающих широкий диапазон условий
Ограничения климатических моделей	Моделям присущи погрешности в расчете температуры, осадков и экстремальных явлений. Неопределенность снижается за счет использования нескольких моделей, корректировки систематических смещений и агрегирования по горизонтам
Пространственное разрешение климатических данных	Климатические прогнозы рассчитываются для крупных ячеек сетки и дают усредненные значения, которые могут не полностью отражать локальные условия конкретных объектов газотранспортной системы
Состояние активов и адаптация	Оценка основана на текущей структуре активов АО «Узтрансгаз» (20 компрессорных станций, две станции подземного хранения газа, сеть магистральных газопроводов) и на действующих планах их модернизации. Фактический уровень воздействия физических рисков может измениться по мере реализации программы модернизации газотранспортной инфраструктуры, обновления компрессорного и электрооборудования, строительства собственной ВИЭ-генерации (СФЭС с системами накопления энергии) и внедрения мер адаптации, включая развитие систем мониторинга и повышение надежности электроснабжения

Переходные климатические риски и возможности

Аналогично процессу идентификации физических рисков идентификация переходных климатических рисков и возможностей проводилась в четыре шага. Помимо анализа климатических условий, при подготовке оценки переходных рисков были учтены особенности регуляторной среды, отраслевых практик ведущих операторов газотранспортной инфраструктуры и опрос представителей Общества и его заинтересованных сторон. Подход охватывал четыре категории переходных рисков:

- Регуляторные;
- Технологические;
- Рыночные;
- Репутационные.

Оценка климатических возможностей проводилась с учетом следующих категорий:

- Экономия ресурсов;
- Источники энергии;
- Новые продукты и услуги;
- Рыночный спрос;
- Повышение устойчивости.

Анализ проводился по параметрам вероятности и финансового влияния: для рисков – негативного, для возможностей – положительного (потенциальные дополнительные доходы или экономия затрат).

Рисунок 29. Подход к оценке переходных рисков



IFRS S2.25(a)(i)

В основу оценки переходных рисков и возможностей легла следующая информационная основа:

- данные о потреблении топливно-энергетических ресурсов Общества;
- фактический и прогнозируемый объем транспортировки газа Обществом;
- данные выбросов ПГ по охватам 1 и 2 Общества;
- данные по эксплуатации магистральных газопроводов, компрессорных станций, газораспределительных станций и станций подземного хранения газа;
- мероприятия по выявлению и снижению утечек метана, а также по модернизации и ремонту ГТС;
- национальные климатические требования, включая обновленный ОНУВ 3.0 Республики Узбекистан, Закон «Об ограничении выбросов парниковых газов»;
- размер углеродного налога в 2024 году по данным Международного энергетического агентства.

IFRS S2.22(b)

При оценке переходных рисков и возможностей, связанных с изменением климата, применялись сценарии Международного энергетического агентства.

Рисунок 30. Сценарии, используемые для оценки переходных рисков

Сценарий, связанный с изменением климата		Увеличение средней температуры к 2100 году
 Stated Policies Scenario (STEPS): - Предполагает реализацию только действующих и уже принятых политик и мер. - Не учитывает полное выполнение заявленных климатических целей. - Наиболее соответствует прогнозам АО «Узтрансгаз» по объему транспортировки газа до 2035 года.		Увеличение средней температуры к 2100 году примерно на +2,5 °C
наиболее вероятный для реализации сценарий		
 Announced Pledges (APS): - Предполагает выполнение заявленных климатических обязательств государств. - Включает долгосрочные цели по достижению нулевых выбросов ПГ. - Учитывает обязательства в рамках определяемых на национальном уровне вкладов (ОНУВ).		Увеличение средней температуры к 2100 году примерно на +1,8 °C
 Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050): - Предполагает достижение нетто-нулевых выбросов ПГ в энергетической системе к 2050 году. - Рассматривается как стресс-сценарий ускоренного глобального энергоперехода.		Увеличение средней температуры к 2100 году примерно на +1,5 °C

Сценарии отражают возможные траектории перехода мировой экономики к низкоуглеродному вектору развития с учетом региональных различий и предоставляют количественные данные, применимые для анализа экономики Республики Узбекистан, включая прогнозные цены на CO₂ и макроэкономические показатели. Входные данные основаны на прогнозах Министерства энергетики Республики Узбекистан до 2035 года и долгосрочных прогнозах Международного энергетического агентства до 2050 года и включают прогнозные цены на CO₂, прогнозы спроса на природный газ и макроэкономические показатели.

- *Подробнее о долгосрочном прогнозе объемов транспортировки газа см. выше в разделе «Экономическая результативность»*

Сценарий STEPS принят в качестве базового, поскольку наиболее реалистично отражает темп и характер энергоперехода в стране с учетом прогнозных данных Министерства энергетики Республики Узбекистан.

IFRS S2.22(b)(ii)

Оценка переходных климатических рисков сопровождается рядом неопределенностей, связанных с динамичным характером энергетического перехода, регуляторной среды и рыночных условий. Основные допущения и источники неопределенности представлены ниже.

IFRS S2.22(a)(ii)

Таблица 59. Ключевые допущения и источники неопределенности сценарного анализа переходных рисков

Область	Допущения
Источники прогнозов	В рамках моделирования и анализа, связанных с изменением климата, использовались прогнозы транспортировки природного газа Министерства энергетики Республики Узбекистан до 2035 года и долгосрочные прогнозы Международного энергетического агентства до 2050 года. Различия в методологии, горизонтах прогнозирования и сценарных предпосылках учитывались как источник неопределенности.
Сценарии энергоперехода и спрос на природный газ	Рассматриваемые сценарии энергоперехода могут не отражать фактическую динамику газового рынка и объемов транспортировки газа, поскольку последние зависят не только от роли природного газа в каждом сценарии, но и от доступности национальной ресурсной базы, возможностей транспортировки импортного газа, уровня внутреннего спроса и государственной энергетической политики
Цены на углерод (CO ₂)	Прогнозные цены на углерод приняты на основе сценариев Международного энергетического агентства и подвержены значительной неопределенности из-за различий в темпах климатического регулирования и развития углеродных рынков. В сценарии STEPS Международное энергетическое агентство не предусматривает цену на углерод для Республики Узбекистан, однако с учетом экспертной оценки предпосылок к развитию углеродного регулирования в анализ были заложены расчетные значения на основе средних ориентиров для 2035 и 2050 годов.
Тарифное регулирование	Тариф на транспортировку не является рыночным и устанавливается государством, поэтому Общество ограничено в возможности компенсировать рост климатически обусловленных затрат за счет повышения тарифа.

Стратегия

Риск изменения климатических условий, таких как экстремальная жара, дефицит водных ресурсов и пыльные/песчаные бури, на производственные процессы и условия труда

Для АО «Узтрансгаз» риск изменения климатических условий связан с воздействием экстремальной жары, дефицита водных ресурсов и пыльных бурь на производственные процессы, эксплуатацию газотранспортной инфраструктуры и условия труда персонала. Эти факторы могут повышать нагрузку на оборудование, увеличивать энергопотребление, ухудшать условия безопасного выполнения работ и создавать дополнительные риски, связанные с условиями труда.

Временной горизонт	Влияние на цепочку создания стоимости
Среднесрочный Долгосрочный	DO

IFRS S2.10(c), IFRS S2.13

Физические климатические риски актуальны для Общества на всех временных горизонтах, поскольку их воздействие на условия труда и безопасность персонала, энергопотребление, а также на отдельные производственные процессы и инфраструктуру носит устойчивый и долгосрочный характер. Несмотря на актуальность данных рисков на всех временных горизонтах, их наибольшее проявление наблюдается на среднесрочном и долгосрочном горизонтах.

IFRS S2.10(d)

краткосрочный	среднесрочный	долгосрочный
до одного года	до 2030 года	до 2050 года
неактуален	актуален	актуален

Бизнес-модель и цепочка создания стоимости

IFRS S2.9(b), IFRS S2.13(a)

Изменение климатических условий, таких как экстремальная жара, дефицит водных ресурсов и пыльные/песчаные бури, актуально для собственных операций Общества, поскольку климатические воздействия проявляются непосредственно на объектах газотранспортной системы и в условиях выполнения производственных работ.

U	Собственные операции				D
	КС	ГРС	МГ	СПХГ	
-	✓	✓	-	✓	-

Таблица 60. Влияние физических климатических рисков на АО «Узтрансгаз»

Физический риск	Основное влияние на инфраструктуру Общества
Экстремальная жара	Эксплуатация КС и СПХГ: увеличение потребления электричества в связи необходимостью охлаждения рабочих мест и оборудования Перегрев наземных объектов и перебои в системе основного электроснабжения
Песчаные/пыльные бури	Эксплуатация КС и СПХГ: редкие кратковременные аварийные остановки ГПА из-за засорения воздушных фильтров на КВОУ
Дефицит воды	Эксплуатация ГТС: увеличение расходов на водоснабжение вследствие повышения тарифов на воду и дополнительных затрат на обеспечение водными ресурсами

Наиболее существенное влияние физические климатические риски могут оказывать на условия труда персонала, особенно при выполнении работ на открытых площадках и линейных объектах. Экстремальная жара и пыльно-песчаные бури могут приводить к ухудшению самочувствия работников, снижению видимости, осложнению условий труда и к необходимости корректировки графиков огневых и полевых работ.

IFRS S2.13(b)

Наиболее подверженными риску экстремальной жары являются Бухарская и Хорезмская области, а наиболее подверженными водному стрессу — Кашкадарьинская, Бухарская, Самаркандская, Джизакская, Сырдарьинская, Ташкентская, Ферганская области.

Рисунок 31. Индекс опасности физических климатических рисков по регионам Узбекистана к 2050 году (сценарий SSP2-4.5)



Стратегия и принятие решений

IFRS S2.9(c), IFRS S2.14

В 2025 году АО «Узтрансгаз» разработало Климатическую стратегию, которая формирует единый контур управления климатической повесткой и объединяет уже реализуемые инициативы и будущие планы, включая меры адаптации к физическим климатическим рискам.

В Стратегии определены действующие адаптационные мероприятия по реагированию на риск экстремальной жары, дефицита водных ресурсов и пыльных/песчаных бурь на производственные процессы и условия труда, а также рассмотрены дополнительные меры. Перечень конкретных мероприятий приведен ниже.

Таблица 61. Меры контроля реализации физических климатических рисков

Физический риск	Действующие меры контроля	Дополнительные меры контроля, предложенные в рамках Климатической стратегии
Экстремальная жара	• учет температурных нагрузок при проектировании и эксплуатации объектов ГТС • применение тепло- и солнцезащиты на объектах КС, ГРС и иных производственных объектах • использование отражающих покрытий и охлаждающих установок для защиты оборудования	• рассмотрение строительства дополнительных объектов ВИЭ для покрытия роста энергопотребления на охлаждение
Песчаные/ пыльные бури	• получение предупреждений Узгидромета об экстремальных погодных явлениях • контроль состояния фильтров и воздухозаборных устройств	• сбор и систематизация метеорологических данных для последующих сценарных анализов
Дефицит воды	• контроль водопотребления на производственных объектах • внедрение мер водосбережения • повышение эффективности использования воды для производственных и хозяйственно-бытовых нужд	• технический аудит водопотребления на объектах Общества • поэтапное внедрение систем повторного и оборотного водоснабжения • оценка возможности применения фито-систем для очистки сточных вод

Для защиты персонала Общество применяет меры ОТиПБ, включая использование СИЗ, контроль времени пребывания работников на открытом воздухе, мониторинг микроклимата на рабочих местах и ограничение или временное приостановление отдельных видов работ в периоды экстремальных погодных условий.

В рамках Климатической стратегии АО «Узтрансгаз» планирует осуществлять сбор и систематизацию метеорологических данных для последующих сценарных анализов для всех климатических рисков.

Отдельным направлением рассматривается участие Общества в региональных программах восстановления ландшафтов, направленных на снижение эрозии почв, уровня пыли и селевых рисков, а также на повышение

климатической устойчивости территорий вблизи трубопроводной инфраструктуры и компрессорных станций. Уже сейчас АО «Узтрансгаз» реализует инициативу по озеленению территорий в рамках «Яшил Макон», что способствует улучшению микроклимата на производственных объектах и прилегающих территориях.

- *Подробнее об инициативе «Яшил Макон» см. в главе «Биоразнообразие и восстановление земельных ресурсов».*

Физические риски носят управляемый характер при условии своевременной адаптации операционных процессов. Существующая инфраструктура в целом адаптирована к высоким температурам, однако дальнейшее усиление воздействий может приводить к росту энергопотребления на охлаждение. Результаты оценки используются для приоритизации адаптационных мероприятий и определяют последовательность их реализации.

IFRS S2.14(b)

Действующие меры адаптации уже интегрированы в текущие процессы технического обслуживания, ремонта, проектирования и модернизации ГТС и реализуются на постоянной основе в рамках инвестиционной программы силами профильных технических служб. Перспективные меры реализуются поэтапно в соответствии с Дорожной картой – часть уже внедряется и требует масштабирования, остальные находятся на стадии проработки.

IFRS S2.14(c)

Отчетный период является первым, в котором физические климатические риски оценены с применением сценарного анализа, а меры адаптации систематизированы в Климатической стратегии. Базовый уровень адаптации уже сформирован; дальнейшее развитие мер планируется с учетом результатов сценарного анализа и последующего мониторинга, а прогресс относительно заявленных планов будет раскрываться в последующих отчетных периодах.

Устойчивость

IFRS S2.22(a)(i)

Устойчивость Стратегии и бизнес-модели Общества к влиянию изменения климатических условий – экстремальной жары, дефицита водных ресурсов и пыльных/песчаных бурь – на производственные процессы и условия труда оценивается как высокая при условии своевременной адаптации операционной деятельности. Физические климатические риски носят управляемый характер и не требуют существенного пересмотра бизнес-модели – они покрываются в рамках текущей операционной и инвестиционной деятельности и реализуемых мер адаптации.

В рамках Климатической стратегии для физических рисков разработан комплекс адаптационных мер на основе оценки климатических рисков и сценарного анализа с учетом особенностей конкретных объектов и инфраструктуры Общества.

Результаты сценарного анализа показывают ограниченный диапазон воздействий. В базовом сценарии SSP2-4.5 уровень наиболее значимых рисков – экстремальной жары и дефицита воды – остается преимущественно средним и возрастет лишь на отдельных объектах к 2050 году. Результаты сценариев SSP1-2.6 и SSP2-4.5 практически совпадают. Существенные отличия проявляются только в стресс-сценарии SSP5-8.5 и лишь к 2050 году (риск экстремальной жары – до

высокого, риск дефицита воды – до среднего). Даже в этом случае воздействие остается управляемым за счет адаптации, а непрерывность транспортной функции Общества сохраняется.

Способность к адаптации

IFRS S2.22(a)(iii)

Общество обладает достаточной гибкостью для адаптации Стратегии и бизнес-модели на всех временных горизонтах, а именно:

- адаптационные мероприятия реализуются поэтапно и интегрированы в действующие процессы технического обслуживания, ремонта, проектирования и модернизации, а также финансируются в рамках инвестиционной программы, что не требует резких внеплановых капитальных затрат;
- инфраструктура допускает дальнейшую адаптацию активов – модернизацию оборудования, строительство дополнительных объектов ВИЭ для покрытия растущей потребности в электроэнергии на охлаждение, технический аудит водопотребления и переход к повторному/оборотному водоснабжению; основное оборудование размещено в закрытых ангарах, что уже обеспечивает устойчивость к пыльным/песчаным бурям;
- реализуемые и планируемые адаптационные инвестиции последовательно снижают остаточный уровень физических рисков.

Финансовое положение, финансовая результативность и денежные потоки

IFRS S2.9(d), IFRS S2.15

Физические климатические риски могут влиять на **финансовые результаты и денежные потоки** Общества через рост затрат на эксплуатацию, техническое обслуживание и реализацию адаптационных мероприятий. Риск не означает угрозу непрерывности деятельности: воздействие оценивается как управляемое и покрывается в рамках текущей операционной и инвестиционной деятельности.

Таблица 62. Финансовое воздействие риска для базового сценария (SSP2-4.5)

Физический риск	Текущий отчетный период	Кратко-срочный горизонт	Средне-срочный горизонт	Долго-срочный горизонт
Показатель: затраты на дополнительное электропотребление в дни экстремальной жары				
Риск экстремальной жары	Воздействие не выявлено			
Показатель: дополнительные затраты на водоснабжение				
Риск дефицита воды	Воздействие не выявлено	Воздействие не выявлено		

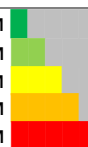
Легенда: Незначительное воздействие – до 25 млрд сум

Малое воздействие – до 178 млрд сум

Среднее влияние – до 356 млрд сум

Большое влияние – до 509 млрд сум

Критическое влияние – более 509 млрд сум



Финансовое значение **риска экстремальной жары** для Общества определяется увеличением операционных расходов на электроэнергию вследствие воздействия высоких температур. Это связано с ростом потребления электроэнергии для охлаждения оборудования при его перегреве, и оказывает влияние на финансовые результаты и денежные потоки от операционной деятельности.

Финансовое значение **риска дефицита водных ресурсов** для Общества является ограниченным, поскольку транспортировка и подземное хранение газа не относятся к водоемким процессам. Основной объем водопотребления приходится на хозяйственно-питьевые нужды персонала, полив зеленых насаждений, наполнение систем пожаротушения. Вместе с тем около двух третей объектов газотранспортной системы расположены в зонах с практически полным отсутствием поверхностных водных источников – в пустыне Кызыл-Кум и на плато Устюрт, что обуславливает зависимость от централизованных систем водоснабжения и подразделения Кунградское УТВС, которое подает воду из реки Амударьи в западную часть страны.

Риск связан с сокращением доступности водных ресурсов, усилением водного дефицита и возможным ростом тарифов на водоснабжение, а также с перебоями в работе организаций, обеспечивающих подачу воды на производственные объекты АО «Узтрансгаз». В случае ухудшения доступности воды или сбоев у поставщиков Общество может столкнуться с необходимостью организации альтернативного водоснабжения, что приведет к дополнительным операционным расходам. Финансовый эффект риска определяется потенциальным увеличением затрат на водоснабжение и рассчитывается исходя из среднего тарифа на воду, возможного роста тарифов и годового объема водопотребления Общества.

Значимое финансовое влияние **риска песчаных и пыльных бурь** не определено. Засорение воздушных фильтров на комплексных воздухоочистительных устройствах (КБОУ) газоперекачивающих агрегатов может быть связано как с обычной эксплуатацией, так и с воздействием пыльных и песчаных бурь, что затрудняет выделение именно климатически обусловленных затрат. В связи с этим прямое финансовое воздействие риска оценивается как незначительное: основное оборудование размещено в закрытых ангарах, что исключает повреждение активов и простои, а единственным практическим последствием является плановая замена воздушных фильтров после крупных бурь в рамках стандартного технического обслуживания. Косвенное воздействие на здоровье персонала вследствие ухудшения качества воздуха не поддается количественному измерению и рассматривается на качественном уровне. Отдельная количественная оценка не проводилась в связи с высокой степенью неопределенности и отсутствием достаточной статистической базы для надежной оценки потенциального влияния на финансовые результаты и денежные потоки Общества.

Текущие финансовые последствия

IFRS S2.15(a), IFRS S2.16(a)

В 2025 году физические климатические риски не оказали существенного влияния на финансовое положение, финансовую результативность и денежные потоки Общества. Воздействие риска экстремальной жары и дефицита воды в текущем периоде оценивается как малое, а последствия риска пыльных/песчаных бурь ограничились плановой заменой фильтров в составе стандартного технического обслуживания.

Ожидаемые изменения финансового положения

IFRS S2.15(b), IFRS S2.16(c)

В кратко- и среднесрочной перспективе ожидаемое воздействие остается в пределах малого и среднего уровней и проявляется главным образом через постепенный рост операционных расходов (электроэнергия на охлаждение, при необходимости – альтернативное водоснабжение) и затрат на адаптационные мероприятия.

Влияние на финансовое положение в среднесрочной и долгосрочной перспективе связано с реализацией адаптационных мероприятий: соответствующие капитальные затраты отражаются в составе незавершенного строительства, а по мере ввода объектов в эксплуатацию увеличивают балансовую стоимость основных средств. Адаптационные мероприятия финансируются в рамках инвестиционной программы Общества.

IFRS S2.16(b)

По состоянию на отчетную дату значимого риска существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, отраженных в финансовой отчетности, в течение следующего годового отчетного периода вследствие физических климатических рисков не выявлено. Основное оборудование защищено такими действенными мерами, как размещение в закрытых ангарах и адаптация инфраструктуры к высоким температурам, а сами риски оцениваются как управляемые.

Риск углеродного ценообразования и роста затрат на сокращение выбросов парниковых газов

Климатические риски и возможности

IFRS S2.10(a-c)

Временной горизонт	Влияние на цепочку создания стоимости
Долгосрочный	DO, D

С учетом ожидаемого ужесточения климатического регулирования в энергетическом секторе переходные риски оцениваются как более значимые по сравнению с физическими.

Риск введения углеродного регулирования и роста затрат на сокращение выбросов обусловлен изменениями в регулировании в области выбросов ПГ и необходимостью адаптации деятельности Общества к новым требованиям. Участие Республики Узбекистан в международных климатических инициативах и

введение на государственном уровне законодательства по ограничению выбросов ПГ создают предпосылки для ужесточения экологических требований.

Введение механизмов углеродного регулирования, включая углеродный налог или системы квотирования выбросов, может приводить к дополнительным финансовым обязательствам и необходимости капитальных вложений в модернизацию инфраструктуры, направленных на повышение энергоэффективности и снижение утечек метана.

IFRS S2.10(c)

На **среднесрочном горизонте** риск актуален в связи с формированием национального законодательства Республики Узбекистан в области ограничения выбросов ПГ и участием страны в международных климатических инициативах, что создает предпосылки для введения механизмов углеродного регулирования в обозримой перспективе. В этот период Общество реализует масштабную программу модернизации инфраструктуры, и ужесточение требований может потребовать дополнительных капитальных вложений в повышение энергоэффективности и снижение утечек метана.

На **долгосрочном горизонте** вероятность введения углеродного налога или систем квотирования выбросов существенно возрастает по мере ужесточения глобальной климатической политики, что может приводить к накопленному росту финансовых обязательств Общества и необходимости более глубокой трансформации операционной модели.

IFRS S2.10(d)

краткосрочный	среднесрочный	долгосрочный
до одного года	до 2030 года	до 2050 года
неактуален	неактуален	актуален

Бизнес-модель и цепочка создания стоимости

IFRS S2.9(b), IFRS S2.13(a)

U	Собственные операции				D
	КС	ГРС	МГ	СПХГ	
-	✓	✓	✓	✓	✓

Воздействие данного риска не ограничивается операционной деятельностью Общества и затрагивает сегмент конечного потребления. Углеродное регулирование создает давление на потребителей газа, включая домохозяйства, промышленность и транспорт, в направлении перехода на электроснабжение и низкоуглеродные альтернативы.

Риск углеродного ценообразования и роста затрат на сокращение выбросов ПГ может затронуть все объекты газотранспортной системы АО «Узтрансгаз». Внедрение механизмов углеродного ценообразования способно привести к снижению спроса на природный газ со стороны потребителей и, как следствие, к недозагрузке газотранспортной инфраструктуры.

Одновременно Общество может столкнуться с необходимостью реализации дополнительных мероприятий по адаптации и митигации, включая модернизацию

объектов ГТС, внедрение технологий снижения выбросов ПГ и повышение энергоэффективности.

Стратегия и принятие решений

IFRS S2.9(c), IFRS S2.14

Подход Общества к риску углеродного ценообразования и роста затрат на сокращение выбросов ПГ основан на заблаговременной декарбонизации собственных операций и встраивании климатического фактора в инвестиционное планирование. В Климатической стратегии Общество планирует:

- определить технические и организационные меры по декарбонизации;
- разработать комплекс адаптационных мер для переходных.

IFRS S2.14(a)(ii,iv)

Основным инструментом реагирования выступает **Дорожная карта по декарбонизации**, сформированная с учетом климатических рисков и возможностей, результатов сценарного анализа и ключевых допущений Климатической стратегии. Дорожная карта включает в себя две категории мероприятий – технические и организационные.

Таблица 63. Направления технических мероприятий декарбонизации

Мероприятие	Текущий статус
Модернизация и строительство компрессорных станций на газотурбинном или электрическом приводе	Разработано ТЭО проекта, на текущий момент проводится государственная экспертиза. Реализация проектов запланирована в рамках Мастер-плана по модернизации и расширению ГТС до 2030 года. ➤ <i>Подробнее о мероприятиях см. выше в разделе «Риск снижения объемов транспортировки газа»</i>
Внедрение программы по обнаружению и устранению утечек (Leak Detection and Repair, LDAR) и системы мониторинга, отчетности и верификации (MRV)	Предварительная подготовка к внедрению LDAR осуществляется в рамках проекта совместно со Всемирным банком. ➤ <i>Подробнее о проекте см. выше в разделе «Повышение эффективности газотранспортной системы»</i>
Строительство СФЭС	Проектная фаза строительства ФСЭС.

Организационные мероприятия включают в себя комплекс следующих мер, направленных на формирование системы по управлению выбросами ПГ и климатическими рисками:

- комплексная инвентаризация источников выбросов метана и верификация по ISO14064 «Парниковые газы»;
- разработка корпоративной методологии инвентаризации и расчета выбросов ПГ;
- внедрение системы энергоменеджмента ISO 50001 «Энергоменеджмент»;
- установление климатических KPI для членов Правления;

- интеграция климатических факторов в корпоративную стратегию и систему управления рисками;
- внешняя отчетность по OGMP 2.0 и CDP;
- проработка участия в НИОКР и технологических партнерствах;
- внедрение автоматизированных систем управления и учета расхода природного газа (по типу SCADA).

IFRS S2.14(a)(i)

Снижение углеродоемкости транспортировки газа напрямую уменьшает потенциальную базу для углеродных платежей и, соответственно, подверженность данному риску. Для учета стоимости углерода в принятии решений будет разработана внутренняя цена на углерод (в составе Дорожной карты): климатический фактор закладывается уже на этапе планирования инвестиционных проектов модернизации, что позволяет избежать роста затрат при ужесточении регулирования. В отчетном периоде существенные изменения бизнес-модели не имели место – трансформация операционной модели носит поэтапный характер.

IFRS S2.14(a)(iii)

Поскольку углеродное регулирование затрагивает и сегмент конечного потребления, создавая риск недоиспользования активов, Общество прорабатывает направления диверсификации использования инфраструктуры – оценку готовности к транспортировке низкоуглеродных газов (водород, биометан, смесевые газы) – и взаимодействует с регуляторами и поставщиками по вопросам климатической повестки.

IFRS S2.14(b)

Мероприятия Дорожной карты реализуются поэтапно и финансируются в рамках инвестиционной программы Общества. Для работ по обнаружению и ремонту утечек метана привлекается поддержка Всемирного банка, а для крупных проектов прорабатывается привлечение финансирования, в том числе зеленого. Реализацию обеспечивают профильные подразделения с закреплением ответственности на управленческом и операционном уровнях.

IFRS S2.14(c)

Отчетный период является первым, в котором переходные климатические риски оценены с применением сценарного анализа, а меры реагирования систематизированы в Дорожной карте. Ряд мероприятий уже реализуется и требует масштабирования. Прогресс относительно заявленных планов и динамика достижения целей будут раскрываться в последующих отчетных периодах.

*Устойчивость**IFRS S2.22(a)(i)*

Устойчивость стратегии и бизнес-модели Общества к риску углеродного ценообразования и роста затрат на сокращение выбросов оценивается на основе сценарного анализа переходных рисков. В базовом сценарии Stated Policies финансовое воздействие риска незначительно до 2030 года и нарастает к 2050 году по мере введения углеродного ценообразования, а в сценариях ускоренного перехода Announced Pledges и в наибольшей степени Net Zero оно проявляется раньше и достигает более высоких значений.

Даже в наиболее жестком сценарии воздействие остается контролируемым: реализация мер декарбонизации существенно снижает подверженность риску, сокращая углеродоемкость транспортировки и, соответственно, потенциальную базу для углеродных платежей. В долгосрочной перспективе устойчивость бизнес-модели обеспечивается снижением удельных выбросов и диверсификацией использования инфраструктуры (готовность к транспортировке низкоуглеродных газов).

Способность к адаптации

IFRS S2.22(a)(iii)

Общество обладает достаточной гибкостью для адаптации к риску углеродного ценообразования. Меры реагирования систематизированы в Дорожной карте по декарбонизации, реализуются поэтапно и интегрированы в инвестиционную программу, что обеспечивает финансовую гибкость без резких внеплановых капитальных затрат.

➤ *Подробнее о мероприятиях см. в разделе Стратегия и принятие решений.*

Учет мер декарбонизации заметно снижает оценку финансового воздействия риска по сравнению со сценарием бездействия. При этом сохраняется значительный потенциал снижения углеродоемкости транспортировки газа: ее текущий уровень оставляет существенный резерв для дальнейшего сокращения выбросов и, соответственно, базы потенциальных углеродных платежей. Инфраструктура допускает дальнейшую адаптацию активов – модернизацию парка газоперекачивающих агрегатов с приоритетом электропривода для снижения прямых выбросов от сжигания топливного газа, развитие собственной генерации на ВИЭ и потенциальное перепрофилирование под транспортировку низкоуглеродных газов.

Финансовое положение, финансовая результативность и денежные потоки

IFRS S2.9(d), IFRS S2.15

Основное финансовое влияние на деятельность Общества связано с возможным введением налога на выбросы ПГ.

Таблица 64. Финансовое воздействие риска углеродного ценообразования и роста затрат на сокращение выбросов парниковых газов по сценарию Stated Policies

Показатель риска: дополнительные затраты на углеродный налог			
Текущий отчетный период	Краткосрочный горизонт	Среднесрочный горизонт	Долгосрочный горизонт
Воздействие не выявлено	Воздействие не выявлено	Воздействие не выявлено	

Легенда: Незначительное воздействие – до 25 млрд сум 
Малое воздействие – до 178 млрд сум 
Среднее влияние – до 356 млрд сум 
Большое влияние – до 509 млрд сум 
Критическое влияние – более 509 млрд сум 

Реализация рассматриваемого риска может оказать влияние на **финансовые результаты и денежные потоки** Общества через рост операционных расходов, потенциальные углеродные платежи и необходимость дополнительных капитальных вложений в реализацию мероприятий по декарбонизации. Финансовый эффект определяется потенциальными платежами за выбросы ПГ и ростом затрат на выполнение требований по декарбонизации, при этом масштаб воздействия зависит от параметров регулирования и темпов реализации климатической политики.

Количественная оценка финансового эффекта проведена по базовому сценарию Stated Policies (STEPS), наиболее реалистично отражающему темп энергоперехода в стране с учетом прогнозов Министерства энергетики Республики Узбекистан, и дополнена анализом чувствительности по сценариям ускоренного перехода Announced Pledges и Net Zero. Финансовый эффект рассчитан как произведение прогнозных цен на углерод по данным Международного энергетического агентства на прогнозные выбросы ПГ охватов 1 и 2, в вариантах без учета и с учетом мероприятий по декарбонизации. В базовом сценарии углеродная цена принимается нулевой до 2030 года и составляет 5 и 10 долл. США за тонну CO₂-экв. к 2035 и 2050 годам соответственно. Данные значения заложены в анализ как допущение с учетом развития регулирования в области выбросов парниковых газов в Республике Узбекистан, поскольку сценарий МЭА не предусматривает углеродную цену для страны в рассматриваемом сценарии.

Текущие финансовые последствия

IFRS S2.15(a), IFRS S2.16(a)

В 2025 году механизмы углеродного регулирования в Республике Узбекистан не действовали, в связи с чем углеродные платежи не возникали, а влияние риска на финансовое положение, финансовую результативность и денежные потоки Общества не выявлено. Расходы, связанные с подготовкой к декарбонизации, осуществлялись в рамках инвестиционной программы Общества.

Ожидаемые изменения финансового положения

IFRS S2.15(b), IFRS S2.16(c)

В кратко- и среднесрочном горизонте воздействие риска оценивается как незначительное в связи с отсутствием действующего углеродного регулирования.

В долгосрочной перспективе по мере формирования национального регулирования и ужесточения глобальной климатической политики ожидается рост воздействия: накопленный эффект потенциальных углеродных платежей и затрат на декарбонизацию увеличивает операционные расходы и снижает свободный денежный поток. Масштаб воздействия зависит от параметров регулирования и темпов реализации климатической политики. Общество исходило из допущения о введении углеродного ценообразования в обозримой перспективе: в количественной оценке углеродный налог заложен начиная с 2035 года с пролонгацией его действия до 2050 года на основе долгосрочных прогнозов Международного энергетического агентства (МЭА).

IFRS S2.16(b)

По состоянию на отчетную дату значимого риска существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, отраженных в

финансовой отчетности, в течение следующего годового отчетного периода вследствие данного риска не выявлено: механизмы углеродного регулирования не введены, а финансовое воздействие носит средне- и долгосрочный характер.

Возможность сокращения утечек метана в целях повышения экономической эффективности

Климатические риски и возможности
IFRS S2.10(a-c)

Временной горизонт	Влияние на цепочку создания стоимости
Краткосрочный Среднесрочный	DO

Возможность сокращения утечек метана в целях повышения экономической эффективности предусматривает реализацию программ по контролю и устранению утечек, включая внедрение систем мониторинга, проведение регулярных проверок и модернизацию оборудования. При этом данное направление имеет существенное экологическое значение, поскольку метан является одним из наиболее мощных парниковых газов, и сокращение его утечек способствует снижению воздействия деятельности на климат. Одновременно реализация мероприятий позволяет сократить технологические потери, вернуть утраченный газ в полезный отпуск, а также повысить надежность и эффективность функционирования газотранспортной системы. Реализация этой возможности вносит вклад в достижение национальных климатических целей Республики Узбекистан: сокращение выбросов метана от идентифицированных источников утечек способствует выполнению Глобального обязательства по сокращению выбросов метана, а также целей ОНУВ 3.0 по снижению удельных выбросов ПГ на единицу ВВП.

IFRS S2.10(c)

Данная возможность актуальна в кратко- и среднесрочном периодах, поскольку меры по контролю и устранению утечек метана могут быть реализованы в относительно короткие сроки и обеспечить ощутимый экономический и экологический эффект.

IFRS S2.10(d)

краткосрочный	среднесрочный	долгосрочный
до одного года	до 2030 года	до 2050 года
актуален	актуален	неактуален

Бизнес-модель и цепочка создания стоимости
IFRS S2.9(b), IFRS S2.13(a,b)

U	Собственные операции				D
	КС	ГРС	МГ	СПХГ	
-	✓	✓	✓	-	-

Возможность сокращения утечек природного газа распространяется на собственные производственные объекты АО «Узтрансгаз» – преимущественно на компрессорные и газораспределительные станции. В 2026 году на компрессорных станциях планируется реализация мероприятий по ремонту запорной арматуры в рамках гранта Всемирного банка. Кроме того, рассматривается возможность продления проекта на объекты ГРС.

Наряду с этим сотрудники служб компрессорных и газораспределительных станций, магистральных газопроводов на ежедневной основе проводят осмотры инфраструктуры, выявляют потенциальные утечки и, при технической возможности, устраняют их собственными силами в рамках текущей эксплуатационной деятельности.

Реализация данной возможности позволит:

- снизить технологические потери за счет контроля и устранения утечек;
- увеличить объем газа, доступного для полезного отпуска, и увеличить выручку;
- повысить надежность и эффективность функционирования газотранспортной системы.

Сокращение выбросов метана также снижает регуляторные и репутационные риски Общества, формируя дополнительную стоимость на уровне взаимодействия с инвесторами и международными партнерами.

Стратегия и принятие решений

IFRS S2.9(с), IFRS S2.14

Подход Общества к реализации возможности сокращения утечек метана основан на системном контроле и устранении утечек и встроен в Климатическую стратегию и Дорожную карту по декарбонизации. Реализация возможности одновременно дает экономический эффект (возврат технологических потерь газа в полезный отпуск) и снижает переходные климатические риски, поскольку метан является одним из наиболее мощных парниковых газов.

Основным инструментом является программа обнаружения и устранения утечек (LDAR) с внедрением систем мониторинга, проведением регулярных проверок и модернизацией оборудования. Она дополнена организационными мерами — комплексной инвентаризацией источников выбросов метана и верификацией по ISO 14064 «Парниковые газы», разработкой корпоративной методологии расчета выбросов и интеграцией управления утечками в производственные и эксплуатационные процедуры.

- *Подробнее о проекте см. в разделе «Повышение эффективности газотранспортной системы», а также описание мер по декарбонизации в разделе «Риск углеродного ценообразования и роста затрат на сокращение выбросов ПГ».*

Устойчивость

IFRS S2.22

Сокращение утечек метана является наиболее устойчивой и реализуемой климатической возможностью Общества во всех рассмотренных сценариях. Она обеспечивает стабильный ежегодный экономический эффект за счет снижения технологических потерь газа и одновременно снижает переходные климатические

риски (регуляторные и репутационные), что усиливает устойчивость бизнес-модели независимо от траектории энергоперехода.

IFRS S2.22(a)(i)

Результаты сценарного анализа подтверждают, что экономическая привлекательность возможности сохраняется при любой траектории энергоперехода, а в сценариях ускоренной декарбонизации (Announced Pledges и Net Zero) ее значимость возрастает по мере ужесточения требований к выбросам метана. Это закрепляет сокращение утечек в качестве приоритетного направления Климатической стратегии и Дорожной карты по декарбонизации.

IFRS S2.22(a)(ii)

При оценке устойчивости данной возможности Общество учитывало основные источники неопределенности, такие как:

- достижимый объем сокращения утечек, зависящий от результатов инструментальных обследований и технического состояния оборудования;
- темпы развертывания программы LDAR и продления проекта Всемирного банка на объекты ГРС;
- стоимостная оценка возвращенного в полезный отпуск газа, чувствительную к тарифу на транспортировку и прогнозным объемам транспортировки.

Указанные факторы влияют на масштаб, но не на направление эффекта, который остается положительным во всех рассмотренных сценариях.

IFRS S2.22(a)(iii)

Общество обладает достаточной гибкостью для реализации возможности и адаптации бизнес-модели на всех релевантных временных горизонтах, а именно:

- меры по контролю и устранению утечек не требуют создания принципиально новой инфраструктуры, реализуются поэтапно и финансируются в рамках инвестиционной программы и привлеченного гранта Всемирного банка, что обеспечивает финансовую гибкость без резких внеплановых капитальных затрат;
- существующая газотранспортная инфраструктура – трубопроводы, компрессорные станции и подземные хранилища – допускает перепрофилирование под транспортировку низкоуглеродных газов без строительства принципиально новых объектов, что обеспечивает долгосрочную востребованность активов и защищает их стоимость в условиях низкоуглеродного перехода;
- реализуемые и планируемые инвестиции в программу LDAR, инвентаризацию и верификацию источников выбросов последовательно увеличивают достигаемый экономический эффект и одновременно снижают переходные климатические риски Общества.

В ходе климатического сценарного анализа Общество выявило два дополнительных стратегических направления, реализация которых обеспечивает устойчивость бизнеса и возможность скорректировать профиль деятельности в условиях перехода к низкоуглеродной экономике.

Первое из них – **выход на рынок биометана** – предполагает использование и модернизацию существующих трубопроводов, хранилищ и компрессорных станций для приема и транспортировки возобновляемого метана, очищенного биогаза из органических отходов. Реализация данной возможности позволит

Обществу диверсифицировать бизнес и сохранить востребованность инфраструктуры в условиях низкоуглеродной экономики, получая дополнительную выручку от транспортировки, хранения и реализации биометана и тем самым частично компенсируя потенциальное снижение объемов транспортировки природного газа в будущем.

Второе направление – **транспортировка водородного бленда** – реализуется за счет адаптации трубопроводов и компрессорных станций Общества, что позволяет выйти на рынок низкоуглеродной энергетики без создания новой инфраструктуры. Развитие водородной энергетики закреплено в качестве приоритетного направления государственной энергетической политики Узбекистана, ориентированной на снижение углеродоемкости экономики, что формирует регуляторную поддержку и потенциал дополнительных источников дохода для Общества.

*Финансовое положение, финансовая результативность и денежные потоки
IFRS S2.9(d), IFRS S2.15*

Реализация возможности сокращения утечек метана в отличие от рассмотренных климатических рисков формирует положительный финансовый эффект и улучшает финансовые результаты и денежные потоки Общества за счет возврата сокращенных технологических потерь газа в полезный отпук.

Таблица 65. Финансовое воздействие возможности для сценария Stated Policies

Показатель риска: сокращение утечек метана в целях повышения экономической эффективности			
Текущий отчетный период	Краткосрочный горизонт	Среднесрочный горизонт	Долгосрочный горизонт
Воздействие не выявлено			

Легенда: Незначительное воздействие – до 25 млрд сум 
Малое воздействие – до 178 млрд сум 
Среднее влияние – до 356 млрд сум 
Большое влияние – до 509 млрд сум 
Критическое влияние – более 509 млрд сум 

Финансовый эффект от реализации данной возможности оказывает положительное влияние на **финансовое положение, финансовые результаты и денежные потоки** Общества и формируется по двум направлениям: экономия затрат на технологические потери газа и дополнительная выручка от транспортировки потребителям объема газа, сэкономленного за счет сокращения утечек.

Текущие финансовые последствия

IFRS S2.15(a), IFRS S2.16(a)

В 2025 году проект по сокращению утечек находился на начальной стадии реализации, в связи с чем финансовый эффект только формируется и оценивается как незначительный.

Ожидаемые изменения финансового положения*IFRS S2.15(b), IFRS S2.16(c)*

В кратко- и среднесрочной перспективе по мере развертывания программы LDAR на КС и ГРС эффект последовательно нарастает: снижение расходов на технологические потери и дополнительная выручка от транспортировки возвращенного газа увеличивают операционную маржу и операционный денежный поток. В долгосрочной перспективе при масштабировании на магистральные газопроводы эффект может дополнительно возрасти. Масштаб эффекта зависит от темпов реализации программы и достигнутого сокращения утечек.

*Метрики и цели, связанные с изменением климата**IFRS S2.27, IFRS S2.29*

Для мониторинга рисков и возможностей, связанных с изменением климата, Общество использует ключевые показатели, включая выбросы ПГ по охватам 1, 2 и 3, а также удельное значение выбросов ПГ на объем транспортируемого газа. Указанные показатели используются для оценки динамики климатических рисков, эффективности реализуемых мероприятий, мониторинга реализации климатической стратегии и достижения установленных целевых значений.

Выбросы парниковых газов по охватам 1 и 2

Выбросы ПГ Общества формируются преимущественно в результате утечек метана из технологического оборудования, операций продувок, стравливания и сжигания газа на технические и топливные нужды, а также – в меньшей степени – от работы автотранспорта и потребления электроэнергии. Оценка выбросов ПГ выполнена в соответствии с методологическими рекомендациями МГЭИК с учетом компонентного состава природного газа.

Выбросы ПГ консолидированы на основе принципа операционного контроля. При пересчете выбросов отдельных ПГ (CH_4 , N_2O) в CO_2 -эквивалент применялись 100-летние значения потенциала глобального потепления согласно Шестому оценочному докладу МГЭИК (AR6⁸²). Подход к расчету согласуется с принципами GHG Protocol (Corporate Accounting and Reporting Standard).

Косвенные энергетические выбросы ПГ рассчитаны методом, основанным на местоположении (location-based).

SASB EM-MD-110a.1, IFRS S2.29(a)

Рисунок 32. Динамика прямых и косвенных энергетических выбросов ПГ в 2023–2025 гг, тыс. т CO_2 -экв.

⁸² Masson-Delmotte V. et al. Climate change 2021: the physical science basis // Contribution of working group I to the sixth assessment report of the intergovernmental panel on climate change. – 2021. – Т. 2. – №. 1. – С. 2391.

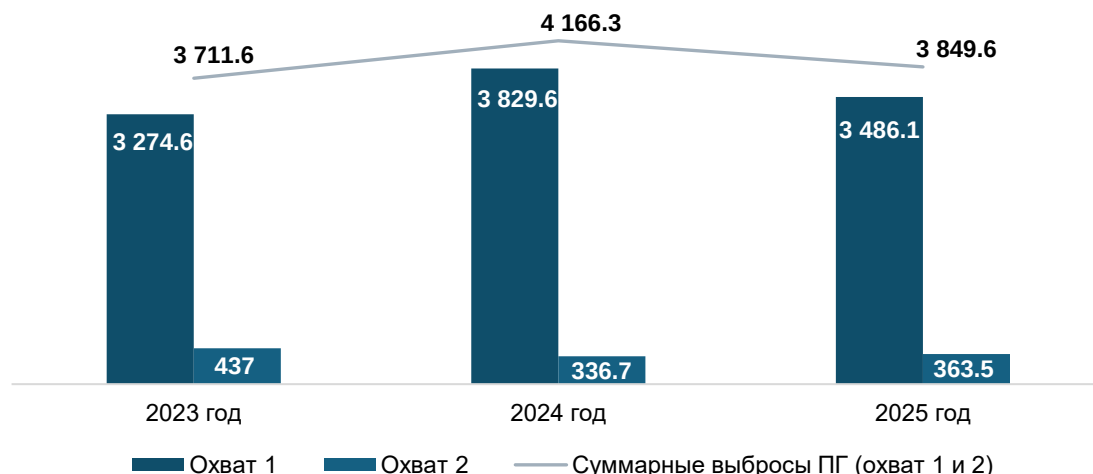
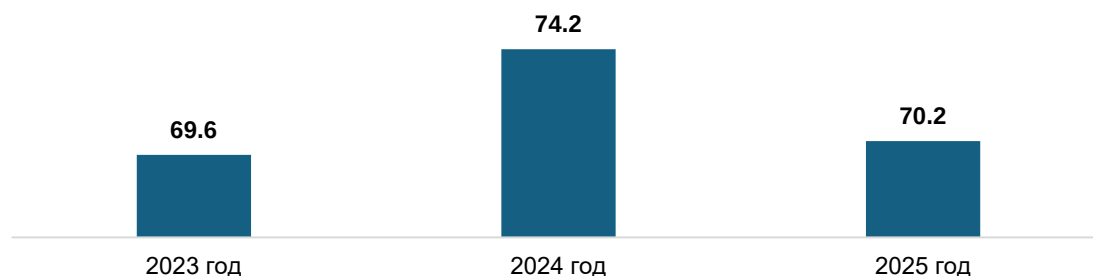


Рисунок 33. Интенсивность прямых выбросов ПГ, тыс. т СО₂-экв./млрд м³ природного газа



Доля выбросов ПГ по охвату 1 в общей структуре выбросов Общества на протяжении последних трех лет стабильно сохраняется на высоком уровне и составляет 87,1–91,9%. Выбросы ПГ по охвату 2 демонстрировали устойчивое снижение в 2023–2024 годах, однако в 2025 году показатель вырос на 7,9% относительно предыдущего года. При этом углеродоемкость в 2025 году существенно снизилась на 22,7% по сравнению с 2024 годом.

Выбросы парниковых газов по охвату 3

В 2025 году Общество впервые выполнило количественную оценку выбросов ПГ по охвату 3 за 2024 год. Расчет был проведен в соответствии с требованиями GHG Protocol⁸³, включая стандарт учета выбросов по всей цепочке создания стоимости⁸⁴, а также Техническое руководство по расчету выбросов охвата 3⁸⁵. Перечень релевантных категорий охвата 3 был определен на основании бенчмарк-анализа международных компаний в сфере транспортировки газа и представлен ниже.

Таблица 66. Количественная оценка выбросов парниковых газов охвата 3 за 2024 год, тыс. т СО₂- экв.

⁸³ Англ. Greenhouse Gas Protocol – Протокол по парниковым газам: международный стандарт учета и отчетности в области выбросов парниковых газов, разработанный Всемирным институтом ресурсов и Всемирным советом предпринимателей по устойчивому развитию; далее также – GHG Protocol.

⁸⁴ Англ. GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard – Стандарт учета и отчетности по выбросам в рамках корпоративной цепочки создания стоимости (Охват 3).

⁸⁵ Англ. Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions – Техническое руководство по расчету выбросов Охвата 3.

Категория	2024 год
Категория 1. Приобретенные товары и услуги	97,7
Категория 2. Капитальные товары	22,1
Категория 3. Выбросы, связанные с топливом и энергией, не включенные в охваты 1 и 2	136,3
Категория 4. Транспортировка и распределение продукции вверх по цепочке поставок	0,5
Категория 11. Использование реализованной продукции	92 671
Итого	92 928

Для Общества релевантны категории 1, 2, 3 и 4, которые формируют официальную инвентаризацию выбросов Охвата 3. Основной вклад в нее вносят категория 3 «Выбросы, связанные с топливом и энергией» (53%) и категория 1 «Приобретенные товары и услуги» (38%), тогда как категория 2 «Капитальные товары» составляет около 9% и связана с инвестициями в инфраструктуру.

Категория 11 «Использование реализованной продукции» в официальную инвентаризацию выбросов не включается, поскольку Общество не владеет транспортируемым газом и не реализует его. Вместе с тем для целей раскрытия информации проведена ее отдельная оценка: потенциальные выбросы категории 11 примерно в 360 раз превышают совокупные выбросы остальных категорий Охвата 3. При учете данной категории именно использование реализованной продукции формировало бы наибольший вклад в выбросы Охвата 3, что отражает специфику газотранспортной деятельности и значительное косвенное воздействие на климат по всей цепочке создания стоимости.

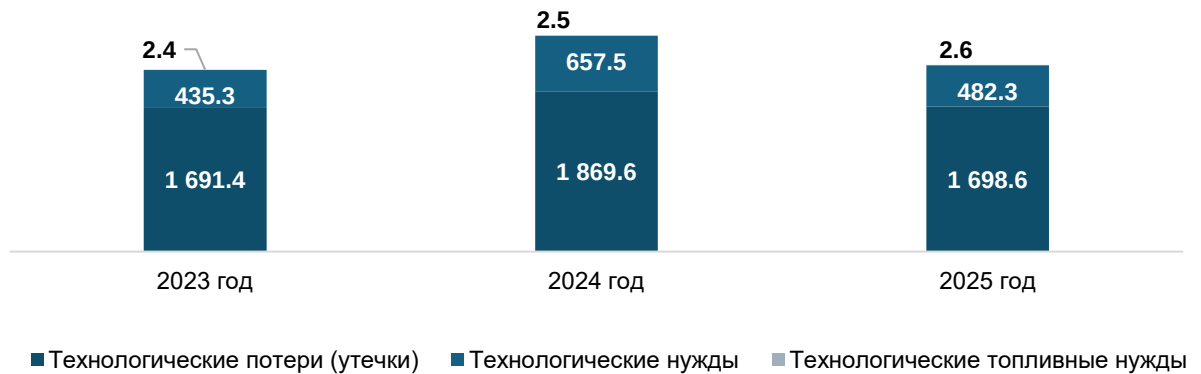
IFRS S2.32

Выбросы метана и их интенсивность являются одними из ключевых показателей для нефтегазовой отрасли, включая сегменты транспортировки и хранения газа, поскольку характеризуют эффективность управления утечками и уровень герметичности газотранспортной инфраструктуры.

Основная часть выбросов метана Общества формируется за счет технологических потерь и технологических операций продувки газа.

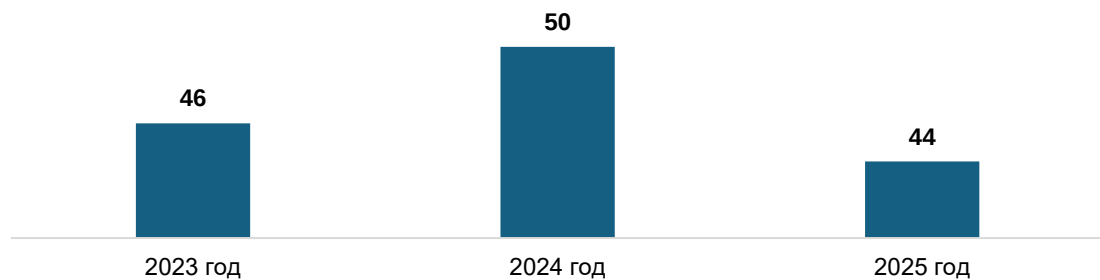
В 2023–2024 годах наблюдался рост объема выбросов метана, тогда как в 2025 году отмечено их снижение. Наибольший вклад в структуру выбросов во все рассматриваемые периоды вносили технологические потери. Существенную долю также составляли выбросы от технологических нужд.

Рисунок 34. Объем выбросов метана за 2023–2025 год от стационарных источников, тыс. т CO₂-экв.



Интенсивность выбросов метана на единицу транспортированного газа в 2023–2024 годах демонстрировала рост. В 2025 году наблюдалось снижение интенсивности выбросов метана на 12% по сравнению с предыдущим годом.

Рисунок 35. Интенсивность выбросов метана в 2023–2025 год, тыс. т CO₂-экв./млрд м³ природного газа



Климатические цели

SASB EM-MD110a.2. IFRS S2.33, IFRS S2.34, IFRS S2.36

В отчетном периоде в рамках разработки Климатической стратегии Общество определило подходы к формированию целевых показателей в области изменения климата. Они включают снижение выбросов ПГ, повышение энергоэффективности и сокращение утечек метана. *Соответствующие климатические цели будут утверждены после принятия Климатической стратегии Общества, запланированного на 2026 год; на текущем этапе они рассматриваются как проектные ориентиры.*

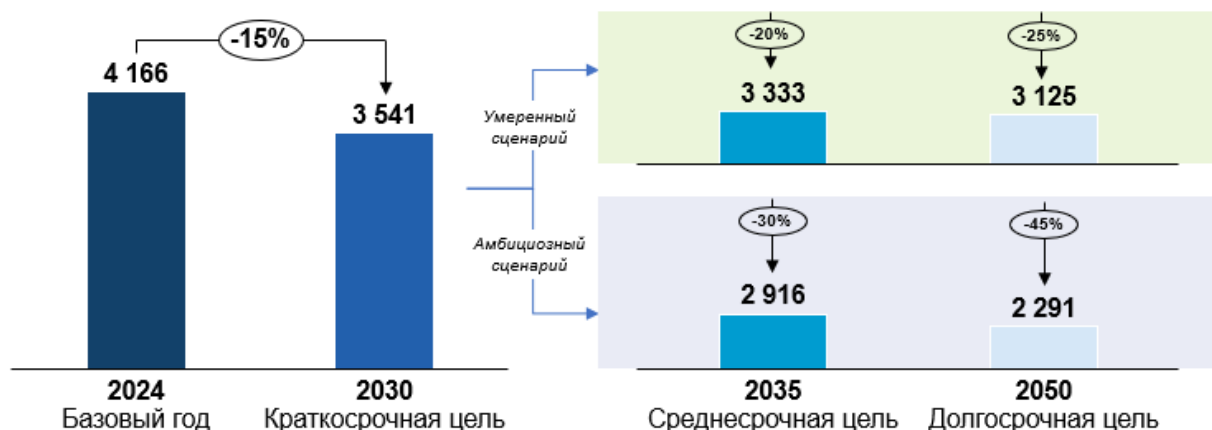
Целевые показатели рассматриваются как управленческие ориентиры для оценки прогресса в управлении климатическими рисками и возможностями, а также как инструмент повышения ответственности руководителей за достижение установленных результатов.

Климатические цели сформированы с учетом операционной специфики газотранспортной системы и целей Республики Узбекистан в рамках ОНУВ 3.0. Они направлены на сокращение выбросов по ключевым источникам, включая технологические процессы, топливное сжигание и утечки метана. В качестве основы для установления климатических целей по снижению выбросов ПГ по охватам 1 и 2 выбран умеренный сценарий, отражающий наиболее вероятную

траекторию развития операционной деятельности с учетом текущих рыночных, технологических и регуляторных условий.

Охват целей включает выбросы по охватам 1 и 2 и распространяется на все существенные активы Общества по транспортировке и хранению природного газа. В расчет принимаются выбросы диоксида углерода (CO_2), метана (CH_4) и закиси азота (N_2O). Базовым годом установлен 2024 год.

Рисунок 36. Цели по сокращению выбросов ПГ охватов 1 и 2 АО «Узтрансгаз»



Целевые показатели по сокращению совокупных выбросов парниковых газов охватов 1 и 2 установлены относительно базового 2024 года, в котором валовые выбросы составили 4 166 тыс. т CO_2 -экв. На краткосрочном горизонте задана единая цель — **снижение выбросов на 15% к 2030 году**, до 3 541 тыс. т CO_2 -экв.

Средне- и долгосрочные цели заданы в виде диапазона, отражающего два сценария декарбонизации. Нижняя граница каждого диапазона соответствует умеренному сценарию, верхняя — амбициозному:

- Умеренный сценарий предполагает снижение выбросов **на 20% к 2035 году** (до 3 333 тыс. т CO_2 -экв.) и **на 25% к 2050 году** (до 3 125 тыс. т CO_2 -экв.) в рамках текущих планов модернизации газотранспортной системы;
- Амбициозный сценарий предполагает снижение выбросов **на 30% к 2035 году** (до 2 916 тыс. т CO_2 -экв.) и **на 45% к 2050 году** (до 2 291 тыс. т CO_2 -экв.) и реализуется при расширении охвата модернизации и строительстве дополнительных компрессорных станций после 2030 года.

IFRS S2.29 (b), SASB EM-MD-110a.3

Общество также устанавливает отдельную цель по абсолютному сокращению выбросов метана от идентифицированных источников утечек. Базовым уровнем являются результаты инструментальных обследований, проведенных в 2024–2026 годах в рамках проекта по снижению потерь газа.

Таблица 67. Целевое значение по сокращению выбросов метана

Показатель	Цель к 2030 год
Сокращение выбросов метана от идентифицированных источников утечек	-47 580 т CO ₂ -экв./год

IFRS S2.33

Мониторинг достижения целей осуществляется на ежегодной основе. Пересмотр целей проводится не реже одного раза в стратегический цикл (пять лет) с учетом изменения ключевых допущений и результатов деятельности. Оценка достижения целей выполняется на основе ежегодного сопоставления фактических значений выбросов с установленными целевыми ориентирами. Пересмотр целей происходит в рамках стратегического планирования с учетом изменений операционной деятельности, регуляторной среды и доступных технологий декарбонизации.

Текущие климатические цели Общества не являются научно обоснованными и не заявлены как полностью согласованные с целями Парижского соглашения. Тем не менее при их формировании учитывались ключевые ориентиры международной климатической повестки, включая цели по ограничению роста глобальной температуры, а также национальные обязательства Республики Узбекистан в рамках ОНУВ 3.0.

По мере накопления инструментально подтвержденных данных система управления выбросами ПГ Общества будет последовательно развиваться. Ключевые направления этого развития на период после 2030 года представлены ниже и охватывают переход к количественным измерениям выбросов, актуализацию целей с учетом уточненного профиля выбросов и масштабирование мер по декарбонизации.

Рисунок 37. Перспективные направления развития системы управления выбросами ПГ



Приложение 1. Список сокращений

Сокращение	Расшифровка
АО	Акционерное общество
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВРВ	Воздействия, риски и возможности
ГОСТ	Государственный стандарт
ГПА	Газоперекачивающий агрегат
ГПМ	Грузоподъемные механизмы
ГРС	Газораспределительная станция
ГТС	Газотранспортная система
ДГУ	Дизельная генераторная установка
ЕСУОТ	Единая система управления охраной труда
ЗРУ	Закон Республики Узбекистан
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
КВОУ	Комплексное воздухоочистительное устройство
КИР	Ключевые индикаторы риска
КС	Компрессорная станция
МГ	Магистральный газопровод
МГЭИК	Межправительственная группа экспертов по изменению климата
МФИ	Международные финансовые институты
МФО	Международные финансовые организации
МЧС	Министерство по чрезвычайным ситуациям
МЭА	Международное энергетическое агентство
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОНУВ	Определяемый на национальном уровне вклад
ООН	Организация объединённых наций
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ООПТ	Особо охраняемые природные территории
ОТ / ПБ / Э	Охрана труда / промышленная безопасность / экология
ОТиПБ	Охрана труда и промышленная безопасность
ОТМ	Организационно-технические мероприятия
ПГ	Парниковые газы
ПП	Постановление президента республики узбекистан
ППР	Планово-предупредительный ремонт
ПРР	Погрузочно-разгрузочные работы
ПСМ	Процедура системы менеджмента
ПХГ	Подземное хранилище газа
РФ	Российская Федерация
СИЗ	Средства индивидуальной защиты
СП	Совместное предприятие
СПХГ	Станция подземного хранения газа
СУР	Система управления рисками
СФЭС	Солнечная фотоэлектрическая станция
ТГТУ	Ташкентский государственный технический университет
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
УМГ	Управление магистральных газопроводов

УП	Унитарное предприятие
УТВС	Подразделение технического водоснабжения
ЦУР	Цели устойчивого развития
ЧС	Чрезвычайная ситуация
CAPEX	Capital Expenditure (капитальные затраты)
CCUS	Carbon Capture, Utilization and Storage (улавливание, использование и хранение углерода)
CDP	Carbon Disclosure Project
DMA	Double Materiality Assessment (оценка двойной существенности)
ESRS	European Sustainability Reporting Standards
FR	Fatality Rate (коэффициент летальности)
GFMR	Global Flaring and Methane Reduction
GHG Protocol	Greenhouse Gas Protocol
GDP	Gross Domestic Product (валовой внутренний продукт)
GRI	Global Reporting Initiative
IEA	International Energy Agency (Международное энергетическое агентство)
IFRS S1	General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information
IFRS S2	Climate-related Disclosures
IFRS SDS	International Financial Reporting Standards Sustainability Disclosure Standards
IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change (Межправительственная группа экспертов по изменению климата)
ISO	International Organization for Standardization
ISSB	International Sustainability Standards Board
KPI	Key Performance Indicator
LDAR	Leak Detection and Repair
LOTO	Lockout/Tagout
LTIFR	Lost Time Injury Frequency Rate
MRV	Monitoring, Reporting and Verification
NAR	Non-Accident Release (неаварийные выбросы)
NDC	Nationally Determined Contribution (определяемый на национальном уровне вклад)
NMFR	Near Miss Frequency Rate
OGMP	Oil and Gas Methane Partnership
OPEX	Operating Expenses (операционные расходы)
PDCA	Plan–Do–Check–Act
RAG	Red, Amber, Green - оценка статуса по принципу «красный, желтый, зеленый»
RCA	Root Cause Analysis
SASB	Sustainability Accounting Standards Board
SIR	Severity Injury Rate
TCFD	Task Force on Climate-related Financial Disclosures
TNFD	Taskforce on Nature-related Financial Disclosures
TRIR	Total Recordable Injury Rate

Приложение 2. Указатель содержания индикаторов SASB

Показатель	Глава отчета / значение	Исключение/ Причина исключения	Страница
Выбросы парниковых газов			
ЕМ-MD-110a.1 Валовые глобальные выбросы Охвата 1, процент метана, процент, подпадающий под действие правил ограничения выбросов	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход. Метрики и цели, связанные с изменением климата	Не применимо	181
ЕМ-MD-110a.2 Обсуждение долгосрочной и краткосрочной стратегии или плана по управлению выбросами Охвата 1, целевых показателей сокращения выбросов и анализа эффективности в сравнении с этими целевыми показателями.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход. Метрики и цели, связанные с изменением климата	Не применимо	184
Качество воздуха			
ЕМ-MD-120a.1 Выбросы в атмосферу следующих загрязняющих веществ: (1) NO _x (исключая N ₂ O), (2) SO _x , (3) летучие органические соединения (ЛОС) и (4) твердые частицы (PM ₁₀)	«Год охраны окружающей среды». Загрязнение атмосферного воздуха	Не применимо	26
Экологическое воздействие			

ЕМ-MD-160а.1 Описание политик и практик управления окружающей средой для активных операций	«Год охраны окружающей среды»	Не применимо	23
ЕМ-MD-160а.2 Процент земель, находящихся в собственности, аренде или эксплуатации, в пределах территорий с охраняемым природоохранным статусом или местообитаний исчезающих видов	«Год охраны окружающей среды». Биоразнообразие и восстановление земельных ресурсов	Не применимо	28
ЕМ-MD-160а.3 (1) Площадь нарушенных земель, (2) процент восстановленных нарушенных земель	«Год охраны окружающей среды». Биоразнообразие и восстановление земельных ресурсов	Не применимо	30
ЕМ-MD-160а.4 (1) Количество и (2) совокупный объем разливов углеводородов, (3) объем в Арктике, (4) объем на участках с высокой значимостью для биоразнообразия и (5) объем восстановленных	Не применимо	Не применимо к деятельности АО «Узтрансгаз», поскольку Общество осуществляет транспортировку природного газа и не эксплуатирует инфраструктуру, связанную с транспортировкой, хранением или перевалкой жидких углеводородов	

Конкурентное поведение			
ЕМ-MD-520а.1 Общая сумма денежных потерь в результате судебных разбирательств, связанных с правилами трубопроводов и хранения	Не применимо	Не применимо	
Эксплуатационная безопасность, готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование			
ЕМ-MD-540а.1 (1) Количество подлежащих отчетности инцидентов на трубопроводе, (2) процентное значение	0	Не применимо	
ЕМ-MD-540а.2 Процент (1) проверенных трубопроводов природного газа и (2) опасных жидкостей ⁸⁶	100% в соответствии с требованиями правил эксплуатации магистральных газопроводов	Не применимо	
ЕМ-MD-540а.3 Количество (1) аварийных выбросов и (2) неаварийных выбросов (NAR) от железнодорожных перевозок	Не применимо	В ходе осуществления своей основной деятельности Общество не использует железнодорожный транспорт	
ЕМ-MD-540а.4 Обсуждение систем управления, используемых для интеграции	6. Охрана труда и промышленная безопасность. Управление рисками.	Не применимо	122, 142

⁸⁶ Неприменимо для АО «Узтрансгаз»

культуры безопасности и готовности к чрезвычайным ситуациям по всей цепочке создания стоимости и на протяжении жизненных циклов проекта	Риски и возможности, связанные с устойчивым развитием.		
Показатель деятельности			
ЕМ-MD-000.А Общее количество метрических тонно-километров: (1) природного газа, (2) сырой нефти и (3) очищенных нефтепродуктов, транспортируемых по видам транспорта	397,7 млрд тонно-километров	В расчете использована протяженность магистральных газопроводов 13 642 км в качестве расстояния транспортировки природного газа, так как отсутствует возможность определить фактическое средневзвешенное расстояние транспортировки	72

Приложение 3. Указатель содержания индикаторов IFRS S1

Показатель	Описание	Глава отчета	Страница
Общие требования			
IFRS S1.17	Организация должна раскрывать существенную информацию о рисках и возможностях, связанных с устойчивым развитием, которые, как можно обоснованно ожидать, могут повлиять на перспективы организации.	1. Определение существенных тем. 4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	36, 60, 102, 119
IFRS S1.20	Раскрытие информации об устойчивом развитии должно осуществляться по тому же субъекту отчетности, что и финансовая отчетность	Об Отчете. Об АО «Узтрансгаз».	6, 8
IFRS S1.21 - S1.23	Раскрытия должны обеспечивать понимание взаимосвязей между рисками и возможностями, показателями устойчивого развития и финансовой отчетностью. Организация должна указать, к какой финансовой отчетности относятся раскрытия, а используемые данные и допущения должны быть согласованы с данными и допущениями, применяемыми при ее подготовке.	Об Отчете. Об АО «Узтрансгаз».	6
IFRS S1.24	Валюта представления. Если в раскрытиях, связанных с устойчивым развитием, валюта используется как единица измерения, организация должна использовать валюту представления связанной финансовой отчетности.	Об Отчете.	6

IFRS S1.25	Обязанность раскрывать информацию по четырем элементам: Управление, Стратегия, Управление рисками, Metrics & Targets	2. Управление устойчивым развитием Общества. 3. Управление рисками. 4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	42, 60, 102, 101, 119
Управление			
IFRS S1.27(a)	Организация должна раскрыть информацию об органе(ах) управления (которое может включать совет директоров, комитет или эквивалентный орган, отвечающий за управление) или о лице(ах), ответственных за надзор за рисками и возможностями, связанными с устойчивым развитием.	2. Управление устойчивым развитием Общества. 4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	44
IFRS S1.27(a)(i)	Как обязанности по рискам и возможностям, связанным с устойчивым развитием, отражены в положениях, мандатах, должностных инструкциях и иных применимых политиках указанного органа или лица.	2. Управление устойчивым развитием Общества. 5. Энергопотребление и энергоэффективность.	43, 47
IFRS S1.27(a)(ii)	Как соответствующий орган или лицо определяет, имеются ли (или будут ли развиты) необходимые навыки и компетенции для надзора за стратегиями реагирования на риски и возможности, связанные с устойчивым развитием.	5. Управление устойчивым развитием Общества	46, 48

IFRS S1.27(a)(iii)	Каким образом и с какой периодичностью соответствующий орган или лицо информируется о рисках и возможностях, связанных с устойчивым развитием.	2. Управление устойчивым развитием Общества. 4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	44
IFRS S1.27(a)(iv)	Как соответствующий орган или лицо учитывает риски и возможности, связанные с устойчивым развитием, при надзоре за стратегией, решениями по крупным сделкам, процессами управления рисками и связанными политиками, включая рассмотрение компромиссов.	2. Управление устойчивым развитием Общества. 4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	44, 45
IFRS S1.27(a)(v)	Как соответствующий орган или лицо осуществляет надзор за установлением целей, связанных с рисками и возможностями устойчивого развития, и контролирует прогресс в их достижении (см. п. 51), включая то, увязаны ли соответствующие показатели эффективности с политикой вознаграждения.	2. Управление устойчивым развитием Общества. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	47, 152
IFRS S1.27(b)(i)	Организация должна раскрыть роль руководства в процессах корпоративного управления, контролях и процедурах, используемых для мониторинга, управления и надзора за рисками и возможностями, связанными с устойчивым развитием. Делегирована ли данная роль конкретной должности или комитету уровня	2. Управление устойчивым развитием Общества	47, 48, 152

	менеджмента и как осуществляется надзор за их деятельностью.		
IFRS S1.27(b)(ii)	Использует ли руководство контроли и процедуры для поддержки надзора за рисками и возможностями, связанными с устойчивым развитием, и если да — как они интегрированы с другими внутренними функциями.	2. Управление устойчивым развитием Общества	47, 48
Стратегия			
IFRS S1.29(a)	Риски и возможности, связанные с устойчивым развитием, которые могут обоснованно повлиять на перспективы организации.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	61, 102, 119
IFRS S1.29(b)	Текущее и ожидаемое влияние таких рисков и возможностей на бизнес-модель и цепочку создания стоимости.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	65, 77, 93, 104, 111, 125, 136, 143
IFRS S1.29(c)	Влияние таких рисков и возможностей на стратегию и процесс принятия решений.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	66, 94, 105, 112, 136, 138, 143
IFRS S1.29(d)	Влияние на финансовое положение, финансовые результаты и денежные потоки за отчетный период, а также ожидаемое влияние в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность.	69, 84, 96, 109, 114, 133, 141, 146

	перспективе с учетом отражения этих рисков и возможностей в финансовом планировании.	6. Охрана труда и промышленная безопасность.	
IFRS S1.30	Организация должна раскрыть информацию, позволяющую пользователям понять риски и возможности, связанные с устойчивым развитием, которые могут обоснованно повлиять на ее перспективы. В частности, организация должна:	Об Отчете.	10, 123
IFRS S1.30(a)	Описать риски и возможности, связанные с устойчивым развитием, которые могут обоснованно повлиять на перспективы организации.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	62, 76, 103, 111, 135, 142
IFRS S1.30(b)	Указать временные горизонты — краткосрочный, среднесрочный или долгосрочный — на которых обоснованно ожидается возникновение последствий каждого из этих рисков и возможностей.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	62, 64, 76, 77, 92, 103, 111, 125, 135, 136, 142
IFRS S1.30(c)	Объяснить, как организация определяет «краткосрочный», «среднесрочный» и «долгосрочный» периоды и как эти определения связаны с горизонтами планирования, используемыми ею для принятия стратегических решений.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	7, 65, 77, 104, 125, 136, 143
IFRS S1.32	Организация должна раскрыть информацию, позволяющую пользователям понять текущее и ожидаемое влияние рисков и возможностей,	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность.	93, 111, 125, 136, 143

	связанных с устойчивым развитием, на ее бизнес-модель и цепочку создания стоимости.	6. Охрана труда и промышленная безопасность.	
IFRS S1.32(a)	Описание текущего и ожидаемого влияния рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием, на бизнес-модель и цепочку создания стоимости организации.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	55, 56, 67, 68, 79, 104, 105, 137
IFRS S1.32(b)	Описание того, в каких частях бизнес-модели и цепочки создания стоимости такие риски и возможности сосредоточены (например, географические районы, объекты и типы активов).	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	55, 56, 67, 79, 105, 137
IFRS S1.32, IFRS S1.B5	При раскрытии концентраций рисков и возможностей в цепочке создания стоимости организация учитывает, что зависимости и воздействия не ограничиваются ресурсами и отношениями, с которыми организация взаимодействует напрямую: они также относятся ко всей цепочке создания стоимости (например, каналам поставок и сбыта, последствиям потребления и утилизации продукции, источникам финансирования и инвестициям, включая инвестиции в ассоциированные предприятия и совместные предприятия).		Не применимо
IFRS S1.33	Организация должна раскрыть информацию, позволяющую пользователям понять влияние рисков и возможностей, связанных с устойчивым	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность.	143

	развитием, на ее стратегию и процесс принятия решений.	6. Охрана труда и промышленная безопасность.	
IFRS S1.33(a)	Как организация реагирует и планирует реагировать на риски и возможности, связанные с устойчивым развитием, в своей стратегии и процессе принятия решений.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	66, 79, 94, 105, 112, 126, 138
IFRS S1.33(b)	Прогресс в реализации планов, раскрытых в предыдущих отчетных периодах, включая количественную и качественную информацию.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	79, 94, 113, 126
IFRS S1.33(c)	Компромиссы (trade-offs) между рисками и возможностями, связанными с устойчивым развитием, которые организация рассматривала (например, при выборе местоположения новых объектов могли учитываться экологические последствия и возможности занятости для местных сообществ).	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	68, 83, 95, 108, 113, 132, 138
IFRS S1.34(a)	Влияние рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием, на финансовое положение, финансовые результаты и денежные потоки за отчетный период (текущие финансовые эффекты).	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	71, 86, 97, 110, 114, 134, 146
IFRS S1.34(b)	Ожидаемое влияние рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием, на финансовое положение, финансовые результаты и денежные потоки в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе с	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность.	71, 86, 97, 110, 114, 134, 146

	учетом их отражения в финансовом планировании организации (ожидаемые финансовые эффекты).	6. Охрана труда и промышленная безопасность.	
IFRS S1.35(a)	Том, как риски и возможности, связанные с устойчивым развитием, повлияли на ее финансовое положение, финансовые результаты и денежные потоки за отчетный период.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	69, 71, 84, 86, 97, 109, 110, 114, 133, 134, 146
IFRS S1.35(b)	Рисках и возможностях, по которым существует значительный риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего годового отчетного периода.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	71, 86, 97, 110, 146
IFRS S1.35(c)	Том, как организация ожидает изменения своего финансового положения в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе с учетом стратегии управления рисками и возможностями, связанными с устойчивым развитием, принимая во внимание: (i) Планы инвестиций и выбытия активов (например, капитальные затраты, крупные приобретения и продажи, совместные предприятия, трансформацию бизнеса, инновации, новые направления деятельности, выходы активов из эксплуатации), включая планы, по которым у организации нет договорных обязательств.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	69, 71, 84, 86, 97, 109, 110, 114, 133, 134, 146

	(ii) Планируемые источники финансирования для реализации стратегии.		
S1.40(b)	Если организация определяет, что она не обязана предоставлять количественную информацию о текущих или ожидаемых финансовых последствиях риска или возможности, связанных с устойчивым развитием, применяя критерии, изложенные в пунктах 38–39, организация должна предоставить качественную информацию о таких финансовых последствиях, включая указание статей, итоговых и промежуточных показателей в соответствующей финансовой отчетности, которые, вероятно, будут затронуты или уже были затронуты таким риском или возможностью, связанными с устойчивым развитием.	5. Энергопотребление и энергоэффективность.	115
S1.41	Устойчивость стратегии: описание способности адаптироваться к рискам/возможностям	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	63, 68, 83, 95, 108, 113, 132, 140, 145
Управление рисками			
IFRS S1.44(a)	Организация должна раскрыть информацию о процессах и связанных с ними политиках, используемых для выявления, оценки, приоритизации и мониторинга рисков, связанных с устойчивым развитием, включая:	3. Управление рисками. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	52, 54, 120

IFRS S1.44(a)(i)	Исходные данные и параметры, используемые в этих процессах (например, источники данных и охват операций).	3. Управление рисками	55
IFRS S1.44(a)(ii)	Использует ли и как организация сценарный анализ для выявления рисков, связанных с устойчивым развитием.	3. Управление рисками. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	58, 69, 84, 133
IFRS S1.44(a)(iii)	Как организация оценивает характер, вероятность и масштаб последствий таких рисков (например, использует ли качественные факторы, количественные пороговые значения или иные критерии).	3. Управление рисками	56
IFRS S1.44(a)(iv)	Приоритизирует ли организация риски, связанные с устойчивым развитием, по сравнению с другими типами рисков, и каким образом.	3. Управление рисками	56
IFRS S1.44(a)(v)	Как организация осуществляет мониторинг рисков, связанных с устойчивым развитием.	3. Управление рисками	58
IFRS S1.44(a)(vi)	Изменялись ли используемые процессы по сравнению с предыдущим отчетным периодом и каким образом.	3. Управление рисками	Не применимо
IFRS S1.44(b)	Процессы, используемые организацией для выявления, оценки, приоритизации и мониторинга возможностей, связанных с устойчивым развитием.	3. Управление рисками	54, 55, 56
IFRS S1.44(c)	Степень, в которой и каким образом процессы выявления, оценки, приоритизации и мониторинга рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием, интегрированы в	3. Управление рисками	54, 55, 58

	общий процесс управления рисками организации и информируют его.		
Метрики и цели			
IFRS S1.46(a)	Для каждого риска и возможности, связанных с устойчивым развитием, которые могут обоснованно повлиять на перспективы организации, она должна раскрывать показатели, требуемые применимым Стандартом МСФО по раскрытию информации об устойчивом развитии.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	
IFRS S1.46(b)(i)	Организация должна раскрывать показатели, которые она использует для измерения и мониторинга соответствующего риска или возможности, связанных с устойчивым развитием.	6. Охрана труда и промышленная безопасность.	
IFRS S1.46(b)(ii)	Своей результативности в отношении этого риска или возможности, включая прогресс в достижении любых установленных целей и целей, обязательных по закону или регулированию.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	75, 90, 152
IFRS S1.49	Если организация раскрывает показатель, взятый из источника, отличного от Стандартов раскрытия информации в области устойчивого развития IFRS, организация должна указать источник и используемый показатель.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры.	71, 87, 88
IFRS S1.50(a)	Если показатель (метрика) был разработан организацией, организация должна раскрыть информацию о том, как определяется показатель, включая информацию о том,	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность.	150

	получен ли он путем корректировки показателя, взятого из источника, отличного от Стандартов раскрытия информации в области устойчивого развития IFRS, и если да, то из какого источника и чем показатель, раскрываемый организацией, отличается от показателя, указанного в этом источнике;	6. Охрана труда и промышленная безопасность.	
IFRS S1.50(b)	том, является ли показатель абсолютной величиной, величиной, выраженной по отношению к другому показателю, или качественным показателем (например, со статусом красный, желтый или зеленый;	6. Охрана труда и промышленная безопасность.	147, 150
IFRS S1.50(c)	том, подтвержден ли показатель третьей стороной, и если да, то какой именно;	6. Охрана труда и промышленная безопасность.	147, 150
IFRS S1.50(d)	методе, использованном для расчета показателя, и исходных данных для расчета, включая ограничения используемого метода и сделанные существенные допущения	6. Охрана труда и промышленная безопасность.	150
IFRS S1.51	Организация должна раскрывать информацию о целях, установленных для мониторинга прогресса в достижении стратегических задач, и о целях, обязательных по закону или регулированию. Для каждой цели организация раскрывает:	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 5. Энергопотребление и энергоэффективность. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	75, 90, 115, 117
IFRS S1.51(a)	Показатель (метрику), используемый для постановки цели и мониторинга прогресса в ее достижении.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	100, 152

IFRS S1.51(b)	Конкретную количественную или качественную цель, установленную организацией или предписанную законом.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	100, 152
IFRS S1.51(c)	Период, на который распространяется цель.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	100, 152
IFRS S1.51(d)	Базовый период, относительно которого измеряется прогресс.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	100, 152
IFRS S1.51(e)	Промежуточные этапы (вехи) и промежуточные цели.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры.	100, 152
IFRS S1.51(f)	Фактические результаты по каждой цели и анализ тенденций или изменений в результативности.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	153
9IFRS S1.51(g)	Любые пересмотры цели и объяснение их причин.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры.	100
IFRS S1.52	Определение и расчет показателей, включая показатели, используемые для установления целевых значений организации и мониторинга прогресса в их достижении, должны оставаться последовательными во времени.	4. Экономическая результативность газотранспортной инфраструктуры. 6. Охрана труда и промышленная безопасность.	91, 152
IFRS S1.55–64	Источники руководящих указаний и место раскрытий. В дополнение к Стандартам МСФО по раскрытию информации об устойчивом развитии организация должна обращаться к стандартам SASB, а также может использовать	Об Отчете.	5

	руководства CDSB Framework, материалы иных органов, устанавливающих стандарты, и практику отраслевых аналогов. Раскрытия включаются в состав отчетности общего назначения (например, в управленческий отчет, MD&A, интегрированный отчет или стратегический отчет); допускается включение по перекрестным ссылкам.		
IFRS S1.E1 / IFRS S2.C1–C4	Дата вступления в силу и переходные положения. Организация применяет данный Стандарт для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты; досрочное применение разрешено при условии одновременного применения IFRS S2. В первый год применения предусмотрены переходные послабления, в том числе освобождение от раскрытия сравнительной информации и право не раскрывать выбросы Scope 3.	Об Отчете.	5

Приложение 4. Указатель содержания индикаторов IFRS S2

Показатель	Описание	Глава отчета	Страница
Управление			
IFRS S2.6(a)	Организация должна раскрыть информацию об органе(ах) управления (которое может включать совет директоров, комитет или эквивалентный орган) или о лице(ах), ответственных за надзор за климатическими рисками и возможностями.	2. Управление устойчивым развитием Общества. 7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	156
IFRS S2.6(a)(i)	Как обязанности по климатическим рискам и возможностям отражены в положениях, мандатах, должностных инструкциях и иных применимых политиках соответствующего органа или лица.	2. Управление устойчивым развитием Общества.	42, 43, 44, 47
IFRS S2.6(a)(ii)	Как соответствующий орган или лицо определяет, имеются ли (или будут ли развиты) необходимые навыки и компетенции для надзора за стратегиями реагирования на климатические риски и возможности.	2. Управление устойчивым развитием Общества.	46, 48
IFRS S2.6(a)(iii)	Каким образом и с какой периодичностью соответствующий орган или лицо информируется о климатических рисках и возможностях.	2. Управление устойчивым развитием Общества.	44
IFRS S2.6(a)(iv)	Как соответствующий орган или лицо учитывает климатические риски и возможности при надзоре за стратегией, решениями по крупным сделкам, процессами управления	2. Управление устойчивым развитием Общества.	44

	рисками и связанными политиками, включая рассмотрение компромиссов.		
IFRS S2.6(a)(v)	Как соответствующий орган или лицо осуществляет надзор за установлением климатических целей и мониторингом прогресса в их достижении (см. п. 33–36), включая то, увязаны ли соответствующие показатели эффективности с политикой вознаграждения (см. п. 29(g)).	2. Управление устойчивым развитием Общества.	47
IFRS S2.6(b)	Организация должна раскрыть роль руководства в процессах корпоративного управления, контролях и процедурах, используемых для мониторинга, управления и надзора за климатическими рисками и возможностями.	2. Управление устойчивым развитием Общества. 7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	156
IFRS S2.6(b)(i)	Делегирована ли данная роль конкретной должности или комитету уровня менеджмента и как осуществляется надзор за их деятельностью.	2. Управление устойчивым развитием Общества.	42
IFRS S2.6(b)(ii)	Использует ли руководство контроли и процедуры для поддержки надзора за климатическими рисками и возможностями, и если да — как они интегрированы с другими внутренними функциями.		Не применимо
Стратегия			
IFRS S2.9(a)	Организация должна раскрыть информацию, позволяющую пользователям отчетности общего назначения понять стратегию управления климатическими рисками и	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	155

	возможностями в части перечисленных ниже аспектов. Климатические риски и возможности, которые могут обоснованно повлиять на перспективы организации.		
IFRS S2.9(b)	Текущее и ожидаемое влияние климатических рисков и возможностей на бизнес-модель и цепочку создания стоимости.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	165, 172, 178
IFRS S2.9(c)	Влияние климатических рисков и возможностей на стратегию и процесс принятия решений, включая информацию о климатическом плане перехода (transition plan).	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	166, 173, 178
IFRS S2.9(d)	Влияние климатических рисков и возможностей на финансовое положение, финансовые результаты и денежные потоки за отчетный период, а также ожидаемое влияние в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе с учетом отражения в финансовом планировании.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	169, 175, 180
IFRS S2.9(e)	Климатическую устойчивость стратегии и бизнес-модели к климатическим изменениям, событиям и неопределенностям с учетом выявленных климатических рисков и возможностей.		Не применимо
IFRS S2.10(a)	Организация должна раскрыть информацию, позволяющую пользователям понять климатические риски и возможности, способные обоснованно повлиять на ее перспективы. В частности, организация должна описать климатические риски и	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	165, 171, 177

	возможности, которые могут обоснованно повлиять на ее перспективы.		
IFRS S2.10(b)	Указать для каждого выявленного климатического риска, относится ли он к климатическим физическим рискам или к климатическим переходным рискам.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	165, 171, 177
IFRS S2.10(c)	Указать временные горизонты — краткосрочный, среднесрочный или долгосрочный — на которых обоснованно ожидается возникновение последствий каждого климатического риска и возможности.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	165, 171, 172, 177
IFRS S2.10(d)	Объяснить, как организация определяет «краткосрочный», «среднесрочный» и «долгосрочный» периоды и как эти определения связаны с горизонтами планирования, используемыми ею для принятия стратегических решений.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	165, 172, 177
IFRS S2.13	Организация должна раскрыть информацию, позволяющую пользователям понять текущее и ожидаемое влияние климатических рисков и возможностей на ее бизнес-модель и цепочку создания стоимости.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	165
IFRS S2.13(a)	Описание текущего и ожидаемого влияния климатических рисков и возможностей на бизнес-модель и цепочку создания стоимости.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	165, 172, 177
IFRS S2.13(b)	Описание того, в каких частях бизнес-модели и цепочки создания стоимости такие климатические риски и возможности сосредоточены (например, географические районы, объекты и типы активов).	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	166, 177

IFRS S2.14	Организация должна раскрыть информацию, позволяющую пользователям понять влияние климатических рисков и возможностей на ее стратегию и процесс принятия решений.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	166, 173
IFRS S2.14(a)	Информация о том, как организация реагирует и планирует реагировать на климатические риски и возможности в своей стратегии и процессе принятия решений, включая планы по достижению любых установленных климатических целей (собственных или обязательных по закону), в том числе:	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	155
IFRS S2.14(a)(i)	Текущие и ожидаемые изменения в бизнес-модели, включая распределение ресурсов, для реагирования на климатические риски и возможности (например: планы по управлению или выводу из эксплуатации операций с интенсивным использованием углерода, энергии или воды; перераспределение ресурсов вследствие изменений спроса или цепочки поставок; распределение ресурсов на капитальные затраты или НИОКР; приобретения и продажи активов).	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	174
IFRS S2.14(a)(ii)	Текущие и ожидаемые прямые меры по смягчению и адаптации (например: изменения производственных процессов или оборудования, перенос объектов, корректировка штата, изменения в характеристиках продукции).	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	173

IFRS S2.14(a)(iii)	Текущие и ожидаемые косвенные меры по смягчению и адаптации (например: работа с клиентами и цепочками поставок).	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	174
IFRS S2.14(a)(iv)	Климатический план перехода (transition plan), при его наличии, включая информацию о ключевых допущениях, использованных при его разработке, и о зависимостях, на которых он основан.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	173
IFRS S2.14(b)	Информация о том, как организация обеспечивает ресурсами и планирует обеспечивать ресурсами деятельность, раскрытую в соответствии с пунктом 14(a).	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	168, 174
IFRS S2.14(c)	Количественная и качественная информация о прогрессе реализации планов, раскрытых в предыдущих отчетных периодах в соответствии с пунктом 14(a).	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	168, 174
IFRS S2.15(a)	Влияние климатических рисков и возможностей на финансовое положение, финансовые результаты и денежные потоки организации за отчетный период (текущие финансовые эффекты).	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	170, 176, 180
IFRS S2.15(b)	Ожидаемое влияние климатических рисков и возможностей на финансовое положение, финансовые результаты и денежные потоки в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе с учетом их отражения в финансовом планировании организации (ожидаемые финансовые эффекты).	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	171, 176, 181
IFRS S2.16(a)	Том, как климатические риски и возможности повлияли на ее финансовое положение,	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	170, 176, 180

	финансовые результаты и денежные потоки за отчетный период.		
IFRS S2.16(b)	Климатических рисков и возможностях, по которым существует значительный риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего годового отчетного периода.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	171, 176
IFRS S2.16(c)	Том, как организация ожидает изменения своего финансового положения в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе с учетом стратегии управления климатическими рисками и возможностями, принимая во внимание: (i) Планы инвестиций и выбытия активов (например, капитальные затраты, крупные приобретения и продажи, совместные предприятия, трансформацию бизнеса, инновации, новые направления деятельности, выводы активов из эксплуатации), включая планы, по которым у организации нет договорных обязательств. (ii) Планируемые источники финансирования для реализации стратегии.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	171, 176, 181
IFRS S2.22(a)(i)	Организация должна раскрыть информацию, позволяющую пользователям понять климатическую устойчивость ее стратегии и бизнес-модели к климатическим изменениям, событиям и неопределенностям с учетом выявленных климатических рисков и возможностей; для оценки климатической	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	168, 179

	устойчивости должен использоваться сценарный анализ, соразмерный обстоятельствам организации. Последствия (если они есть) такой оценки для стратегии и бизнес-модели, включая то, как организации потребовалось бы реагировать на эффекты, выявленные в ходе сценарного анализа.		
IFRS S2.22(a)(ii)	Существенные области неопределенности, учтенные при оценке климатической устойчивости.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	160, 163, 179
IFRS S2.22(a)(iii)	Способность организации корректировать или адаптировать стратегию и бизнес-модель к изменениям климата в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе, включая: (1) доступность и гибкость существующих финансовых ресурсов для реагирования на эффекты, выявленные в ходе сценарного анализа, в том числе для управления рисками и реализации возможностей; (2) возможность перепрофилировать, модернизировать или вывести из эксплуатации существующие активы; (3) влияние текущих и планируемых инвестиций в смягчение последствий, адаптацию и климатическую устойчивость.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	169, 175, 179
IFRS S2.22(b)(i)	Каким образом и когда был проведен климатический сценарный анализ, включая, информацию о входных данных, использованных в анализе: (1) какие климатические сценарии использовались и их	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	159, 162

	источники; (2) включал ли анализ разнообразный набор сценариев; (3) относились ли сценарии к климатическим переходным или физическим рискам; (4) использовался ли среди сценариев сценарий, согласованный с последним международным соглашением по климату; (5) почему организация считает выбранные сценарии релевантными для оценки климатической устойчивости; (6) использованные временные горизонты; (7) охват операций, использованный в анализе.		
IFRS S2.22(b)(ii)	Ключевые допущения, использованные при анализе, в том числе допущения о: (1) климатической политике в юрисдикциях, в которых работает организация; (2) макроэкономических тенденциях; (3) национальных или региональных переменных (например, локальных погодных условиях, демографии, землепользовании, инфраструктуре, доступности природных ресурсов); (4) использовании и структуре энергии; (5) технологическом развитии.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	163
IFRS S2.22(b)(iii)	Отчетный период, в котором был проведен климатический сценарный анализ.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	159
Управление рисками			
IFRS S2.25(a)	Организация должна раскрыть информацию о процессах выявления, оценки, приоритизации и мониторинга климатических рисков и возможностей, включая, процессы и	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	44

	связанные с ними политики, которые организация использует для выявления, оценки, приоритизации и мониторинга климатических рисков, включая:		
IFRS S2.25(a)(i)	Исходные данные и параметры, используемые в этих процессах (например, источники данных и охват операций).	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	45, 147, 152
IFRS S2.25(a)(ii)	Использует ли и как организация климатический сценарный анализ для выявления климатических рисков.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	48
IFRS S2.25(a)(iii)	Как организация оценивает характер, вероятность и масштаб последствий таких рисков (например, использует ли качественные факторы, количественные пороговые значения или иные критерии).	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	46
IFRS S2.25(a)(iv)	Приоритизирует ли организация климатические риски по сравнению с другими типами рисков и каким образом.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	46
IFRS S2.25(a)(v)	Как организация осуществляет мониторинг климатических рисков.	3. Управление рисками. 7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	48
IFRS S2.25(b)	Процессы, используемые организацией для выявления, оценки, приоритизации и мониторинга климатических возможностей, включая то, использует ли и каким образом она климатический сценарный анализ для их выявления.	3. Управление рисками. 7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	44, 45, 46
IFRS S2.25(c)	Степень, в которой и каким образом процессы выявления, оценки, приоритизации и мониторинга климатических рисков	3. Управление рисками. 7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	44, 45, 48, 147

	и возможностей интегрированы в общий процесс управления рисками организации и информируют его.		
IFRS S2.26 / S2.31	При подготовке раскрытий по требованиям пунктов 25 и 29(b)–(g) организация избегает излишнего дублирования в соответствии с IFRS S1 (см. п. B42(b) IFRS S1) — в частности, при интегрированном надзоре за рисками устойчивого развития предоставляется интегрированное раскрытие по управлению рисками и сквозным показателям, а не отдельные раскрытия по каждому риску или возможности.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	147
Метрики и цели			
IFRS S2.29(a)(i)	Раскрыть свои абсолютные валовые выбросы парниковых газов за отчетный период, выраженные в метрических тоннах CO ₂ -эквивалента, классифицированные на: (1) выбросы Scope 1; (2) выбросы Scope 2; (3) выбросы Scope 3.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	71, 171
IFRS S2.29(a)(iii)	Раскрыть применяемый подход к измерению выбросов (см. п. B26–B29), включая: (1) методику измерения, исходные данные и допущения; (2) обоснование выбора подхода, исходных данных и допущений; (3) изменения в подходе, исходных данных и допущениях за отчетный период и причины таких изменений.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	171, 172
IFRS S2.29(a)(iv)	В отношении Scope 1 и Scope 2 (раскрываемых по п. 29(a)(i)(1)–(2)) — дезагрегировать выбросы между: (1)	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	171, 172

	консолидированной учетной группой (например, для применяющих МСФО — материнская компания и ее консолидированные дочерние); (2) прочими объектами инвестиций, не входящими в (1) (например, ассоциированные, совместные предприятия и неконсолидированные дочерние).		
IFRS S2.29(b)–(d)	Климатические переходные риски — сумма и доля активов или видов деятельности, уязвимых к климатическим переходным рискам; климатические физические риски — сумма и доля активов или видов деятельности, уязвимых к климатическим физическим рискам; климатические возможности — сумма и доля активов или видов деятельности, согласованных с климатическими возможностями.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	175
IFRS S2.29(e)	Капитальные вложения (capital deployment) — сумма капитальных затрат, финансирования или инвестиций, направленных на климатические риски и возможности.		Не применимо
IFRS S2.29(f)	Внутренние цены на углерод. Организация должна раскрыть: (i) объяснение того, применяет ли и как она цену на углерод при принятии решений (например, инвестиционных, трансфертном ценообразовании, сценарном анализе); (ii) цену за метрическую тонну выбросов		Не применимо

	парниковых газов, используемую для оценки стоимости собственных выбросов.		
IFRS S2.29(g)	Вознаграждение. Организация должна раскрыть: (i) описание того, учитываются ли и как климатические аспекты при определении вознаграждения исполнительного руководства (см. также п. 6(a)(v)); (ii) долю вознаграждения исполнительного руководства, признанную в текущем периоде, которая увязана с климатическими аспектами.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	Не применимо
IFRS S2.33	Организация должна раскрыть количественные и качественные климатические цели, установленные ею для отслеживания прогресса в достижении стратегических задач, и обязательные по закону или регулированию цели, включая любые цели по выбросам парниковых газов. Для каждой цели раскрываются: (a) метрика, использованная для постановки цели; (b) назначение цели (например, смягчение, адаптация или соответствие научно-обоснованным инициативам); (c) часть организации, к которой применяется цель; (d) период действия цели; (e) базовый период, относительно которого измеряется прогресс; (f) промежуточные этапы и промежуточные цели; (g) если цель количественная — является ли она абсолютной или интенсивностной; (h) каким образом последнее международное соглашение по	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	174, 176

	климату, включая обязательства юрисдикции, повлияло на постановку цели.		
IFRS S2.34	Организация должна раскрыть информацию о подходе к установлению и пересмотру каждой цели и о том, как она отслеживает прогресс по ней, включая: (a) проходила ли цель и методика ее установления валидацию третьей стороной; (b) процессы пересмотра цели; (c) метрики, используемые для отслеживания прогресса; (d) пересмотры цели и объяснение их причин.	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	174
IFRS S2.36(a)–(e)	Для каждой цели по выбросам парниковых газов, раскрываемой по п. 33–35, организация раскрывает: (a) какие парниковые газы охватываются целью; (b) какие категории выбросов (Scope 1, Scope 2 или Scope 3) охватываются целью; (c) является ли цель валовой (gross) или чистой (net) — при раскрытии чистой цели также раскрывается соответствующая валовая цель (см. п. B68–B69); (d) была ли цель получена с использованием секторального подхода к декарбонизации; (e) информацию о планируемом использовании углеродных кредитов для компенсации выбросов в целях достижения чистой цели по выбросам	7. Климатическая устойчивость и энергетический переход	174